



**GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT**

---

**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO**

**3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO**

**PROPONENTES**

Claudinei da Silva Lara  
Metuzalem Gonçalves Silva  
Tássia Silva Carvalho  
Francisco Lledo dos Santos  
Wolber Sebastião Pereira  
Severino de Paiva Sobrinho  
Sheila da Silva Queiroz  
Laurinda Ramos da Silva  
Rosa Helena Masjione

**COLABORADOR**

Marcelo Gouveia Sebastião

**UNEMAT DE TODOS.**

Pré-tese de Sede Administrativa/Luciara apresentada à Comunidade Acadêmica para apreciação, discussão, validação e posterior encaminhamento às demais etapas do 3º. Congresso.

Cáceres, 05 de maio de 2017



### TERMO DE APROVAÇÃO

Os membros aqui relacionados são autores dessa pré-tese e têm ciência de seu conteúdo e autorizam seu encaminhamento e publicação conforme previsto no Regimento do 3º Congresso Universitário da UNEMAT.

Cláudio da Silva Baray / PTES / SEDE  
Marcelo Carlos Lima PTES  
Tássia Silva Cavallari / PTES / Sede

NOME (POR EXTENSO)/SEGMENTO/CAMPUS

Luís Roberto de Jesus / PTES  
Marcos Gouveia Sebastião  
Walter Sebastião Pereira  
Severino de Paula Sobrinho

NOME (POR EXTENSO)/SEGMENTO/CAMPUS

Sheila da Silva Queiroz UABI UNEMAT  
Laurenda Ramos de Silva  
Rosa Helena Marjome

NOME (POR EXTENSO)/SEGMENTO/CAMPUS



**EIXOS TEMÁTICOS QUE FAZEM PARTE DA PRÉ-TESE**

- ( x ) Eixo 1 – Graduação
- ( x ) Eixo 2 – Pós-graduação
- ( x ) Eixo 3 – Pesquisa
- ( x ) Eixo 4 – Extensão e Cultura
- ( x ) Eixo 5 – Gestão
- ( x ) Eixo 6 – Política Estudantil
- ( x ) Eixo 7 – Política de Financiamento



## RESUMO

A pré-tese contextualiza o anseio da comunidade acadêmica em colaborar com o desenvolvimento da Educação Superior de Mato Grosso. A partir da análise e com base na atual estrutura da UNEMAT propõe-se para apreciação da comunidade acadêmica apontamentos que estão divididos nos eixos temáticos. Consideremos o processo histórico da IES, com características peculiares e políticas públicas, a Educação Superior Estadual enfrenta vários desafios, e seus propósitos deverão ser claros junto à sociedade mato-grossense.



## Introdução

Este estudo visa propor melhorias na qualidade da Educação Superior Estadual, especificamente na Universidade do Estado de Mato Grosso (UNEMAT), que nasceu em 1978 e que atua na graduação e na pós-graduação, a instituição abrange 117 dos 141 municípios do Estado de Mato Grosso (Relatório Gestão da UNEMAT 2002-2010). Com sua Sede Administrativa em Cáceres, possui 13 *campi*: Alto Araguaia, Alta Floresta, Barra do Bugres, Cáceres, Colíder, Diamantino, Juara, Luciara, Nova Mutum, Nova Xavantina, Pontes e Lacerda, Sinop e Tangará da Serra, além de diversos núcleos pedagógicos que ofertam cursos de diversas modalidades (UAB, Parceladas e Turma fora de sede).

Conforme estatuto, a UNEMAT é uma Instituição de Educação Superior de abrangência estadual, pessoa jurídica de direito público e vinculada à administração indireta do Estado de Mato Grosso, que se autodenomina de estrutura *multicampi*. É uma instituição sem fins lucrativos, de duração indeterminada, dotada de autonomia didático-científica, disciplinar, administrativa e de gestão patrimonial e financeira, obedecendo à indissociabilidade constitucional entre o ensino, pesquisa e extensão e demais leis na qual se enquadre.

Conforme a Resolução 01/2010 do Conselho Curador, a UNEMAT é uma fundação pública, pessoa jurídica de direito público estruturada para atuar em uma estrutura *multicampi*, atuando no âmbito do Estado de Mato Grosso. A sua estrutura organizacional é formada por seis grupos de organização, a saber: Congresso Universitário; Órgãos Colegiados Superiores; Órgãos de Administração Central, Órgãos de Administração Executiva, Órgãos de Administração Didático-Científica e Órgãos de Administração Regional. Conforme o artigo IV do estatuto da instituição, a estrutura *multicampi* é a base da organização e gestão da universidade. Embora os órgãos da Administração Central sejam os executores propriamente ditos dos diversos projetos da UNEMAT, destaca-se neste estudo a importância dos órgãos colegiados na constituição de uma gestão democrática e pautada pelos princípios do direito administrativo brasileiro vigente. Essa formação segmentada em três conselhos e um congresso deliberativo preza pela iniciativa da autotutela da gestão pública brasileira, na qual cada qual “fiscaliza” ou serve como meio de controle interno dos demais.

O Congresso Universitário é uma instância que define as macro políticas da Universidade, sendo formado pela representação paritária da comunidade acadêmica e com participação também da sociedade. As suas decisões são homologadas pelo Conselho Universitário – CONSUNI e Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão – CONEPE, e sendo referendada pelo Conselho Curador. Neste contexto, as proposições apresentadas são políticas macro da Universidade e tem o propósito de ampliar, estruturar e garantir uma Educação Superior de qualidade para toda sociedade.



## **Objetivos**

Propor melhorias na qualidade da Educação Superior na Universidade do Estado de Mato Grosso (UNEMAT).

### **Objetivos específicos**

Sugerir com base em discussões locais, propostas de consenso para implementações na Universidade.

Fomentar em esfera regional as discussões para melhoria das proposições.

Debater em plenária final as possíveis teses sugeridas para que tenhamos um texto substancial que dê o aporte necessário para que tenhamos uma Universidade com mais qualidade.



## Metodologia

Esta Pré-tese foi elaborada com base nas sugestões e discussões oriundas da comunidade acadêmica, ou seja, docentes, técnicos e discentes da UNEMAT.

Os Docentes com base em suas experiências laborais de ensino, pesquisa, extensão e gestão, sugerem e concordam que a Universidade deva melhorar e ampliar seu espectro da Educação Superior de âmbito estadual para que possa continuar em evidência, sendo referência de ensino gratuito e de qualidade no Estado mato-grossense.

Os Profissionais Técnicos da Educação Superior (PTES), com base nas discussões de suas unidades de trabalho, formalizaram proposição de melhorias, para macros políticas da UNEMAT que visam garantir uma Universidade melhor todos os dias.

Os Discentes desejam uma Universidade estruturada, de qualidade, com corpo Docente e Técnico altamente qualificado, para isso juntamente com os Docentes e Técnicos colaboram nas propostas para construir uma Universidade melhor para a sociedade mato-grossense.

As sugestões propostas aqui seguem os eixos temáticos que foram apresentados no formulário e discussões fomentadas pela comissão do congresso.



## **Justificativa**

Como o Congresso Universitário é a instância que define as políticas macroestruturais da UNEMAT e é composta pela representação paritária da comunidade acadêmica (Docente, Técnico e Discente) e com participação também da sociedade externa. Entendemos ser de suma importância a Universidade promover na atualidade, melhorias institucionais, sendo que a relevância teórica e prática e às razões para a implantação das ideias apresentadas e que estão separadas por eixos temáticos, sintetizam os principais aspectos abordados pelos proponentes da Pré-tese.

Salientamos que os resultados das discussões que serão analisadas e confrontados com as demais propostas darão corpo, forma e amadurecimento para todas as demais proposituras, ou seja, estamos abertos às discussões e não pretendemos aqui engessar ou eternizar alguma ideia que possa ser melhorada coletivamente.



## **PRÉ-TESE PARA O 3º CONGRESSO DA UNEMAT**

O delineamento hierárquico das ideias da tese do 3º Congresso da Unemat segue a padronização e pré-requisitos estabelecidos no modelo disponibilizado pela comissão organizadora do Congresso, sendo que seguimos rigorosamente as normas e a ordem dos eixos temáticos no desenvolvimento do texto e que são integrantes dessa pré-tese, sendo eles: Eixo 1 – Graduação, Eixo 2 – Pós-graduação, Eixo 3 – Pesquisa, Eixo 4 – Extensão e Cultura, Eixo 5 – Gestão, Eixo 6 – Política Estudantil e Eixo 7 – Política de Financiamento.

Nas conclusões sintetizamos as propostas que se consolidaram no processo de elaboração da Pré-tese. Na organização e para melhor compreensão do texto, mantivemos a sequencia dos eixos sugeridos, as proposições de cada eixo estão apresentados em tópicos e numerados sequencialmente em algarismos arábicos, conservamos a forma do que representa dentro do eixo e qual a proposição.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



<b>Eixo</b>	<b>Proposição (O que?)</b>	<b>Objetivos (Para que?)</b>	<b>Meta (Onde? Quando? % de melhorias)</b>	<b>Estratégia (Como?)</b>
Graduação	1. Reserva de vagas nos cursos superiores da Instituição para portadores de necessidades especiais.	Facilitar o ingresso desses candidatos na educação superior.	Implementar políticas compensatórias, concretas e emergenciais, assim como vem sendo feito em relação às cotas raciais e sociais; Imediatamente.	Reserva de 05% das vagas dos cursos da Instituição para portadores de necessidades especiais.  Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT.
Graduação	2. A UNEMAT poderá ofertar cursos de formação profissional na modalidade tecnológica.	Formar profissionais aptos a desenvolver de forma plena e inovadora as atividades de um determinado eixo tecnológico Curso com foco específico;	Focado em aplicações práticas, a inserção no mercado tende a ser mais rápida. O foco é na inovação e nas necessidades da sociedade; Vinculada ao setor produtivo: Dependendo do perfil de uma região, cursos tecnológicos diferentes poderão ser oferecidos para suprir as	Curso tecnológico de curta duração; qualificar a mão de obra das regiões.  Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



			necessidades do mercado.	
Pós Graduação	– 3. Parcerias com outros órgãos da administração Pública.	Ampliar o público alvo; Novas formas de financiamento da pós-graduação	Imediatamente.	Buscar junto aos outros órgãos governamentais parcerias para oferecimento de cursos de pós-graduação voltados para públicos específicos. Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT.
Pós Graduação	– 4. Reserva de 02 vagas nos cursos de Pós – Graduação da UNEMAT, para os servidores da Instituição.	Qualificar os servidores da Instituição;	Utilizar a estrutura da universidade para qualificar seus quadros de servidores; Aumentar a mão de obra qualificada na Instituição; Imediatamente.	Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT.
Pesquisa	5. Possibilitar que Técnicos Administrativos da Educação Superior atuar em Pesquisa.	Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação, lato e Stricto sensu.	Imediatamente	Possibilitar que o Técnico Administrativo possa dedicar 08 (oito) horas semanais para participar de projetos de Pesquisa.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



				Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT.
Pesquisa	6. Criar a Diretoria de Gestão Estratégica de Pesquisa (DIGEP)	Contemplar a Pesquisa Tecnológica	Imediatamente - PRPPG-Base para estabelecer o Programa Banco de Parcerias Nacionais e Internacionais. A DIGEP terá a função de registrar todos os Projetos e Programas que contemplem a Pesquisa e Inovação Tecnológica.	Ações contínuas de prospecção em instituições de fomento Nacionais e internacionais. Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT.
Extensão e Cultura	7. Possibilitar que Técnicos administrativos da Educação Superior possam atuar em Projetos de Extensão e Cultura.	Ampliar projetos de extensão e cultura; Ampliar presença da Unemat no meio da sociedade	Imediatamente.	Possibilitar que o Técnico Administrativo possa dedicar 08 (oito) horas semanais para participar dos projetos de Extensão e Cultura. Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT.
Gestão	8. Eleição para os cargos	Garantir maior participação do	Imediatamente	Regulamentar nas



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



	<p>de Reitor e vice-reitor, serem ocupados por servidores efetivos, com titulação mínima de mestre. Os candidatos a Reitor e Vice-Reitor deverão ser estáveis na carreira por no mínimo 10 (dez) anos e 06 (seis) anos de experiência administrativa na Universidade.</p> <p>As eleições para Reitor e Vice-reitor da UNEMAT não deverá coincidir com o período das eleições gerais.</p>	<p>quadro efetivo nas eleições.</p> <p>Resguardar o debate sobre a Universidade, que deve ser feito durante as eleições para a Reitoria, das contaminações oportunistas de grupos e partidos políticos que também disputarão as eleições gerais no corrente ano.</p>	<p>Eleições para reitoria da UNEMAT, que coincidir com as eleições gerais, deverá acontecer até o início do mês de junho do corrente ano.</p>	<p>legislações vigente da UNEMAT.</p> <p>Alteração do Estatuto.</p> <p>A UNEMAT realizará suas eleições para a direção da universidade até o final do semestre que anteceder as eleições gerais, ainda que não se tenha terminado o mandato do reitor em exercício, ficando a posse da chapa eleita condicionada ao término do mandato da direção em exercício.</p>
Gestão	9. Alterar a composição	Possibilitar maior participação democrática nas decisões da	Imediatamente.	Alteração do Estatuto.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



	dos Conselhos Superiores – Consuni e Conepe. Composição paritária: Docentes, Técnicos e Discentes.	Unemat.		No mínimo um representante de cada segmento de todos os <i>câmpus</i> nos conselhos superiores.  Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT.
Gestão	10. Melhorar a infraestrutura dos <i>câmpus</i> criando fundos específicos para este fim.	Garantir melhor estrutura física e de trabalho nas diversas unidades da Unemat.	Imediatamente.  Proporcionar uma reserva de caixa para investimentos nos <i>Câmpus</i> .	Criação de um fundo de investimento fixo para infraestrutura.  Infraestrutura – Investimento de no mínimo de 3% do total de repasse anual da universidade.  Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT.
Gestão	11. Reformulação e Ampliação do escritório da	Ampliar os serviços oferecidos na unidade;	Imediatamente;  Oferecer uma estrutura	Criar uma nova estrutura: 01 Coordenador do escritório,



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



	UNEMAT em Cuiabá.		ampliada na unidade;	Jurídico (01 advogado), Contábil (01 Contador), Almoxarifado de distribuição (melhorar a logística de distribuição).  Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT.
Gestão	12. Criar o Plano de Saúde – UNEMAT SAÚDE	Melhorar a qualidade de vida e segurança do servidor	Até 2020 Oferecer aos servidores assistência médica ambulatorial e hospitalar, com coberturas iguais às previstas no plano referência e rol de procedimentos da Agência Nacional de Saúde (ANS).	Avançar rumo à autonomia. Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT.
Gestão	13. Propor que o Congresso Universitário ordinário ocorra a cada 12 (doze) anos	Proporcionar tempo adequado para implantação das macro políticas aprovadas.	Imediatamente. Período necessário para avaliar os resultados das implementações.	Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT. Espaço de Deliberação Máxima da Universidade.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



				A UNEMAT deve ser pensada e discutida no longo prazo, eliminando a figura cultural do imediatismo e das benesses pessoais.
Política Estudantil	14. Política de permanência e acolhida estudantil.	Proporcionar melhor qualidade de vida aos acadêmicos, diminuindo a evasão.	Imediatamente.	Criar equipes em cada <i>câmpus</i> para fazer acolhida dos ingressantes, composta por professores, alunos e técnicos, com a função de apresentar a universidade e analisar as necessidades dos acadêmicos para adaptação ao meio acadêmico. Reformular e normatizar a concessão de auxílios a acadêmicos de forma descentralizada. Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



Política de Financiamento	15. Criar políticas de incentivos ao desenvolvimento de parcerias com entes públicos, pessoas físicas e jurídicas de direito privado.	Possibilitar arrecadação de recursos externos para financiamento de projetos de pesquisa e extensão	Imediatamente	Buscar parcerias com entes públicos, pessoas físicas e jurídicas de direito privado para arrecadação de recursos financeiros. Regulamentar nas legislações vigente da UNEMAT.
---------------------------	---	---	---------------	---



## Referências

Constituição Federal 1988.

Estatuto da UNEMAT.

UNEMAT. **Relatório da Gestão 2002-2010. UNEMAT para todos.** Cáceres: Universidade do Estado do Mato Grosso, 2010.

<http://portal.unemat.br/congresso-universitario> . **Portal do 3º Congresso da Unemat.**  
– “Participar, Propor, Consolidar” – Acesso em 20/04/17.