

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO: PARCIAL 2020

Rangel Renan Ramos da Silva

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO:
Parcial de 2020**



Reitoria

Outubro/2020

Editora Unemat

Editor: Maria José Landivar de Figueiredo Barbosa

Diretora de Acompanhamento Editorial: Waghma Fabiana Borges Rodrigues

Capa final: Gabriel Guimarães Barbosa da Silva

Diagramação: Gabriel Guimarães Barbosa da Silva

Editora Unemat 2020

Conselho Editorial:

Judite de Azevedo do Carmo

Ana Maria Lima

Maria Aparecida Pereira Pierangeli

Célia Regina Araújo Soares Lopes

Milena Borges Moraes

Ivete Cevallos

Jussara de Araújo Gonçalves

Denise da Costa B. Cortela

Carla Monteiro de Souza

Wagner Martins Santana Sampaio

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO
PARCIAL DE 2020 - Rangel Renan Ramos da Silva.**

CIP – CATALOGAÇÃO NA PUBLICAÇÃO

S586r Silva, Rangel Renan Ramos da.
Relatório de acompanhamento do Planejamento
Estratégico Participativo: parcial de 2020 / Rangel Renan
Ramos da Silva. – Cáceres: Editora Unemat, 2020.
133 p.: il. coloridas.

1. Planejamento Estratégico Participativo. 2. UNEMAT.
I. Título. II. Título: parcial de 2020.

CDU 378(817.2)

Ficha catalográfica elaborada pelo bibliotecário Luiz Kenji Umeno Alencar - CRB1 2037.

Editora UNEMAT

Avenida Tancredo Neves nº 1095 -

Cavallhada

Fone: (65) 3221-0023

Cáceres/MT – 78217-900 - Brasil

E-mail: editora@unemat.br



UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO

GESTÃO 2019-2022

Reitor

Rodrigo Bruno Zanin

Vice-reitora

Nilce Maria da Silva

Pró-reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação

Luiz Fernando Caldeira Ribeiro

Pró-reitoria de Administração

Tony Hirota Tanaka

Pró-reitoria de Gestão Financeira

Ricardo Keichi Umetsu

Pró-reitoria de Assuntos Estudantis

Antônia Alves Pereira

Pró-reitoria de Ensino e Graduação

Alexandre Gonçalves Porto

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação

Anderson Fernandes de Miranda

Pró-reitoria de Extensão e Cultura

Leonarda Grillo Neves

Elaboração Técnica:

Rangel Renan Ramos da Silva

Diretoria de Gestão e Planejamento - DIPLAN/PRPTI

diplan@unemat.br

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	005
INTRODUÇÃO	008
1. ANÁLISE GERAL DA UNEMAT	009
2. REITORIA E CAMPUS DA UNEMAT	022
2.1 REITORIA/PRÓ-REITORIA	022
2.2 CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTA FLORESTA	035
2.3 CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE ALTO ARAGUAIA	044
2.4 CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE BARRA DO BUGRES	053
2.5 CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES	060
2.6 CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE COLÍDER	065
2.7 CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE DIAMANTINO	073
2.8 CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE JUARA	081
2.9 CAMPUS UNIVERSITÁRIO DO MÉDIO ARAGUAIA	089
2.10 CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE NOVA MUTUM	097
2.11 CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE NOVA XAVANTINA	103
2.12 CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE PONTES E LACERDA	111
2.13 CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE SINOP	116
2.14 CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE TANGARÁ DA SERRA	125
REFERÊNCIAS	132

APRESENTAÇÃO

Tão importante quanto planejar é também trabalhar para materialização das metas/objetivos previstos, não obstante que o Planejamento Estratégico Participativo (PEP) da Universidade do Estado de Mato Grosso – UNEMAT tem a insígnia “Planejar, participar, concretizar”.

O Planejamento Estratégico Participativo - PEP da UNEMAT visa orientar/direcionar as tomadas de decisões para esta Universidade que se faz presente nos mais extremos desse extenso Estado através dos 13 Câmpus (Alta Floresta, Alto Araguaia, Barra do Bugres, Cáceres, Colíder, Diamantino, Juara, Médio Araguaia, Nova Mutum, Nova Xavantina, Pontes e Lacerda, Sinop e Tangará da Serra), gestados no formato Multicampus pelos Órgãos de Administração Regional (Diretores Político-Pedagógicos Financeiros e Diretores de Unidade Regionalizada Administrativa) em consonância com a Reitoria da Unemat em Cáceres.

A Universidade do Estado de Mato Grosso oferta 117 cursos de licenciaturas e bacharelados, atendendo cerca de 20.829 mil acadêmicos nas diferentes modalidades de ensino, contando com 1.518 docentes e 744 técnicos administrativos perfazendo um total de 2.262 servidores lotados no seu quadro funcional. Assomasse a esta estrutura os 21 núcleos pedagógicos e os 24 polos de Ensino a Distância.

Didático-pedagógica-administrativamente, a UNEMAT conta com o dispositivo de 02 (dois) gestores no Órgão da Administração Central, sendo o Reitor e Vice Reitor; 07 (sete) gestores nos Órgãos da Administração Executiva Central, sendo: Pró-Reitor de Planejamento e Tecnologia da Informação, Pró-Reitor de Gestão Financeira, Pró-Reitor de Administração, Pró-Reitor de Assuntos Estudantis, Pró-Reitor de Ensino e Graduação, Pró-Reitor de Pesquisa e Pós Graduação e Pró-Reitor Extensão e Cultura.

O Planejamento Estratégico Participativo PEP 2015-2025 da UNEMAT é originário de 2012 quando da assinatura do Convênio nº 771800/201257 entre o FNDE e a Universidade. Em 2015 foi constituída o Comitê de Coordenação do PEP conjuntamente com as comissões locais de cada campus para cooperar no desenvolvimento e construção do Planejamento Institucional, que calcado nos princípios democráticos e participativos, em confluência com a comunidade acadêmica aprovaram a operacionalização deste projeto em sete etapas, a saber:

- Etapa I - preparatória;
- Etapa II - formação de Multiplicadores;

- Etapa III - Análise Diagnóstica;
- Etapa IV - Construção das Diretrizes;
- Etapa V - Construção de Estratégias;
- Etapa VI - Delimitação de Mecanismos de Acompanhamento; e
- Etapa VII - Consolidação do Plano.

A partir da metodologia utilizada na elaboração do PEP e delineada nas etapas validadas, a comunidade acadêmica construiu a identidade institucional balizando princípios, visão, valores e missão, definiu as dimensões a serem trabalhadas, pontou os 110 objetivos estratégicos que se desdobraram nos 2.610 projetos/inciativas transformadoras. Atualmente, o PEP da UNEMAT se encontra na etapa VII – da Consolidação do Plano.

Este presente documento institucional é uma parcial das ações realizadas até Agosto/Setembro de 2020 e parte integrante da estrutura de acompanhamento do Planejamento para concretização das ações deliberadas/traçadas pela comunidade acadêmica que almeja a melhoria da Universidade a partir das proposições validadas em 2015.

Entretanto, 2020 tem se mostrado um ano muito atípico aos anteriores. O atual contexto institucional e organizacional da UNEMAT é muito diferente daquele de 2015 (ano de referência para construção do PEP 2105-2025). Em janeiro corrente, a Universidade foi tolhida da sua autonomia financeira por parte do próprio Governo Executivo Estadual, que por meio de uma medida cautelar obtida junto ao Supremo Tribunal Federal, suspendeu trechos da Constituição de Mato Grosso que garantiam a vinculação orçamentária da Universidade do Estado de Mato Grosso à receita corrente líquida do Estado com aplicação mínimo para a Educação Superior.

Não obstante, a humanidade tem sido assolada pelo vírus Covid-19. O Corona Vírus se apresentou altamente infeccioso e com grande poder de letalidade, ocasionando muitas mortes por onde tem passado. Neste contexto, a UNEMAT lamenta a perda de vários colegas, profissionais, docentes, discentes, que tiveram as vidas ceifadas por esta doença. Destarte pontuar também nesta Apresentação, que em março corrente, mais precisamente por meio do Decreto Estadual nº 407 de 17/03/2020, as atividades das Universidades do Estado de Mato Grosso e entre outros órgãos governamentais, tiveram suas atividades suspensas como medida de enfrentamento e a não disseminação do Covid-19. Atualmente, as atividades pedagógicas/políticas/administrativas tem se retomado, mas, com muita cautela, e por diversos momentos

foi necessário o isolamento social, distanciamentos, lockdowns, e demais restrições empregadas pelos governos estaduais e municipais.

Portanto, este Relatório de Acompanhamento do PEP apresenta uma parcial do realizado até agosto/setembro de 2020 e deve ser analisado com cautela e serenidade que o momento requer, cujo objetivo é constarmos os diversos estágios de execução que o PEP se encontra, para que no segundo momento possamos dialogar com os Pro Reitores, DPPFs, DURAs, comunidade acadêmica em geral. E no encerramento do exercício corrente, emitiremos o Relatório Final do PEP 2020 com os dados e diagnósticos mais tempestivos.

INTRODUÇÃO

O presente documento de acompanhamento e análise do Planejamento Estratégico Participativo - PEP foi elaborado, a partir dos dados e informações contidas no PEP 2015-2025: Planejar, participar, concretizar, e contrastado com os dados e informações disponíveis no software GPWeb¹ até Agosto/Setembro de 2020.

Desde 2015, quando da criação do Comitê Coordenador do Planejamento Estratégico, também foram instituídas comissões locais em cada Campus e nas Pró-reitorias designando servidores para cooperarem mais diretamente na construção do PEP. Já em 2018, com a operacionalização do GPWeb na Unemat, essas comissões locais também assumiram a função de alimentar o software de acompanhamento do PEP abastecendo com dados e informações tempestivas para que a própria Universidade possa monitorar o desenvolvimento/execução dos 110 Objetivos Estratégicos desdobrados nos 2.610 projetos/inciativas transformadoras.

Adotada Análise Horizontal e Vertical como metodologia para construção do diagnóstico atual, cabe pontuar que a finalidade deste estudo são muitas, a qual destacamos a importância de ambientar a comunidade acadêmica, em especial aos gestores da instituição, em que circunstância se encontra a materialização/concretização do Planejamento Estratégico Participativo da Universidade do Estado de Mato Grosso, propor uma reflexão e diálogo com atores envolvidos neste processo, e, dentre outras finalidades, construir caminhos que permitam a execução do PEP visando a qualidade do ensino, da pesquisa, da extensão e da gestão da UNEMAT.

Na seção 1, analisaremos os dados e informes gerais da UNEMAT contidos no PEP. Já a seção 2, será dedicada a análise da Reitoria (contemplando as 07 Pró-reitorias), bem como a situação dos 13 Câmpus da instituição considerando as Dimensão e os Objetivos Estratégicos.

¹ O GPWeb é um sistema digital de gerenciamento de projetos e gestão estratégica, disponibilizado pelo Governo Federal por meio do Portal Software Público Brasileiro, oriundo do Ministério da Economia.

1. ANÁLISE GERAL DA UNEMAT

A Universidade do Estado de Mato Grosso tem a nítida Visão de chegar em 2025 sendo “uma instituição *multicampi* de excelência em ensino, pesquisa, extensão e gestão com reconhecimento nacional e internacional, contribuindo para o desenvolvimento e disseminação do conhecimento” (PEP 2015). Para concretude deste ideário foram construídas 110 Objetivos Estratégicos subdivididos em 2.610 projetos/inciativas transformadoras abarcando as dimensões Discentes, Docentes, Ensino/Currículo, Infraestrutura, Inovação Tecnológica, Orçamento e Finanças, Técnicos Administrativos e Gestão.

Abaixo segue a relação de todos os Objetivos Estratégicos da Unemat para o período 2015 a 2025, contrapondo com o quantitativo já realizado e demonstrando a proporção de projetos/inciativas transformadoras representada:

Tabela 1: Objetivos Estratégicos e Projetos/MIIs do PEP Unemat 2015-2025

Nº	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
001	001 - Regular a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade.	33.40	26
002	002 - Capacitar os gestores.	27.77	27
003	003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	31.64	25
004	004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	21.55	48
005	005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	14.57	67

006	006 - Ampliação e melhoria dos critérios de distribuição das bolsas relacionadas à Pesquisa, Ensino e Extensão	11.00	10
007	007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	22.17	23
008	008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	21.89	58
009	009 - Melhorar a Assistência Estudantil.	19.39	31
010	010 - Inserir a UNEMAT nas ações do NIT no Parque Tecnológico.	12.50	8
011	011 - Incentivar a inovação tecnológica.	11.60	27
012	012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	14.80	21
013	013 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas.	11.82	22
014	014 - Consolidação de políticas de qualificação, valorização da produtividade e permanência.	34.67	18
015	015- Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	4.87	39
016	016 - Estabelecer política de depreciação, reposição e atualização de equipamentos elétricos e/ou eletrônicos, mobiliário, acervos bibliográficos e coleções.	16.20	22

017	017 - Parceria com o Governo do Estado em prol de simplificação do Portal de Transparência.	18.33	6
018	018 - Otimizar as políticas de TI, visando o aprimoramento, atualização, qualificação e usabilidade dos recursos.	69.22	2
019	019 - Criar e disponibilizar ferramentas para a melhoria do ensino a distância da Unemat.	10.00	10
020	020 - Disponibilizar acesso à internet com eficiência em todo os ambientes da UNEMAT.	0.00	12
021	021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	2.82	44
022	022 - Aprimorar mecanismo de avaliação docente.	9.09	22
023	023 - Fortalecer a imagem e os canais de comunicação da Instituição junto as esferas Municipal, Estadual e Federal.	12.57	22
024	024 - Ampliar gestão participativa e inovadora, buscar efetivamente o saneamento de problemas e primar pela excelências das ações, por meio do Planejamento Estratégico Participativo.	0.00	12
025	025-Propor Políticas de incentivo a pesquisa e investimento em inovações tecnológicas, com a participação do governo, agências de fomento, comunidade acadêmica e iniciativa privada.	7.50	8
026	026 - Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	23.45	39

027	027 - Definir ações de combate à evasão.	14.16	26
028	028 - Fortalecer as políticas de incentivo à inovação tecnológica no currículo.	34.93	11
029	029 - Estabelecer políticas para garantir a qualidade no ensino, pesquisa e extensão nos cursos já existentes.	42.79	10
030	030 - Otimizar as políticas de TI.	5.00	29
031	031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	8.27	23
032	032 - Intensificar a comunicação com o Governo do Estado.	0.00	18
033	033 - Adquirir os livros da bibliografia básica de novos cursos antes de sua implantação.	0.38	13
034	034 - Viabilizar políticas que garantam o cumprimento do artigo 207 da Constituição Federal, quanto à sua autonomia financeira.	0.00	5
035	035 - Garantir investimentos financeiros que atendam as demandas dos câmpus com autonomia gestora/financeira de cada Câmpus.	0.00	4
036	036 - Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	0.00	38
037	037 - Monitorar as políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	4

038	038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.49	41
039	039 - Ser excelência na qualidade do ensino em áreas estratégicas definidas pela UNEMAT.	3.28	24
040	040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	2.43	17
041	041 - Estabelecer parcerias intersetoriais e interinstitucionais para qualificação dos técnicos administrativos (MINTERs e DINTERs).	0.00	11
042	042 - Ampliar a pesquisa com vistas ao desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação no estado de MT.	0.00	8
043	043 - Garantir propostas inovadoras para as ações governamentais	0.00	8
044	044 - Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos.	0.00	18
045	045 - Capacitar, qualificar e atualizar pedagogicamente os docentes.	0.00	13
046	046 - Ampliar o quadro de docentes efetivos.	0.00	13
047	047 - Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	7.73	22
048	048 - Regulamentar as atividades desenvolvidas durante a jornada de trabalho.	0.00	9

049	049 - Regulamentação dos professores atuando em cargo de Gestão.	0.00	4
050	050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	5.71	63
051	051 - Otimizar os processos burocráticos por meio de infraestrutura tecnológica eficiente.	6.27	33
052	052 - Ter políticas de TI consolidadas.	0.00	21
053	053 - Desenvolver política de captação de recursos externos por meio de parcerias público/público e público/privado.	0.48	21
054	054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	24
055	055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	45
056	056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	1.75	57
057	057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	17
058	058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.	0.00	16
059	059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	1.80	33

060	060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	28
061	061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	27
062	062 - Proporcionar maior autonomia e participação.	3.45	29
063	063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	28
064	064 - Desenvolver políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	9
065	065 - Sincronizar a demanda orçamentária da IES com repasse Governamental para acompanhar o seu desenvolvimento.	0.00	9
066	066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratórios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	33
067	067 - Disponibilizar recursos financeiros à Inovação Tecnológica.	0.00	22
068	068 - Consolidar políticas de incentivo para pesquisas de inovação tecnológica nos diversos cursos da IES.	0.00	21
069	069 - Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas.	0.00	34

070	070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	5.88	17
071	071 - Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	0.00	24
072	072 - Promover a inovação curricular	0.00	61
073	073 - Flexibilizar o currículo respeitando a interdisciplinalidade e a creditação das disciplinas, bem como a inserção de práticas metodológicas inovadoras e promovendo a consolidação das políticas de inclusão.	0.00	31
074	074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	0.27	37
075	075 - Potencializar a relação teoria x prática.	0.00	18
076	076 - Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	0.00	19
077	077 - Implementar gestão da frota interna.	0.00	34
078	078 - Aprimorar as formas de ingresso.	10.00	10
079	079 - Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica.	0.45	22

080	080 - Ter sistemas de controle, gestão e serviços acadêmicos com interface padronizada e desenvolvimento descentralizado.	0.00	33
081	081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	32
082	082 - Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros.	0.00	14
083	083 - Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	1.12	21
084	084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	1.37	24
085	085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	1.05	19
086	086 - Disponibilizar casa do estudante e restaurante universitário.	10.00	13
087	087 - Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	6.67	34
088	088 - Melhorar a área de estacionamento dos Câmpus.	0.00	32
089	089 - Implementar os Setores com Recursos Tecnológicos e incentivar as iniciativas de criação de novas tecnologias.	0.00	18

090	090 - Desenvolver políticas de incentivos à parceria público-público e ou público-privado.	0.00	25
091	091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	0.78	15
092	092 - Propor e acompanhar políticas de incentivo à pesquisa, criando fundos próprios para este fim.	0.00	31
093	093 - Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos câmpus/faculdades.	3.70	52
094	094 - Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	2.45	32
095	095 - Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Câmpus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	7.14	14
096	096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0.00	45
097	097- Ter amplos espaços para infraestrutura como salas de aula, banheiros, laboratórios, bibliotecas, auditórios de acordo com um planejamento arquitetônico mais moderno e com princípios de sustentabilidade e acessibilidade.	0.18	55
098	098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	28

099	099 - Buscar complementação orçamentária via Governo Federal.	0.00	6
100	100 - Criar estruturas de atendimento aos universitários.	0.68	22
101	101 - Criação de programas institucionais de qualificação stricto sensu que priorize o ingresso dos PTES.	0.00	19
102	102 - Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	0.95	21
103	103 - Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.	3.70	27
104	104 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas seguindo os parâmetros nacionais.	0.00	15
105	105 - Ampliar e consolidar parcerias municipais, estaduais, federais e privadas a fim de captar recursos para desenvolvimento de suas ações e projetos.	0.00	19
106	106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	2.31	50
107	107 - Consolidar os espaços adequados nos câmpus para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	1.20	33
108	108 - Garantir a qualificação profissional propiciando que o professor possa atuar tanto na graduação quanto na pós graduação.	0.00	0

109	109 - Ter instalada uma rede de fibra óptica interligando todos os câmpus e estar consolidada a política de extensão dos serviços e centros de dados de cada câmpus, integrando a UNEMAT com a RNP - Rede Nacional de Pesquisa.	0.00	0
110	110 - Estabelecer uma política de preservação do meio ambiente	0.00	0

Todos esses dados foram extraídos do Planejamento Estratégico Participativo PEP 2015-2025: Planejar, participar, concretizar, e contrastado com as informações contidas no GPWeb (no *software* estão contidas todas as minúcias das informações, os micro dados estão disponíveis em <http://portal.unemat.br/pep>). Realizado a sistematização da Tabela 1. Na sequência, a Tabela 2, temos a síntese desses dados já perfilados no devido quantitativo de Progressão, subdivididos por faixas de porcentagem executadas, apresentando o escopo dos objetivos e projetos/Mits abarcados. Vejamos:

Tabela 2: Síntese da progressão dos Objetivos Estratégicos e Projetos/MIts do PEP Unemat 2015-2025

PROGRESSÃO		OBJETIVOS ESTRATÉGICOS		PROJETOS/MITs	
Faixa	Porcentagem	Quantidade	%	Quantidade	%
I	00.00	51	46,36	1015	38,89
II	00.01 – 20.00	48	43,64	1308	50,11
III	20.01 – 40.00	9	8,18	275	10,54
IV	40.01 – 60.00	1	0,91	10	0,38
V	60.01 – 80.00	1	0,91	2	0,08
VI	80.01 – 100.00	0	0,00	0	0,00
Resultado		110	100	2610	100

As presentes tabelas trazem a panorâmica do atual contexto que se encontra a 7ª e última etapa do Planejamento Estratégico Participativo 2015-2025 da Unemat. Atualmente, conforme Faixa I, a maioria dos Objetivos Estratégicos da Unemat não se iniciaram, ou seja, 46.36% de todos os Objetivos ainda não se encontra em fase de execução, estão em “0.00%”, significando o quantitativo de 1.015 projetos/inciatiivas transformadoras que ainda não foram estartados/inicializados.

Já Faixa II, encontra-se 48 Objetivos Estratégicos que já iniciaram seu desenvolvimento, entretanto, ainda não rompeu o progresso de 20% executado. Essa faixa corresponde ao maior número de projetos/inciatiivas transformadoras do PEP Unemat, equivalendo ao escopo de 1.308 representando 50,11% do quantitativo. A Faixa III, foi destinada aos Objetivos Estratégicos que se encontra com até 40% já executado, que no cenário atual corresponde 8,18%, correspondendo 275 projetos/inciatiivas transformadoras sendo desenvolvidos.

Nas Faixas IV e V, representado a progressão de até 60% e 80% respectivamente, se encontra as últimas execuções de cada faixa com apenas 1 Objetivo Estratégico cada perfazendo 0,91% tanto uma como outra, e ambos abarcando 12 projetos/inciatiivas transformadoras. E por fim, a Faixa VI, que deveria constar os Objetivos Estratégicos que estivessem em fase final de execução ou até encerrado/realizado. Entretanto, dos 2.610 projetos/inciatiivas transformadoras, até o momento, nenhum está concluído em todas as sua Dimensão (pois havendo 01 Objetivo Estratégico sendo realizado de forma compartilhada entre 2 campus, embora um campus finalize sua competência, neste analítico geral teremos a representação de 50% executado. Logo, é de suma importância confluir esforços para o desenvolvimento mútuo da Instituição por meio do PEP).

Na sequência, veremos os dados das Dimensões e Objetivos Estratégicos da Reitoria/Pro Reitorias e dos Campus, considerando as informações disponibilizado no GPWeb.

2. REITORIA E CAMPUS DA UNEMAT

Nesta seção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados da Reitoria, das Pro-reitorias e dos Campus.

O Planejamento Estratégico Participativo da Unemat validou 08 (oito) macros Dimensões (a saber: Discentes, Docentes, Ensino Currículo, Gestão, Infraestrutura, Inovação Tecnológica, Orçamento Finanças, Técnico Administrativo), como alicerces para construção dos 110 (cento e dez) Objetivos Estratégicos. Os Quadros de Dimensões a seguir, demonstrarão a quantidade de projetos/Mits e o percentual em desenvolvimentos e/ou realizado congregados em Curto, Médio e Longo Prazo. Na sequência, por meio dos Quadros de Objetivos Estratégicos, teremos um extrato das ações realizadas.

2.1 Reitoria/Pró-reitorias

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente da Reitoria conjugado com os das Pro-reitorias. Iniciaremos pela Tabela 3 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 3: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente a Reitoria e Pro-Reitorias

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	49.97	8	12.05	7	24.41	14
Docentes	33.23	7	0.00	10	0.00	8
Ensino Currículo	0.00	0	8.09	25	4.44	10
Gestão	16.62	27	0.00	10	0.00	3

Infraestrutura	11.61	28	11.00	20	0.00	0
Inovação Tecnológica	17.97	19	7.14	15	2.00	10
Orçamento e Finanças	2.50	4	0.67	15	33.33	3
Técnico Administrativo	44.50	12	12.68	10	0.00	6

Tabela 3, demonstra que na Sede da Reitoria, envolvendo Reitoria e as Pro-Reitorias, os Projetos/Mits estão em desenvolvimento. Quanto as Dimensões, até o momento não tem nenhum concluído. A Dimensão Discente é a que apresenta maior percentual de realizações enquanto a Gestão carece de maiores atenções.

Os projetos de Curto Prazo eram para constar como concluídos devido os prazos ancorados no PEP, enquanto os Médio Prazo se expiram no próximo ano, e de Longo Prazo até 2025. Entretanto, observar-se que todas as Dimensões, em algum momento das etapas, estão em processo de execução seja em Curto, Médio e Longo Prazo.

Aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 4, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados na Reitoria e Pro-Reitorias informando o número de Projetos/Mits pelo quantitativo realizado, conforme segue:

Tabela 4: Objetivos Estratégicos do PEP Unemat 2015-2025 referente a Reitoria e Pro-Reitorias

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
001 - Regulamentar a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade.	81.04	2
002 - Capacitar os gestores.	0.00	2
003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	8.57	4
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	0.00	6

005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	0.00	3
006 - Ampliação e melhoria dos critérios de distribuição das bolsas relacionadas à Pesquisa, Ensino e Extensão	0.00	1
007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	0.00	2
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	20.00	5
009 - Melhorar a Assistência Estudantil.	55.74	7
010 - Inserir a UNEMAT nas ações do NIT no Parque Tecnológico.	0.00	3
011 - Incentivar a inovação tecnológica.	16.67	6
012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	70.51	1
013 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas.	22.00	5
014 - Consolidação de políticas de qualificação, valorização da produtividade e permanência.	59.25	8
015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	6.00	5
016 - Estabelecer política de depreciação, reposição e atualização de equipamentos elétricos e/ou eletrônicos, mobiliário, acervos bibliográficos e coleções.	25.71	7
017 - Parceria com o Governo do Estado em prol de simplificação do Portal de Transparência.	10.00	1

018 - Otimizar as políticas de TI, visando o aprimoramento, atualização, qualificação e usabilidade dos recursos.	69.22	2
019 - Criar e disponibilizar ferramentas para a melhoria do ensino a distância da Unemat.	0.00	2
020 - Disponibilizar acesso à internet com eficiência em todo os ambientes da UNEMAT.	0.00	5
021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	0.00	1
022 - Aprimorar mecanismo de avaliação docente.	0.00	4
023 - Fortalecer a imagem e os canais de comunicação da Instituição junto as esferas Municipal, Estadual e Federal.	29.41	3
024 - Ampliar gestão participativa e inovadora, buscar efetivamente o saneamento de problemas e primar pela excelências das ações, por meio do Planejamento Estratégico Participativo.	0.00	1
025 - Propor Políticas de incentivo a pesquisa e investimento em inovações tecnológicas, com a participação do governo, agências de fomento, comunidade acadêmica e iniciativa privada.	15.00	4
026 - Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	37.81	5
027 - Definir ações de combate à evasão.	66.67	3
028 - Fortalecer as políticas de incentivo à inovação tecnológica no currículo.	27.18	4
029 - Estabelecer políticas para garantir a qualidade no ensino, pesquisa e extensão nos cursos já existentes.	26.08	5
030 - Otimizar as políticas de TI.	24.17	6

031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	0.00	1
032 - Intensificar a comunicação com o Governo do Estado.	0.00	2
033 - Adquirir os livros da bibliografia básica de novos cursos antes de sua implantação.	0.00	3
034 - Viabilizar políticas que garantam o cumprimento do artigo 207 da Constituição Federal, quanto à sua autonomia financeira.	0.00	3
035 - Garantir investimentos financeiros que atendam as demandas dos câmpus com autonomia gestora/financeira de cada Câmpus.	0.00	1
036 - Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	0.00	4
037 - Monitorar as políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	1
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.00	3
039 - Ser excelência na qualidade do ensino em áreas estratégicas definidas pela UNEMAT.	10.56	5
040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	0.00	1
041 - Estabelecer parcerias intersetoriais e interinstitucionais para qualificação dos técnicos administrativos (MINTERS e DINTERS).	0.00	1
042 - Ampliar a pesquisa com vistas ao desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação no estado de MT.	0.00	3
043 - Garantir propostas inovadoras para as ações governamentais	0.00	3

044 - Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos.	0.00	1
045 - Capacitar, qualificar e atualizar pedagogicamente os docentes.	0.00	1
046 - Ampliar o quadro de docentes efetivos.	0.00	1
047 - Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	35.00	2
048 - Regulamentar as atividades desenvolvidas durante a jornada de trabalho.	0.00	2
049 - Regulamentação dos professores atuando em cargo de Gestão.	0.00	1
050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	50.00	4
051 - Otimizar os processos burocráticos por meio de infraestrutura tecnológica eficiente.	1.70	4
052 - Ter políticas de TI consolidadas.	0.00	1
053 - Desenvolver política de captação de recursos externos por meio de parcerias público/público e público/privado.	5.00	2
054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	2
055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	4
057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	1

059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	0.00	2
060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	2
061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	1
062 - Proporcionar maior autonomia e participação.	0.00	3
063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	2
064 - Desenvolver políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	1
065 - Sincronizar a demanda orçamentária da IES com repasse Governamental para acompanhar o seu desenvolvimento.	0.00	1
066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratorios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	3
067 - Disponibilizar recursos financeiros à Inovação Tecnológica.	0.00	2
068 - Consolidar políticas de incentivo para pesquisas de inovação tecnológica nos diversos cursos da IES.	0.00	2
069 - Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas.	0.00	3
070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	33.33	3

071 - Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	0.00	2
072 - Promover a inovação curricular	0.00	6
073 - Flexibilizar o currículo respeitando a interdisciplinaridade e a creditação das disciplinas, bem como a inserção de práticas metodológicas inovadoras e promovendo a consolidação das políticas de inclusão.	0.00	3
074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	0.00	3
075 - Potencializar a relação teoria x prática.	0.00	1
076 - Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	0.00	1
077 - Implementar gestão da frota interna.	0.00	3
078 - Aprimorar as formas de ingresso.	100.00	1
079 - Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica.	0.00	2
080 - Ter sistemas de controle, gestão e serviços acadêmicos com interface padronizada e desenvolvimento descentralizado.	0.00	3
081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	3
084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	0.00	2

085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	20.00	1
086 - Disponibilizar casa do estudante e restaurante universitário.	40.00	3
087 - Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	0.00	2
089 - Implementar os Setores com Recursos Tecnológicos e incentivar as iniciativas de criação de novas tecnologias.	0.00	2
090 - Desenvolver políticas de incentivos à parceria público-público e ou público-privado.	0.00	3
091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	11.63	1
092 - Propor e acompanhar políticas de incentivo à pesquisa, criando fundos próprios para este fim.	0.00	3
093 - Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos câmpus/faculdades.	0.00	5
094 - Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	0.00	3
095 - Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Câmpus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	100.00	1
096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0.00	5
098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	2

099 - Buscar complementação orçamentária via Governo Federal.	0.00	2
100 - Criar estruturas de atendimento aos universitários.	7.50	2
101 - Criação de programas institucionais de qualificação <i>stricto sensu</i> que priorize o ingresso dos PTES.	0.00	2
102 - Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	10.00	2
103 - Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.	0.00	2
104 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas seguindo os parâmetros nacionais.	0.00	4
106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	0.00	1

Dos 110 Objetivos Estratégicos do PEP Unemat, 95% transitam pela Reitoria e pelas Pro-reitorias, por isso dá importância da Sede da Unemat estar conectada com os Campus para realização das metas propostas. Apenas dois Objetos Estratégicos estão 100% concluídos, sendo um deles o 095 “Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Campus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades” que contribuiu diretamente para formatação administrativa *multicampi*. Essa tabela também evidencia que os demais Objetivos estão em fase de desenvolvimento, por outro lado, também demonstra que 64 Objetos Estratégicos ainda não foram estartados segundo os dados coletados do *software* GpWeb.

Na sequência das apresentações, a Tabela 5 irá detalhar a progressão de faixas percentuais por Projetos/MITs que estão contemplados para o Gabinete da Reitoria e das Pró-reitorias de Planejamento e Tecnologia da Informação, de Administração, de Gestão e Finanças, de Assuntos Estudantis, de Ensino e Graduação, de Pesquisa e Pós Graduação e a de Extensão e Cultura, como a seguir:

Tabela 5: Progressão das Iniciativas Transformadoras do Planejamento Estratégicos da Unemat 2015-2025 referente a Reitoria e Pro-Reitorias

PRO-REITORIAS	INICIATIVAS TRANSFORMADORAS POR FAIXAS DE PROGRESSÃO					
	0,00%	0,01 – 20%	20,01 – 40%	40,01 – 60%	60,01 – 80%	80,01 – 100%
PRPTI	27	3	1	2	0	7
PGF	7	3	0	0	0	0
PRAD	17	4	1	7	1	3
PRAE	3	5	2	4	6	2
PROEC	7	0	0	0	0	1
PROEG	35	0	1	1	1	2
PRPPG	38	1	0	2	0	0
GAB REITORIA	65	1	0	0	1	2

Passamos a analisar a Tabela 5, pelos dados postos, da seguinte maneira:

- A PRPTI é responsável, diretamente, pela realização de 40 Iniciativas Transformadoras, das quais, 67% se encontra na primeira faixa de progressão, ou seja, não foram iniciadas e/ou estartadas. Mas também é a Pro reitoria que mais conseguiu levar seus MITS a última faixa progressão;

- A PGF é responsável, diretamente, pela realização de 10 Iniciativas Transformadoras, das quais, 70% se encontra na primeira faixa de progressão, ou seja, não foram iniciadas e/ou estartadas. E, até o momento, nenhuma ação foi finalizada;

- A PRAD é responsável, diretamente, pela realização de 33 Iniciativas Transformadoras, das quais, 51% se encontra na primeira faixa de progressão, ou seja, não foram iniciadas e/ou estartadas. A Pro reitoria já alçou 10% do seus respectivos MITS para a última faixa de progressão;

- A PRAE é responsável, diretamente, pela realização de 22 Iniciativas Transformadoras, das quais, 30% se encontra na quinta faixa de progressão, ou seja, estão entre 60 a 80% realizado. E 10% das respectivas ações já se encontram na última faixa de progressão;

- A PROEC, é a pasta com o menor número de MITS, responsável, diretamente, pela realização de 08 Iniciativas Transformadoras, das quais, 87% se encontra na primeira faixa de progressão, ou seja, não foram iniciadas e/ou estartadas. A Pro reitoria já alçou 01 ação para a última faixa de progressão;

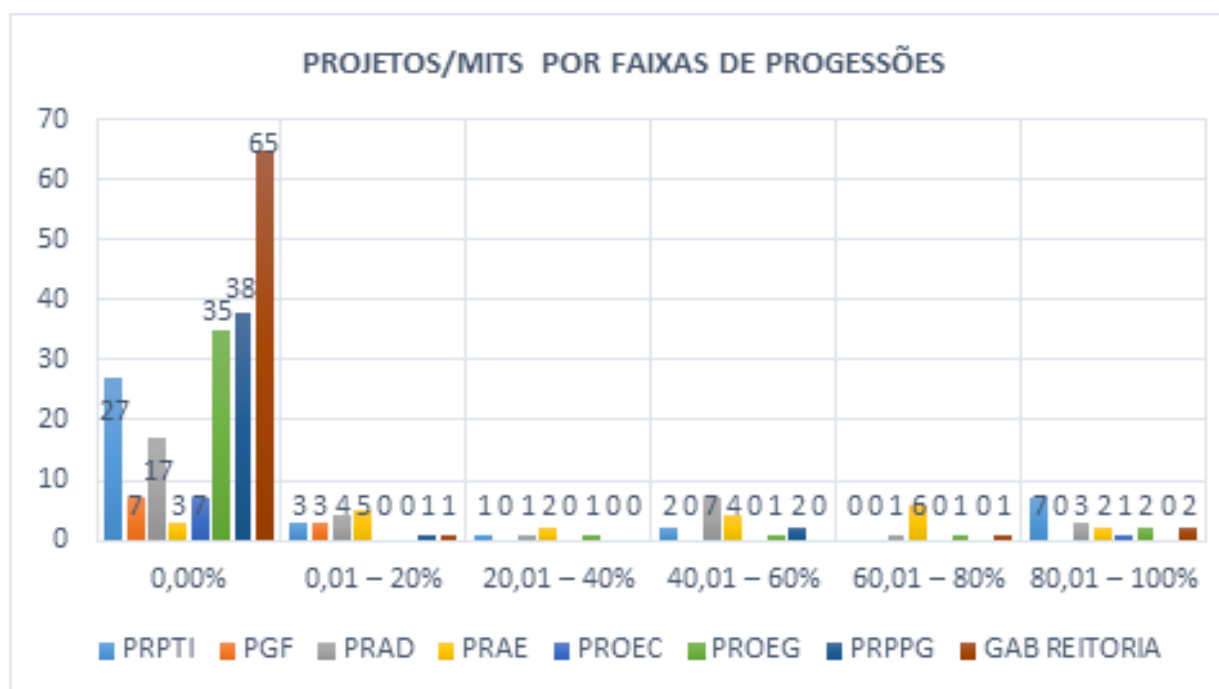
- A PROEG é responsável, diretamente, pela realização de 40 Iniciativas Transformadoras, das quais, 87% se encontra na primeira faixa de progressão, ou seja, não foram iniciadas e/ou estartadas. A Pro reitoria alçou 02 ações (5%) para a última faixa de progressão;

- A PRPPG é responsável, diretamente, pela realização de 41 Iniciativas Transformadoras, das quais, 92% se encontra na primeira faixa de progressão, ou seja, não foram iniciadas e/ou estartadas. E, até o momento, nenhuma ação foi finalizada; e,

- O Gabinete da Reitoria, por ser um órgão estratégico e de suma importância para concretude do PEP 2015-2025, é responsável, diretamente, pela realização de 69 Iniciativas Transformadoras, das quais, 94% se encontra na primeira faixa de progressão, ou seja, não foram iniciadas e/ou estartadas. E, até o momento, foram alçados 02 ações (2,89 %) para a última faixa de progressão.

O Gráfico 1, elucida a panorâmica da qual Faixa de Progressão está mais volumosa de MITs do PEP Unemat, conforme a seguir:

Gráfico 1: Panorâmica por concentração de MTIs referente as progressões percentuais



As Iniciativas Transformadoras (MITs), é o penúltimo desdobramento das Dimensões. Nela estão contidas um grande volume de informações e detalhamento para execução das Tarefas. E conforme o Gráfico 1, podemos constatar que está havendo uma concentração dos MITs na faixa inicial, indicando um grande volume

de ações não iniciadas. Enquanto nas faixas demais observa-se uma dinâmica de realização mais tímida.

Esses dados desvelados são de grande importância para compreender o atual cenário de desenvolvimento do PEP na Sede da Reitoria, e contribuir nas tomadas de decisões mais próximas do que está planejado. Portanto, as Comissões Locais junto com os Pro reitores, poderão dialogar a partir desses informes e construir alternativas para realização das Dimensões/Objetivos Estratégicos/MITs.

Nas subseções adiante, aprofundaremos nas realidades dos Campus expressas nos dados também coletados GpWeb.



2.2 Campus Universitário de Alta Floresta

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente ao Campus de Alta Floresta. Iniciaremos pela Tabela 6 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 6: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Alta Floresta

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	47.19	10	0.00	7	0.00	5
Docentes	80.47	5	0.00	8	0.00	5
Ensino Currículo	0.00	0	0.00	26	0.00	3
Gestão	66.38	21	0.00	14	0.00	4
Infraestrutura	18.42	16	0.00	22	0.00	8
Inovação Tecnológica	70.00	11	0.00	9	0.00	7
Orçamento e Finanças	100.00	3	0.00	8	0.00	3
Técnico Administrativo	50.00	2	0.00	1	0.00	4

A Tabela 6, demonstra que as Dimensões por Projetos/Mits estão em desenvolvimento. Até o momento somente uma Dimensão e em Curto Prazo está concluída, entretanto as de Médio e Longo Prazo não apresentam nenhum desenvolvimento. A Dimensão Orçamento e Finanças é a que melhor apresentou

progressão e a de Infraestrutura é a que apresenta menor percentual de realização. Já as Dimensões nas perspectivas de Médio e Longo Prazo ainda não foram iniciados, o que requer uma maior atenção neste desdobramento.

Aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 7, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados no Campus de Alta Floresta informando o número de Projetos/Mits pelo quantitativo realizado, conforme segue:

Tabela 7: Objetivos Estratégicos do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Alta Floresta

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
001 - Regulamentar a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade.	51.19	2
002 - Capacitar os gestores.	100.00	2
003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	100.00	4
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	0,00	1
005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	50.00	2
006 - Ampliação e melhoria dos critérios de distribuição das bolsas relacionadas à Pesquisa, Ensino e Extensão	100.00	1
007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	100.00	1
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	92.28	6
009 - Melhorar a Assistência Estudantil.	5.25	1
010 - Inserir a UNEMAT nas ações do NIT no Parque Tecnológico.	100.00	1

011 - Incentivar a inovação tecnológica.	50.00	4
012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	100.00	1
013 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas.	100.00	1
014 - Consolidação de políticas de qualificação, valorização da produtividade e permanência.	0.00	1
015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	100.00	1
016 - Estabelecer política de depreciação, reposição e atualização de equipamentos elétricos e/ou eletrônicos, mobiliário, acervos bibliográficos e coleções.	25.19	7
017 - Parceria com o Governo do Estado em prol de simplificação do Portal de Transparência.	100.00	1
019 - Criar e disponibilizar ferramentas para a melhoria do ensino a distância da Unemat.	0.00	1
020 - Disponibilizar acesso à internet com eficiência em todo os ambientes da UNEMAT.	0.00	2
021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	0.00	4
022 - Aprimorar mecanismo de avaliação docente.	100.00	2
023 - Fortalecer a imagem e os canais de comunicação da Instituição junto as esferas Municipal, Estadual e Federal.	3.33	3
024 - Ampliar gestão participativa e inovadora, buscar efetivamente o saneamento de problemas e primar pela excelências das ações, por meio do Planejamento Estratégico Participativo.	0.00	1

025 - Propor Políticas de incentivo a pesquisa e investimento em inovações tecnológicas, com a participação do governo, agências de fomento, comunidade acadêmica e iniciativa privada.	0.00	1
026 - Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	70.92	6
027 - Definir ações de combate à evasão.	13.72	3
028 - Fortalecer as políticas de incentivo à inovação tecnológica no currículo.	67.50	4
029 - Estabelecer políticas para garantir a qualidade no ensino, pesquisa e extensão nos cursos já existentes.	74.37	4
031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	0.00	2
032 - Intensificar a comunicação com o Governo do Estado.	0.00	2
033 - Adquirir os livros da bibliografia básica de novos cursos antes de sua implantação.	0.00	1
035 - Garantir investimentos financeiros que atendam as demandas dos câmpus com autonomia gestora/financeira de cada Câmpus.	0.00	1
036 - Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	0.00	1
037 - Monitorar as políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	1
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.00	3
039 - Ser excelência na qualidade do ensino em áreas estratégicas definidas pela UNEMAT.	0.00	5
040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	0.00	1

043 - Garantir propostas inovadoras para as ações governamentais	0.00	3
044 - Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos.	0.00	1
045 - Capacitar, qualificar e atualizar pedagogicamente os docentes.	0.00	1
050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	0.00	3
051 - Otimizar os processos burocráticos por meio de infraestrutura tecnológica eficiente.	0.00	1
052 - Ter políticas de TI consolidadas.	0.00	1
053 - Desenvolver política de captação de recursos externos por meio de parcerias público/público e público/privado.	0.00	2
054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	1
055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	4
056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	0.00	4
057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	1
058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.	0.00	1
059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	0.00	2
060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	2
061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	2

062 - Proporcionar maior autonomia e participação.	0.00	1
063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	2
066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratórios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	3
067 - Disponibilizar recursos financeiros à Inovação Tecnológica.	0.00	2
069 - Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas.	0.00	3
070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	0.00	1
071 - Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	0.00	2
072 - Promover a inovação curricular	0.00	5
073 - Flexibilizar o currículo respeitando a interdisciplinaridade e a creditação das disciplinas, bem como a inserção de práticas metodológicas inovadoras e promovendo a consolidação das políticas de inclusão.	0.00	3
074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	0.00	3
075 - Potencializar a relação teoria x prática.	0.00	1
076 - Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	0.00	1
077 - Implementar gestão da frota interna.	0.00	3

079 - Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica.	0.00	2
080 - Ter sistemas de controle, gestão e serviços acadêmicos com interface padronizada e desenvolvimento descentralizado.	0.00	3
081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	3
082 - Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros.	0.00	1
083 - Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	0.00	2
084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	0.00	2
085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	0.00	1
086 - Disponibilizar casa do estudante e restaurante universitário.	0.00	2
087 - Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	0.00	1
088 - Melhorar a área de estacionamento dos Câmpus.	0.00	3
089 - Implementar os Setores com Recursos Tecnológicos e incentivar as iniciativas de criação de novas tecnologias.	0.00	1
091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	0.00	1
092 - Propor e acompanhar políticas de incentivo à pesquisa, criando fundos próprios para este fim.	0.00	2
093 - Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos câmpus/faculdades.	0.00	1

094 - Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	0.00	3
095 - Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Câmpus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	0.00	1
096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0.00	5
097 - Ter amplos espaços para infraestrutura como salas de aula, banheiros, laboratórios, bibliotecas, auditórios de acordo com um planejamento arquitetônico mais moderno e com princípios de sustentabilidade e acessibilidade.	0.00	5
098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	2
102 - Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	0.00	2
103 - Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.	0.00	2
104 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas seguindo os parâmetros nacionais.	0.00	4
105 - Ampliar e consolidar parcerias municipais, estaduais, federais e privadas a fim de captar recursos para desenvolvimento de suas ações e projetos.	0.00	2
106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	0.00	4
107 - Consolidar os espaços adequados nos câmpus para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	0.00	3

A tabela 7, retrata o cenário do Campus de Alta Floresta quanto aos aspectos do Planejamento Estratégico da Unemat, evidenciando que esse órgão da Administração Regional tem 100% concluído 10 Objetivos Estratégico. Essa tabela também evidencia

que a maioria dos Objetivos ainda não foram iniciados. Portanto, é de suma importância que o DPPF e DURA continue realizando as ações planejadas e, em conjunto com a Comissão Local do PEP, discutam esses dados e alimentem/atualizem as informações no *software* GpWeb.



2.3 Campus Universitário de Alto Araguaia

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente ao Campus de Alta Araguaia. Iniciaremos pela Tabela 8 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 8: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Alta Araguaia

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	0.00	8	0.00	10	0.00	4
Docentes	2.94	4	0.00	6	0.00	5
Ensino Currículo	0.00	0	1.97	21	4.29	7
Gestão	4.98	15	0.56	18	0.00	5
Infraestrutura	3.33	15	0.36	14	5.00	2
Inovação Tecnológica	1.11	6	0.00	6	3.33	6
Orçamento e Finanças	4.00	5	0.00	9	0.00	4
Técnico Administrativo	0.00	9	0.00	4	0.00	7

A Tabela 8, demonstra que as Dimensões por Projetos/Mits estão em desenvolvimento. Até o momento nenhuma Dimensão, ainda que Curto Prazo, está concluída. A Dimensão Infraestrutura é a que melhor apresentou progressão, enquanto que as de Discentes e de Técnico Administrativo não apresentaram nenhum percentual de realização. De modo geral, todas das Dimensões, de Curto a Longo Prazo, carecem de uma maior atenção.

Aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 9, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados no Campus de Alta Araguaia informando o número de Projetos/Mits pelo quantitativo realizado, conforme segue:

Tabela 9: Objetivos Estratégicos do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Alta Araguaia

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
001 - Regulamentar a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade.	11.74	1
002 - Capacitar os gestores.	31.67	2
003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	6.67	1
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	2.50	4
005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	40.00	1
006 - Ampliação e melhoria dos critérios de distribuição das bolsas relacionadas à Pesquisa, Ensino e Extensão	3.33	3
007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	10.00	1
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	0.00	1
009 - Melhorar a Assistência Estudantil.	0.00	1

010 - Inserir a UNEMAT nas ações do NIT no Parque Tecnológico.	0.00	1
011 - Incentivar a inovação tecnológica.	0.00	1
012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	0.00	1
013 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas.	0.00	4
014 - Consolidação de políticas de qualificação, valorização da produtividade e permanência.	0.00	5
015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	0.00	1
016 - Estabelecer política de depreciação, reposição e atualização de equipamentos elétricos e/ou eletrônicos, mobiliário, acervos bibliográficos e coleções.	0.00	3
017 - Parceria com o Governo do Estado em prol de simplificação do Portal de Transparência.	0.00	1
019 - Criar e disponibilizar ferramentas para a melhoria do ensino a distância da Unemat.	0.00	1
020 - Disponibilizar acesso à internet com eficiência em todo os ambientes da UNEMAT.	0.00	3
021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	0.00	1
022 - Aprimorar mecanismo de avaliação docente.	0.00	2
023 - Fortalecer a imagem e os canais de comunicação da Instituição junto as esferas Municipal, Estadual e Federal.	2.26	5
024 - Ampliar gestão participativa e inovadora, buscar efetivamente o saneamento de problemas e primar pela excelências das ações, por meio do Planejamento Estratégico Participativo.	0.00	4

025 - Propor Políticas de incentivo a pesquisa e investimento em inovações tecnológicas, com a participação do governo, agências de fomento, comunidade acadêmica e iniciativa privada.	0.00	1
026 - Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	0.00	3
027 - Definir ações de combate à evasão.	0.00	4
028 - Fortalecer as políticas de incentivo à inovação tecnológica no currículo.	0.00	2
029 - Estabelecer políticas para garantir a qualidade no ensino, pesquisa e extensão nos cursos já existentes.	0.00	1
030 - Otimizar as políticas de TI.	0.00	3
031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	0.00	1
032 - Intensificar a comunicação com o Governo do Estado.	0.00	1
033 - Adquirir os livros da bibliografia básica de novos cursos antes de sua implantação.	5.00	1
034 - Viabilizar políticas que garantam o cumprimento do artigo 207 da Constituição Federal, quanto à sua autonomia financeira.	0.00	1
035 - Garantir investimentos financeiros que atendam as demandas dos câmpus com autonomia gestora/financeira de cada Câmpus.	0.00	1
036 - Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	0.00	1
037 - Monitorar as políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	1
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	6.67	3

039 - Ser excelência na qualidade do ensino em áreas estratégicas definidas pela UNEMAT.	10.00	3
040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	20.68	2
041 - Estabelecer parcerias intersetoriais e interinstitucionais para qualificação dos técnicos administrativos (MINTERs e DINTERs).	0.00	1
042 - Ampliar a pesquisa com vistas ao desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação no estado de MT.	0.00	1
043 - Garantir propostas inovadoras para as ações governamentais	0.00	1
044 - Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos.	0.00	2
045 - Capacitar, qualificar e atualizar pedagogicamente os docentes.	0.00	1
046 - Ampliar o quadro de docentes efetivos.	0.00	1
047 - Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	0.00	2
048 - Regulamentar as atividades desenvolvidas durante a jornada de trabalho.	0.00	1
049 - Regulamentação dos professores atuando em cargo de Gestão.	0.00	1
050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	0.00	10
052 - Ter políticas de TI consolidadas.	0.00	1
053 - Desenvolver política de captação de recursos externos por meio de parcerias público/público e público/privado.	0.00	1
054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	1

055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	1
056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	0.00	13
057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	1
058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.	0.00	2
059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	0.00	1
060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	1
061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	1
062 - Proporcionar maior autonomia e participação.	0.00	1
063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	1
064 - Desenvolver políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	1
065 - Sincronizar a demanda orçamentária da IES com repasse Governamental para acompanhar o seu desenvolvimento.	0.00	1
066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratórios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	1
067 - Disponibilizar recursos financeiros à Inovação Tecnológica.	0.00	1
068 - Consolidar políticas de incentivo para pesquisas de inovação tecnológica nos diversos cursos da IES.	0.00	2
070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	0.00	1

071 - Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	0.00	1
072 - Promover a inovação curricular	0.00	3
073 - Flexibilizar o currículo respeitando a interdisciplinaridade e a creditação das disciplinas, bem como a inserção de práticas metodológicas inovadoras e promovendo a consolidação das políticas de inclusão.	0.00	1
074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	0.00	1
075 - Potencializar a relação teoria x prática.	0.00	3
076 - Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	0.00	1
077 - Implementar gestão da frota interna.	0.00	3
078 - Aprimorar as formas de ingresso.	0.00	1
079 - Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica.	10.00	1
080 - Ter sistemas de controle, gestão e serviços acadêmicos com interface padronizada e desenvolvimento descentralizado.	0.00	3
081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	1
082 - Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros.	0.00	1
083 - Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	0.00	1
084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	0.00	1

085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	0.00	3
086 - Disponibilizar casa do estudante e restaurante universitário.	0.00	1
088 - Melhorar a área de estacionamento dos Câmpus.	0.00	1
089 - Implementar os Setores com Recursos Tecnológicos e incentivar as iniciativas de criação de novas tecnologias.	0.00	1
090 - Desenvolver políticas de incentivos à parceria público-público e ou público-privado.	0.00	1
091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	0.00	1
092 - Propor e acompanhar políticas de incentivo à pesquisa, criando fundos próprios para este fim.	0.00	1
093 - Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos câmpus/faculdades.	0.00	1
094 - Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	0.00	1
095 - Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Câmpus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	0.00	1
096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0.00	1
097 - Ter amplos espaços para infraestrutura como salas de aula, banheiros, laboratórios, bibliotecas, auditórios de acordo com um planejamento arquitetônico mais moderno e com princípios de sustentabilidade e acessibilidade.	10.00	1
098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	3

099 - Buscar complementação orçamentária via Governo Federal.	0.00	2
100 - Criar estruturas de atendimento aos universitários.	0.00	2
101 - Criação de programas institucionais de qualificação <i>stricto sensu</i> que priorize o ingresso dos PTES.	0.00	2
102 - Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	0.00	1
103 - Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.	0.00	3
104 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas seguindo os parâmetros nacionais.	0.00	5
105 - Ampliar e consolidar parcerias municipais, estaduais, federais e privadas a fim de captar recursos para desenvolvimento de suas ações e projetos.	0.00	1
106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	0.00	4
107 - Consolidar os espaços adequados nos câmpus para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	0.00	1

A Tabela 9, retrata o cenário do Campus de Alta Araguaia quanto aos aspectos do Planejamento Estratégico da Unemat, evidenciando que esse órgão da Administração Regional ainda não tem 100% concluído nenhum Objetivos Estratégicos. Também evidencia que a maioria dos Objetivos ainda não foram iniciados. Portanto, é de suma importância que o DPPF, DURA e a Comissão Local do PEP discutam esses dados e alimentem/atualizem as informações no *software* GpWeb.



2.4 Campus Universitário de Barra do Bugres

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente ao Campus de Barra do Bugres. Iniciaremos pela Tabela 10 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 10: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Barra do Bugres

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	31.29	3	0.00	3	0.00	4
Docentes	100.00	3	6.61	9	0.00	5
Ensino Currículo	0.00	0	4.10	17	0.00	5
Gestão	52.68	7	22.64	10	0.00	4
Infraestrutura	33.47	14	3.52	17	0.00	8
Inovação Tecnológica	50.00	2	0.00	7	0.00	7
Orçamento e Finanças	0,00	0	0.00	3	0.00	2
Técnico Administrativo	0.00	1	20.00	5	0.00	2

A Tabela 10, demonstra que as Dimensões por Projetos/Mits estão em desenvolvimento. Até o momento, uma Dimensão e em Curto Prazo está concluída, entretanto as de Longo Prazo ainda não apresentaram nenhum desenvolvimento. A

Dimensão Docentes é a que melhor apresentou progressão, enquanto as de Orçamento e Finanças e Técnico Administrativo são as que carecem de maiores atenção, pois os projetos de Curto, Médio e Longo Prazo, segundo a tabela, ainda nem foram iniciados.

Aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 11, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados no Campus de Barra do Bugres informando o número de Projetos/Mits pelo quantitativo realizado, conforme segue:

Tabela 11: Objetivos Estratégico do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Barra do Bugres

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
001 - Regulamentar a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade.	100.00	2
002 - Capacitar os gestores.	91.76	1
003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	50.00	2
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	25.42	4
005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	100.00	3
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	66.67	3
009 - Melhorar a Assistência Estudantil.	31.29	3
012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	100.00	1
013 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas.	0.00	1
015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	5.00	2

021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	0.00	4
023 - Fortalecer a imagem e os canais de comunicação da Instituição junto as esferas Municipal, Estadual e Federal.	67.03	1
030 - Otimizar as políticas de TI.	0.00	3
031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	26.41	1
036 - Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	0.00	2
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.00	2
040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	0.00	1
041 - Estabelecer parcerias intersetoriais e interinstitucionais para qualificação dos técnicos administrativos (MINTERs e DINTERs).	0.00	1
044 - Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos.	0.00	1
045-Capacitar,qualificareatualizarpedagogicamente os docentes.	0.00	1
047 - Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	0.00	1
050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	29.84	2
051 - Otimizar os processos burocráticos por meio de infraestrutura tecnológica eficiente.	33.33	3
052 - Ter políticas de TI consolidadas.	0.00	2
054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	2

055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	3
056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	33.33	3
057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	1
058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.	0.00	1
059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	29.74	2
060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	2
061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	2
062 - Proporcionar maior autonomia e participação.	50.00	2
063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	1
066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratórios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	3
068 - Consolidar políticas de incentivo para pesquisas de inovação tecnológica nos diversos cursos da IES.	0.00	1
069 - Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas.	0.00	3
070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	0.00	1
071 - Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	0.00	1
072 - Promover a inovação curricular	0.00	4

073 - Flexibilizar o currículo respeitando a interdisciplinaridade e a creditação das disciplinas, bem como a inserção de práticas metodológicas inovadoras e promovendo a consolidação das políticas de inclusão.	0.00	3
074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	3.36	3
075 - Potencializar a relação teoria x prática.	0.00	1
076 - Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	0.00	1
079 - Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica.	0.00	2
080 - Ter sistemas de controle, gestão e serviços acadêmicos com interface padronizada e desenvolvimento descentralizado.	0.00	2
081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	3
082 - Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros.	0.00	1
083 - Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	11.76	2
084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	16.41	2
085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	0.00	1
087 - Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	0.00	2
088 - Melhorar a área de estacionamento dos Câmpus.	0.00	3

089 - Implementar os Setores com Recursos Tecnológicos e incentivar as iniciativas de criação de novas tecnologias.	0.00	1
091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	0.00	1
092 - Propor e acompanhar políticas de incentivo à pesquisa, criando fundos próprios para este fim.	0.00	2
093 - Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos câmpus/faculdades.	0.00	3
094 - Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	0.00	3
095 - Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Câmpus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	0.00	1
096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0.00	2
097 - Ter amplos espaços para infraestrutura como salas de aula, banheiros, laboratórios, bibliotecas, auditórios de acordo com um planejamento arquitetônico mais moderno e com princípios de sustentabilidade e acessibilidade.	0.00	5
098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	2
100 - Criar estruturas de atendimento aos universitários.	0.00	1
101 - Criação de programas institucionais de qualificação stricto sensu que priorize o ingresso dos PTES.	0.00	2
102 - Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	0.00	1
103 - Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.	0.00	1

105 - Ampliar e consolidar parcerias municipais, estaduais, federais e privadas a fim de captar recursos para desenvolvimento de suas ações e projetos.	0.00	1
106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	0.00	4
107 - Consolidar os espaços adequados nos câmpus para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	0.00	3

A tabela 11, retrata o cenário do Campus de Barra do Bugres quanto aos aspectos do Planejamento Estratégico da Unemat, evidenciando que esse órgão da Administração Regional tem 100% concluído 03 Objetivos Estratégico. Mas também evidencia que a maioria dos Objetivos não foram iniciados. Portanto, é de suma importância que o DPPF e DURA continue realizando as ações planejadas e em conjunto com a Comissão Local do PEP discutam esses dados e alimentem/atualizem as informações no *software* GpWeb.



2.5 Campus Universitário de Cáceres

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente ao Campus de Cáceres. Iniciaremos pela Tabela 12 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 12: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Cáceres

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	0.00	4	0.00	1	0.00	3
Docentes	0.00	3	0.00	8	0.00	1
Ensino Currículo	0.00	0	0.00	4	0.00	0
Gestão	1.30	14	0.00	2	0.00	3
Infraestrutura	0.00	19	0.00	13	0.00	5
Inovação Tecnológica	0.00	2	0.00	0	0.00	1
Orçamento e Finanças	0.00	2	0.00	1	0.00	1
Técnico Administrativo	50.00	1	0.00	0	0.00	0

A Tabela 12, demonstra que as Dimensões por Projetos/Mits pouco estão em desenvolvimento. Até o momento nenhuma Dimensão, seja ela de Curto a Longo Prazo, está concluída. Das 08 Dimensões, 06 não apresentaram nenhum desenvolvimento.

A Dimensão Técnico Administrativo é a que melhor apresentou progressão em Curto Prazo. Todas as Dimensões carecem de maiores atenções, em especial para os projetos de Médio e Longo Prazo, que segundo a tabela, ainda não foram iniciados.

Aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 13, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados no Campus de Cáceres informando o número de Projetos/Mits pelo quantitativo realizado, conforme segue:

Tabela 13: Objetivos Estratégico do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Cáceres

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
001 - Regulamentar a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade.	0.00	2
002 - Capacitar os gestores.	5.62	3
003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	0.00	2
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	0.00	5
005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	0.00	11
007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	0.00	2
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	0.00	6
009 - Melhorar a Assistência Estudantil.	0.00	1
012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	0.00	1
013 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas.	50.00	1

015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	0.00	4
021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	0.00	3
023 - Fortalecer a imagem e os canais de comunicação da Instituição junto as esferas Municipal, Estadual e Federal.	0.00	1
026 - Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	0.00	3
031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	0.00	1
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.00	1
039 - Ser excelência na qualidade do ensino em áreas estratégicas definidas pela UNEMAT.	0.00	2
050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	0.00	2
055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	2
056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	0.00	1
057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	1
058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.	0.00	1
059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	0.00	2
060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	2
061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	2

081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	2
082 - Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros.	0.00	1
083 - Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	0.00	2
084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	0.00	2
085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	0.00	1
087 - Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	0.00	2
088 - Melhorar a área de estacionamento dos Câmpus.	0.00	3
091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	0.00	1
095 - Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Câmpus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	0.00	1
096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0,00	1
097 - Ter amplos espaços para infraestrutura como salas de aula, banheiros, laboratórios, bibliotecas, auditórios de acordo com um planejamento arquitetônico mais moderno e com princípios de sustentabilidade e acessibilidade.	0.00	1
098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	1

100 - Criar estruturas de atendimento aos universitários.	0.00	2
106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	0.00	3
107 - Consolidar os espaços adequados nos câmpus para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	0.00	4

A tabela 13, retrata o cenário do Campus de Cáceres quanto aos aspectos do Planejamento Estratégico da Unemat, evidenciando que esse órgão da Administração Regional não tem concluído os Objetivos Estratégico. Também evidencia que 95% dos Objetivos não foram iniciados. Portanto, é de suma importância que o DPPF e DURA em conjunto com a Comissão Local do PEP discutam esses dados e alimentem/atualizem as informações no *software* GpWeb.



2.6 Campus Universitário de Colíder

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente ao Campus de Colíder. Iniciaremos pela Tabela 14 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 14: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Colíder

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	0.00	6	0.00	6	0.00	3
Docentes	2.10	4	0.00	7	0.00	5
Ensino Currículo	0.00	0	0.00	19	0.00	5
Gestão	0.00	13	0.00	6	0.00	6
Infraestrutura	3.33	6	0.00	14	0.00	6
Inovação Tecnológica	8.55	4	0.00	8	0.00	8
Orçamento e Finanças	50.00	4	0.00	5	0.00	3
Técnico Administrativo	0.00	1	0.00	6	0.00	2

A Tabela 14, demonstra que as Dimensões por Projetos/Mits pouco estão em

desenvolvimento. Até o momento, 50% das Dimensão em Curto Prazo apresentaram progressão, com destaque para Orçamento e Finanças que já chegou a 50%. Todas as Dimensões carecem de maiores atenções, em especial para os projetos de Médio e Longo Prazo, que segundo a tabela, ainda não foram iniciados.

Aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 15, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados no Campus de Colíder informando o número de Projetos/Mits pelo quantitativo realizado, conforme segue:

Tabela 15: Objetivos Estratégico do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Colíder

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
001 - Regular a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade.	8.40	1
002 - Capacitar os gestores.	0.00	2
003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	17.10	2
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	10.00	2
005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	0.00	1
006 - Ampliação e melhoria dos critérios de distribuição das bolsas relacionadas à Pesquisa, Ensino e Extensão	0.00	1
007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	100.00	2
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	0.00	2
009 - Melhorar a Assistência Estudantil.	0.00	2

010 - Inserir a UNEMAT nas ações do NIT no Parque Tecnológico.	0.00	1
011 - Incentivar a inovação tecnológica.	0.00	4
012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	0.00	1
013 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas.	0.00	1
015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	0.00	3
017 - Parceria com o Governo do Estado em prol de simplificação do Portal de Transparência.	0.00	1
021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	0.00	2
022 - Aprimorar mecanismo de avaliação docente.	0.00	2
023 - Fortalecer a imagem e os canais de comunicação da Instituição junto as esferas Municipal, Estadual e Federal.	0.00	1
024 - Ampliar gestão participativa e inovadora, buscar efetivamente o saneamento de problemas e primar pela excelências das ações, por meio do Planejamento Estratégico Participativo.	0.00	1
025 - Propor Políticas de incentivo a pesquisa e investimento em inovações tecnológicas, com a participação do governo, agências de fomento, comunidade acadêmica e iniciativa privada.	0.00	1
026 - Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	0.00	2
027 - Definir ações de combate à evasão.	0.00	2
030 - Otimizar as políticas de TI.	0.00	1
031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	0.00	1

033 - Adquirir os livros da bibliografia básica de novos cursos antes de sua implantação.	0.00	1
036 - Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	0.00	2
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.00	3
039 - Ser excelência na qualidade do ensino em áreas estratégicas definidas pela UNEMAT.	0.00	2
040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	0.00	1
041 - Estabelecer parcerias intersetoriais e interinstitucionais para qualificação dos técnicos administrativos (MINTERs e DINTERs).	0.00	1
044 - Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos.	0.00	1
045 - Capacitar, qualificar e atualizar pedagogicamente os docentes.	0.00	1
046 - Ampliar o quadro de docentes efetivos.	0.00	1
047 - Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	0.00	1
048 - Regulamentar as atividades desenvolvidas durante a jornada de trabalho.	0.00	2
050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	0.00	4
051 - Otimizar os processos burocráticos por meio de infraestrutura tecnológica eficiente.	0.00	2
052 - Ter políticas de TI consolidadas.	0.00	2
054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	2

055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	3
056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	0.00	1
057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	1
058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.	0.00	1
059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	0.00	1
060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	1
061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	2
062 - Proporcionar maior autonomia e participação.	0.00	1
063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	1
066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratórios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	1
067 - Disponibilizar recursos financeiros à Inovação Tecnológica.	0.00	2
068 - Consolidar políticas de incentivo para pesquisas de inovação tecnológica nos diversos cursos da IES.	0.00	2
069 - Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas.	0.00	3
070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	0.00	1
071 - Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	0.00	2

072 - Promover a inovação curricular	0.00	3
073 - Flexibilizar o currículo respeitando a interdisciplinalidade e a creditação das disciplinas, bem como a inserção de práticas metodológicas inovadoras e promovendo a consolidação das políticas de inclusão.	0.00	2
074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	0.00	3
075 - Potencializar a relação teoria x prática.	0.00	1
076 - Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	0.00	2
077 - Implementar gestão da frota interna.	0.00	2
078 - Aprimorar as formas de ingresso.	0.00	1
079 - Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica.	0.00	2
080 - Ter sistemas de controle, gestão e serviços acadêmicos com interface padronizada e desenvolvimento descentralizado.	0.00	3
081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	2
082 - Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros.	0.00	1
083 - Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	0.00	1
084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	0.00	1
085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	0.00	1

086 - Disponibilizar casa do estudante e restaurante universitário.	0.00	1
087 - Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	0.00	1
088 - Melhorar a área de estacionamento dos Câmpus.	0.00	1
089 - Implementar os Setores com Recursos Tecnológicos e incentivar as iniciativas de criação de novas tecnologias.	0.00	2
090 - Desenvolver políticas de incentivos à parceria público-público e ou público-privado.	0.00	2
091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	0.00	1
092 - Propor e acompanhar políticas de incentivo à pesquisa, criando fundos próprios para este fim.	0.00	2
093 - Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos câmpus/faculdades.	0.00	3
094 - Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	0.00	2
095 - Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Câmpus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	0.00	1
096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0.00	1
097 - Ter amplos espaços para infraestrutura como salas de aula, banheiros, laboratórios, bibliotecas, auditórios de acordo com um planejamento arquitetônico mais moderno e com princípios de sustentabilidade e acessibilidade.	0.00	2

098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	1
099 - Buscar complementação orçamentária via Governo Federal.	0.00	1
100 - Criar estruturas de atendimento aos universitários.	0.00	1
101 - Criação de programas institucionais de qualificação <i>stricto sensu</i> que priorize o ingresso dos PTES.	0.00	1
102 - Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	0.00	1
103 - Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.	0.00	2
104 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas seguindo os parâmetros nacionais.	0.00	1
105 - Ampliar e consolidar parcerias municipais, estaduais, federais e privadas a fim de captar recursos para desenvolvimento de suas ações e projetos.	0.00	1
106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	0.00	4
107 - Consolidar os espaços adequados nos câmpus para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	0.00	2

A tabela 15, retrata o cenário do Campus de Colíder quanto aos aspectos do Planejamento Estratégico da Unemat, evidenciando que esse órgão da Administração Regional tem 100% concluído 01 Objetivo Estratégico. Também evidencia que a maioria dos Objetivos ainda não foram iniciados. Portanto, é de suma importância que o DPPF e DURA continue realizando as ações planejadas e em conjunto com a Comissão Local do PEP discutam esses dados e alimentem/atualizem as informações no *software* GpWeb.



2.7 Campus Universitário de Diamantino

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente ao Campus de Diamantino. Iniciaremos pela Tabela 16 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 16: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Diamantino

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	0.00	2	0.00	5	0.00	8
Docentes	0.00	5	10.00	10	0.00	8
Ensino Currículo	0.00	0	0.00	25	16.67	6
Gestão	9.17	12	4.56	14	4.02	7
Infraestrutura	10.71	14	0.00	20	4.41	9
Inovação Tecnológica	0.00	1	0.00	8	0.00	12
Orçamento e Finanças	0.00	2	0.00	11	0.00	3
Técnico Administrativo	0.00	1	28.57	7	0.00	2

A Tabela 16, demonstra que as Dimensões por Projetos/Mits estão em desenvolvimento. Até o momento nenhuma Dimensão, ainda que de Curto Prazo,

está concluída. A Dimensão Gestão é a que melhor está apresentando progressão, enquanto outras 04 Dimensões, ou seja 50%, não apresentaram nenhum percentual de realização nem a Curto, Médio e Longo Prazo carecendo de maiores atenções.

Aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 17, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados no Campus de Diamantino informando o número de Projetos/Mits pelo quantitativo realizado, conforme segue:

Tabela 17: Objetivos Estratégicos do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Diamantino

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
001 - Regulamentar a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade.	0.00	2
002 - Capacitar os gestores.	50.00	2
003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	0.00	1
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	37.50	4
005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	0.00	3
007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	0.00	2
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	1.67	6
009 - Melhorar a Assistência Estudantil.	0.00	1
012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	0.00	1
013 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas.	0.00	1

015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	0.00	3
021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	0.00	4
022 - Aprimorar mecanismo de avaliação docente.	0.00	2
023 - Fortalecer a imagem e os canais de comunicação da Instituição junto as esferas Municipal, Estadual e Federal.	0.00	1
030 - Otimizar as políticas de TI.	0.00	3
031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	31.91	2
032 - Intensificar a comunicação com o Governo do Estado.	0.00	2
036 - Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	0.00	4
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.00	4
040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	0.00	1
041 - Estabelecer parcerias intersetoriais e interinstitucionais para qualificação dos técnicos administrativos (MINTERs e DINTERs).	0.00	1
044 - Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos.	0.00	1
045 - Capacitar, qualificar e atualizar pedagogicamente os docentes.	0.00	1
046 - Ampliar o quadro de docentes efetivos.	0.00	1
047 - Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	50.00	2

050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	0.00	4
051 - Otimizar os processos burocráticos por meio de infraestrutura tecnológica eficiente.	25.00	4
052 - Ter políticas de TI consolidadas.	0.00	2
053 - Desenvolver política de captação de recursos externos por meio de parcerias público/público e público/privado.	0.00	2
054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	2
055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	4
056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	0.00	4
057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	1
058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.	0.00	1
059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	0.00	2
060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	2
061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	2
062 - Proporcionar maior autonomia e participação.	0.00	3
063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	2
064 - Desenvolver políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	1

065 - Sincronizar a demanda orçamentária da IES com repasse Governamental para acompanhar o seu desenvolvimento.	0.00	1
066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratórios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	3
067 - Disponibilizar recursos financeiros à Inovação Tecnológica.	0.00	2
068 - Consolidar políticas de incentivo para pesquisas de inovação tecnológica nos diversos cursos da IES.	0.00	2
069 - Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas.	0.00	3
070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	0.00	1
071 - Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	0.00	3
072 - Promover a inovação curricular	0.00	6
073 - Flexibilizar o currículo respeitando a interdisciplinaridade e a creditação das disciplinas, bem como a inserção de práticas metodológicas inovadoras e promovendo a consolidação das políticas de inclusão.	0.00	3
074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	0.00	3
075 - Potencializar a relação teoria x prática.	0.00	1
076 - Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	0.00	1
077 - Implementar gestão da frota interna.	0.00	3
078 - Aprimorar as formas de ingresso.	0.00	1

079 - Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica.	0.00	2
080 - Ter sistemas de controle, gestão e serviços acadêmicos com interface padronizada e desenvolvimento descentralizado.	0.00	3
081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	3
082 - Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros.	0.00	1
083 - Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	0.00	2
084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	0.00	2
085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	0.00	1
087 - Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	50.00	2
088 - Melhorar a área de estacionamento dos Câmpus.	0.00	3
089 - Implementar os Setores com Recursos Tecnológicos e incentivar as iniciativas de criação de novas tecnologias.	0.00	2
090 - Desenvolver políticas de incentivos à parceria público-público e ou público-privado.	0.00	3
091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	0.00	1
092 - Propor e acompanhar políticas de incentivo à pesquisa, criando fundos próprios para este fim.	0.00	4
093 - Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos câmpus/faculdades.	0.00	5

094 - Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	0.00	3
095 - Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Câmpus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	0.00	1
096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0.00	5
097 - Ter amplos espaços para infraestrutura como salas de aula, banheiros, laboratórios, bibliotecas, auditórios de acordo com um planejamento arquitetônico mais moderno e com princípios de sustentabilidade e acessibilidade.	0.00	5
098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	2
100 - Criar estruturas de atendimento aos universitários.	0.00	2
101 - Criação de programas institucionais de qualificação stricto sensu que priorize o ingresso dos PTES.	0.00	2
102 - Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	0.00	2
103 - Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.	50.00	2
105 - Ampliar e consolidar parcerias municipais, estaduais, federais e privadas a fim de captar recursos para desenvolvimento de suas ações e projetos.	0.00	2
106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	7.04	4
107 - Consolidar os espaços adequados nos câmpus para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	9.92	4

A tabela 17, retrata o cenário do Campus de Diamantino quanto aos aspectos do

Planejamento Estratégico da Unemat, evidenciando que esse órgão da Administração Regional não tem nenhum Objetivo Estratégico concluído. Também evidencia que a maioria dos Objetivos ainda não foram iniciados. Portanto, é de suma importância que o DPPF, DURA em conjunto com a Comissão Local do PEP discutam esses dados e alimentem/atualizem as informações no *software* GpWeb.



2.8 Campus Universitário de Juara

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente ao Campus de Juara. Iniciaremos pela Tabela 18 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 18: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Juara

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	0.00	4	0.00	6	0.00	8
Docentes	10.83	5	0.00	10	0.00	7
Ensino Currículo	0.00	0	0.00	24	0.00	7
Gestão	0.00	11	0.00	17	0.00	4
Infraestrutura	7.14	14	0.00	20	0.00	8
Inovação Tecnológica	0.00	1	0.00	9	0.00	11
Orçamento e Finanças	0.00	2	0.00	11	0.00	3
Técnico Administrativo	0.00	1	0.00	7	0.00	2

A Tabela 18, demonstra que as Dimensões por Projetos/Mits pouco estão em desenvolvimento. Até o momento, 02 Dimensão em Curto Prazo apresentaram

progressão, com destaque para Docentes que já chegou a 10,83%. Todas as Dimensões carecem de maiores atenções, em especial para os projetos de Médio e Longo Prazo, que segundo a tabela, ainda não foram iniciados.

Aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 19, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados no Campus de Juara informando o número de Projetos/Mits pelo quantitativo realizado, conforme segue:

Tabela 19: Objetivos Estratégico do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Juara

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
001 - Regular a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade.	27.07	2
002 - Capacitar os gestores.	0.00	2
003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	0.00	1
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	25.00	4
005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	0.00	3
007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	0.00	2
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	0.00	6
009 - Melhorar a Assistência Estudantil.	0.00	1
012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	0.00	1
013 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas.	0.00	1

015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	0.00	2
021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	0.00	4
022 - Aprimorar mecanismo de avaliação docente.	0.00	2
023 - Fortalecer a imagem e os canais de comunicação da Instituição junto as esferas Municipal, Estadual e Federal.	0.00	1
026 - Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	0.00	3
030 - Otimizar as políticas de TI.	0.00	3
031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	0.00	2
032 - Intensificar a comunicação com o Governo do Estado.	0.00	2
036 - Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	0.00	4
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.00	4
040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	0.00	1
041 - Estabelecer parcerias intersetoriais e interinstitucionais para qualificação dos técnicos administrativos (MINTERs e DINTERs).	0.00	1
044 - Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos.	0.00	2
045 - Capacitar, qualificar e atualizar pedagogicamente os docentes.	0.00	1
046 - Ampliar o quadro de docentes efetivos.	0.00	1

047 - Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	0.00	2
050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	0.00	4
051 - Otimizar os processos burocráticos por meio de infraestrutura tecnológica eficiente.	0.00	4
052 - Ter políticas de TI consolidadas.	0.00	2
053 - Desenvolver política de captação de recursos externos por meio de parcerias público/público e público/privado.	0.00	2
054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	2
055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	4
056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	0.00	4
057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	1
058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.	0.00	1
059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	0.00	2
060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	2
061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	2
062 - Proporcionar maior autonomia e participação.	0.00	3
063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	2
064 - Desenvolver políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	1

065 - Sincronizar a demanda orçamentária da IES com repasse Governamental para acompanhar o seu desenvolvimento.	0.00	1
066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratórios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	3
067 - Disponibilizar recursos financeiros à Inovação Tecnológica.	0.00	2
068 - Consolidar políticas de incentivo para pesquisas de inovação tecnológica nos diversos cursos da IES.	0.00	2
069 - Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas.	0.00	3
070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	0.00	1
071 - Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	0.00	2
072 - Promover a inovação curricular	0.00	6
073 - Flexibilizar o currículo respeitando a interdisciplinaridade e a creditação das disciplinas, bem como a inserção de práticas metodológicas inovadoras e promovendo a consolidação das políticas de inclusão.	0.00	3
074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	0.00	3
075 - Potencializar a relação teoria x prática.	0.00	1
076 - Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	0.00	1
077 - Implementar gestão da frota interna.	0.00	3
078 - Aprimorar as formas de ingresso.	0.00	1

079 - Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica.	0.00	2
080 - Ter sistemas de controle, gestão e serviços acadêmicos com interface padronizada e desenvolvimento descentralizado.	0.00	3
081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	3
082 - Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros.	0.00	1
083 - Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	0.00	2
084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	0.00	2
085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	0.00	1
086 - Disponibilizar casa do estudante e restaurante universitário.		0
087 - Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	0.00	2
088 - Melhorar a área de estacionamento dos Câmpus.	0.00	3
089 - Implementar os Setores com Recursos Tecnológicos e incentivar as iniciativas de criação de novas tecnologias.	0.00	2
090 - Desenvolver políticas de incentivos à parceria público-público e ou público-privado.	0.00	3
091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	0.00	1
092 - Propor e acompanhar políticas de incentivo à pesquisa, criando fundos próprios para este fim.	0.00	4

093 - Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos câmpus/faculdades.	0.00	5
094 - Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	0.00	2
095 - Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Câmpus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	0.00	1
096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0.00	5
097 - Ter amplos espaços para infraestrutura como salas de aula, banheiros, laboratórios, bibliotecas, auditórios de acordo com um planejamento arquitetônico mais moderno e com princípios de sustentabilidade e acessibilidade.	0.00	5
098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	2
099 - Buscar complementação orçamentária via Governo Federal.		0
100- Criar estruturas de atendimento aos universitários.	0.00	2
101 - Criação de programas institucionais de qualificação stricto sensu que priorize o ingresso dos PTES.	0.00	2
102 - Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	0.00	2
103 - Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.	0.00	2
105 - Ampliar e consolidar parcerias municipais, estaduais, federais e privadas a fim de captar recursos para desenvolvimento de suas ações e projetos.	0.00	2
106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	0.00	4

107 - Consolidar os espaços adequados nos câmpus para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	0.00	3
---	------	---

A tabela 19, retrata o cenário do Campus de Juara quanto aos aspectos do Planejamento Estratégico da Unemat, evidenciando que esse órgão da Administração Regional não tem concluído nenhum dos Objetivos Estratégico. Também evidencia que 97% dos Objetivos ainda não foram iniciados. Portanto, é de suma importância que o DPPF, DURA em conjunto com a Comissão Local do PEP discutam esses dados e alimentem/atualizem as informações no *software* GpWeb.



2.9 Campus Universitário do Médio Araguaia

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente ao Campus do Médio Araguaia. Iniciaremos pela Tabela 20 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 20: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus do Médio Araguaia

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	0.00	7	0.00	6	0.00	8
Docentes	0.00	5	0.00	10	0.00	8
Ensino Currículo	0.00	0	0.00	23	0.00	7
Gestão	0.00	14	0.00	15	0.00	6
Infraestrutura	0.00	14	0.00	23	0.00	9
Inovação Tecnológica	0.00	3	0.00	9	0.00	8
Orçamento e Finanças	0.00	4	0.00	11	0.00	3
Técnico Administrativo	0.00	4	0.00	7	0.00	2

A Tabela 20, demonstra que as Dimensões por Projetos/Mits não estão em desenvolvimento. Até o momento nenhuma Dimensão, seja ela de Curto a Longo Prazo, está concluída. E segundo a tabela, também não foram iniciadas.

Aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 21, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados no Campus do Médio Araguaia cujo objetivo seria informar os Projetos/Mits pelos quantitativo que estivessem sendo realizados. Entretanto, a tabela contribuirá para compreendermos quais Objetivos são correlatos ao referido Campus.

Tabela 21: Objetivos Estratégico do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus do Médio Araguaia

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
001 - Regulamentar a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade.	0.00	2
002 - Capacitar os gestores.	0.00	2
003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	0.00	1
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	0.00	4
005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	0.00	3
006 - Ampliação e melhoria dos critérios de distribuição das bolsas relacionadas à Pesquisa, Ensino e Extensão	0.00	1
007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	0.00	2
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	0.00	6
009 - Melhorar a Assistência Estudantil.	0.00	1
012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	0.00	1
013 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas.	0.00	4

015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	0.00	3
017 - Parceria com o Governo do Estado em prol de simplificação do Portal de Transparência.	0.00	1
019 - Criar e disponibilizar ferramentas para a melhoria do ensino a distância da Unemat.	0.00	2
021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	0.00	4
022 - Aprimorar mecanismo de avaliação docente.	0.00	2
023 - Fortalecer a imagem e os canais de comunicação da Instituição junto as esferas Municipal, Estadual e Federal.	0.00	2
024 - Ampliar gestão participativa e inovadora, buscar efetivamente o saneamento de problemas e primar pela excelências das ações, por meio do Planejamento Estratégico Participativo.	0.00	1
026 - Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	0.00	3
027 - Definir ações de combate à evasão.	0.00	3
030 - Otimizar as políticas de TI.	0.00	3
031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	0.00	2
032 - Intensificar a comunicação com o Governo do Estado.	0.00	2
036 - Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	0.00	4
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.00	2
040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	0.00	1

041 - Estabelecer parcerias intersetoriais e interinstitucionais para qualificação dos técnicos administrativos (MINTERs e DINTERs).	0.00	1
044 - Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos.	0.00	1
045 - Capacitar, qualificar e atualizar pedagogicamente os docentes.	0.00	1
046 - Ampliar o quadro de docentes efetivos.	0.00	1
047 - Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	0.00	2
050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	0.00	4
051 - Otimizar os processos burocráticos por meio de infraestrutura tecnológica eficiente.	0.00	4
052 - Ter políticas de TI consolidadas.	0.00	2
053 - Desenvolver política de captação de recursos externos por meio de parcerias público/público e público/privado.	0.00	2
054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	1
055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	4
056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	0.00	4
057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	1
058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.	0.00	1
059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	0.00	2

060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	2
061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	2
062 - Proporcionar maior autonomia e participação.	0.00	3
063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	2
064 - Desenvolver políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	1
065 - Sincronizar a demanda orçamentária da IES com repasse Governamental para acompanhar o seu desenvolvimento.	0.00	1
066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratórios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	3
067 - Disponibilizar recursos financeiros à Inovação Tecnológica.	0.00	2
068 - Consolidar políticas de incentivo para pesquisas de inovação tecnológica nos diversos cursos da IES.	0.00	2
069 - Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas.	0.00	3
070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	0.00	1
071 - Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	0.00	2
072 - Promover a inovação curricular	0.00	6

073 - Flexibilizar o currículo respeitando a interdisciplinaridade e a creditação das disciplinas, bem como a inserção de práticas metodológicas inovadoras e promovendo a consolidação das políticas de inclusão.	0.00	3
074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	0.00	3
075 - Potencializar a relação teoria x prática.	0.00	1
076 - Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	0.00	1
077 - Implementar gestão da frota interna.	0.00	3
078 - Aprimorar as formas de ingresso.	0.00	1
079 - Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica.	0.00	2
080 - Ter sistemas de controle, gestão e serviços acadêmicos com interface padronizada e desenvolvimento descentralizado.	0.00	3
081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	3
082 - Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros.	0.00	1
083 - Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	0.00	2
084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	0.00	2
085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	0.00	1
086 - Disponibilizar casa do estudante e restaurante universitário.	0.00	3

087 - Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	0.00	2
088 - Melhorar a área de estacionamento dos Câmpus.	0.00	3
089 - Implementar os Setores com Recursos Tecnológicos e incentivar as iniciativas de criação de novas tecnologias.	0.00	2
090 - Desenvolver políticas de incentivos à parceria público-público e ou público-privado.	0.00	3
091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	0.00	1
092 - Propor e acompanhar políticas de incentivo à pesquisa, criando fundos próprios para este fim.	0.00	4
093 - Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos câmpus/faculdades.	0.00	5
094 - Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	0.00	3
095 - Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Câmpus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	0.00	1
096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0.00	5
097 - Ter amplos espaços para infraestrutura como salas de aula, banheiros, laboratórios, bibliotecas, auditórios de acordo com um planejamento arquitetônico mais moderno e com princípios de sustentabilidade e acessibilidade.	0.00	5
098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	2

100 - Criar estruturas de atendimento aos universitários.	0.00	2
101 - Criação de programas institucionais de qualificação stricto sensu que priorize o ingresso dos PTES.	0.00	2
102 - Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	0.00	2
103 - Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.	0.00	2
105 - Ampliar e consolidar parcerias municipais, estaduais, federais e privadas a fim de captar recursos para desenvolvimento de suas ações e projetos.	0.00	2
106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	0.00	4
107 - Consolidar os espaços adequados nos câmpus para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	0.00	4

A tabela 21, retrata o cenário do Campus do Médio Araguaia quanto aos aspectos do Planejamento Estratégico da Unemat, evidenciando, aparentemente segundo os dados, que esse órgão da Administração Regional não tem concluído e nem iniciado nenhum dos Objetivos Estratégico. Entretanto, será de suma importância que o DPPF, DURA em conjunto com a Comissão Local do PEP se apropriem dessas informações ora postas e discutam, analisem e alimente as informações no *software* GpWeb.



2.10 Campus Universitário de Nova Mutum

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente ao Campus de Nova Mutum. Iniciaremos pela Tabela 22 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 22: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Nova Mutum

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	0.00	3	0.00	3	0.00	4
Docentes	10.00	2	0.00	9	0.00	2
Ensino Currículo	0.00	0	0.00	8	0.00	3
Gestão	9.59	8	0.00	9	0.00	5
Infraestrutura	9.80	11	0.00	8	0.00	1
Inovação Tecnológica	0.00	2	0.00	3	0.00	4
Orçamento e Finanças	0.00	3	0.00	4	0.00	1
Técnico Administrativo	35.00	4	0.00	2	0.00	0

A Tabela 22, demonstra que as Dimensões por Projetos/Mits pouco estão em desenvolvimento. Até o momento, 04 Dimensão em Curto Prazo apresentaram

progressão, com destaque para Técnico Administrativo que tem chegado a 35%. Todas as Dimensões carecem de maiores atenções, em especial para os projetos de Médio e Longo Prazo, que segundo a tabela, ainda não foram iniciados.

Aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 23, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados no Campus de Nova Mutum informando o número de Projetos/Mits pelo quantitativo realizado, conforme segue:

Tabela 23: Objetivos Estratégico do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Nova Mutum

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
001 - Regulamentar a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade.	20.00	1
002 - Capacitar os gestores.	48.29	1
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	77.95	2
005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	20.00	1
006 - Ampliação e melhoria dos critérios de distribuição das bolsas relacionadas à Pesquisa, Ensino e Extensão	0.00	1
007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	0.00	1
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	14.21	2
009 - Melhorar a Assistência Estudantil.		1
010 - Inserir a UNEMAT nas ações do NIT no Parque Tecnológico.	0.00	1
011 - Incentivar a inovação tecnológica.	0.00	3

012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	0.00	1
013 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas.	0.00	1
014 - Consolidação de políticas de qualificação, valorização da produtividade e permanência.	46.67	3
015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	0.00	2
016 - Estabelecer política de depreciação, reposição e atualização de equipamentos elétricos e/ou eletrônicos, mobiliário, acervos bibliográficos e coleções.	0.00	3
017 - Parceria com o Governo do Estado em prol de simplificação do Portal de Transparência.	0.00	1
019 - Criar e disponibilizar ferramentas para a melhoria do ensino a distância da Unemat.	0.00	1
020 - Disponibilizar acesso à internet com eficiência em todo os ambientes da UNEMAT.	0.00	1
021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	0.00	4
026- Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	0.00	2
031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	0.00	2
036 - Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	0.00	2
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.00	1
040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	0.00	1
045- Capacitar, qualificar e atualizar pedagogicamente os docentes.	0.00	1

047 - Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	0.00	1
050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	0.00	2
051 - Otimizar os processos burocráticos por meio de infraestrutura tecnológica eficiente.	0.00	1
053 - Desenvolver política de captação de recursos externos por meio de parcerias público/público e público/privado.	0.00	1
054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	1
055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	3
056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	0.00	3
058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.		1
059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	0.00	2
060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	2
061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	2
063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	2
066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratorios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	2
069 - Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas.	0.00	2
070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	0.00	1

074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	0.00	3
075 - Potencializar a relação teoria x prática.	0.00	1
076 - Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	0.00	1
079 - Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica.	0.00	2
081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	1
082 - Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros.	0.00	1
083 - Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	0.00	1
084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	0.00	1
085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	0.00	1
087 - Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	0.00	2
088 - Melhorar a área de estacionamento dos Câmpus.	0.00	1
089 - Implementar os Setores com Recursos Tecnológicos e incentivar as iniciativas de criação de novas tecnologias.	0.00	1
091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	0.00	1
093 - Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos câmpus/faculdades.	0.00	2

094 - Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	0.00	1
096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0.00	2
098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	1
100 - Criar estruturas de atendimento aos universitários.	0.00	1
102 - Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	0.00	2
103 - Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.	0.00	1
105 - Ampliar e consolidar parcerias municipais, estaduais, federais e privadas a fim de captar recursos para desenvolvimento de suas ações e projetos.	0.00	1
106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	0.00	4
107 - Consolidar os espaços adequados nos câmpus para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	0.00	1

A tabela 23, retrata o cenário do Campus de Nova Mutum quanto aos aspectos do Planejamento Estratégico da Unemat, evidenciando que esse órgão da Administração Regional não tem nenhum Objetivos Estratégico concluído, e um pequeno quantitativo obteve progressão. Evidencia também que a maioria dos Objetivos ainda não foram iniciados. Portanto, é de suma importância que o DPPF e DURA continue realizando as ações planejadas e em conjunto com a Comissão Local do PEP discutam esses dados e alimentem/atualizem as informações no *software* GpWeb.



2.11 Campus Universitário de Nova Xavantina

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente ao Campus de Nova Xavantina. Iniciaremos pela Tabela 24 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 24: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Nova Xavantina

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	4.61	20	0.00	18	0.00	6
Docentes	0.78	9	0.00	30	0.00	12
Ensino Currículo	0.00	0	0.00	38	0.00	9
Gestão	5.26	21	0.00	18	0.00	5
Infraestrutura	18.93	42	0.00	32	0.00	20
Inovação Tecnológica	80.00	1	0.00	15	0.00	5
Orçamento e Finanças	0.00	4	0.00	11	0.00	3
Técnico Administrativo	0.00	0	0.00	6	0.00	2

A Tabela 24, demonstra que as Dimensões por Projetos/Mits estão em desenvolvimento. Até o momento, 05 Dimensão em Curto Prazo apresentaram

progressão, com destaque para Inovação Tecnológica que tem chegado a 80%. Todas as Dimensões carecem de maiores atenções, em especial para os projetos de Médio e Longo Prazo, que segundo a tabela, ainda não foram iniciados.

Aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 25, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados no Campus de Nova Mutum informando o número de Projetos/Mits pelo quantitativo realizado, conforme segue:

Tabela 25: Objetivos Estratégico do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Nova Xavantina

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
001 - Regulamentar a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade.	2.08	4
002 - Capacitar os gestores.	0.00	3
003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	80.00	1
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	60.00	7
005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	16.64	25
006 - Ampliação e melhoria dos critérios de distribuição das bolsas relacionadas à Pesquisa, Ensino e Extensão	0.00	1
007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	0.00	3
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	14.29	7
009 - Melhorar a Assistência Estudantil.	9.23	10
011 - Incentivar a inovação tecnológica.	0.00	3

012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	0.00	3
015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	0.00	8
021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	0.00	7
022 - Aprimorar mecanismo de avaliação docente.	0.00	2
026 - Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	0.00	4
027 - Definir ações de combate à evasão.	0.00	6
030 - Otimizar as políticas de TI.	0.00	3
031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	0.00	2
032 - Intensificar a comunicação com o Governo do Estado.	0.00	2
033 - Adquirir os livros da bibliografia básica de novos cursos antes de sua implantação.	0.00	4
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.00	4
039 - Ser excelência na qualidade do ensino em áreas estratégicas definidas pela UNEMAT.	0.00	2
040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	0.00	3
041 - Estabelecer parcerias intersetoriais e interinstitucionais para qualificação dos técnicos administrativos (MINTERs e DINTERs).	0.00	1
044 - Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos.	0.00	2
045 - Capacitar, qualificar e atualizar pedagogicamente os docentes.	0.00	1

046 - Ampliar o quadro de docentes efetivos.	0.00	4
047 - Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	0.00	3
048 - Regulamentar as atividades desenvolvidas durante a jornada de trabalho.	0.00	2
049 - Regulamentação dos professores atuando em cargo de Gestão.	0.00	1
050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	0.00	3
052 - Ter políticas de TI consolidadas.	0.00	2
053 - Desenvolver política de captação de recursos externos por meio de parcerias público/público e público/privado.	0.00	3
054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	2
055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	4
056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	0.00	4
057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	5
058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.	0.00	3
059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	0.00	10
060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	5
061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	4

062 - Proporcionar maior autonomia e participação.	0.00	4
063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	5
064 - Desenvolver políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	1
065 - Sincronizar a demanda orçamentária da IES com repasse Governamental para acompanhar o seu desenvolvimento.	0.00	1
066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratorios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	4
067 - Disponibilizar recursos financeiros à Inovação Tecnológica.	0.00	4
068 - Consolidar políticas de incentivo para pesquisas de inovação tecnológica nos diversos cursos da IES.	0.00	2
069 - Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas.	0.00	3
070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	0.00	3
071 - Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	0.00	4
072 - Promover a inovação curricular	0.00	10
073 - Flexibilizar o currículo respeitando a interdisciplinaridade e a creditação das disciplinas, bem como a inserção de práticas metodológicas inovadoras e promovendo a consolidação das políticas de inclusão.	0.00	5
074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	0.00	5

075 - Potencializar a relação teoria x prática.	0.00	4
076 - Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	0.00	4
077 - Implementar gestão da frota interna.	0.00	6
078 - Aprimorar as formas de ingresso.	0.00	1
079 - Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica.	0.00	1
080 - Ter sistemas de controle, gestão e serviços acadêmicos com interface padronizada e desenvolvimento descentralizado.	0.00	3
081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	3
082 - Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros.	0.00	2
083 - Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	0.00	2
084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	0.00	2
085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	0.00	4
086 - Disponibilizar casa do estudante e restaurante universitário.	0.00	1
087 - Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	0.00	5
088 - Melhorar a área de estacionamento dos Câmpus.	0.00	4
090 - Desenvolver políticas de incentivos à parceria público-público e ou público-privado.	0.00	3

091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	0.00	2
092 - Propor e acompanhar políticas de incentivo à pesquisa, criando fundos próprios para este fim.	0.00	2
093 - Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos câmpus/faculdades.	0.00	6
094 - Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	0.00	4
095 - Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Câmpus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	0.00	1
096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0.00	2
097 - Ter amplos espaços para infraestrutura como salas de aula, banheiros, laboratórios, bibliotecas, auditórios de acordo com um planejamento arquitetônico mais moderno e com princípios de sustentabilidade e acessibilidade.	0.00	17
098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	5
100 - Criar estruturas de atendimento aos universitários.	0.00	2
101 - Criação de programas institucionais de qualificação stricto sensu que priorize o ingresso dos PTES.	0.00	2
102 - Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	0.00	2
103 - Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.	0.00	3

105 - Ampliar e consolidar parcerias municipais, estaduais, federais e privadas a fim de captar recursos para desenvolvimento de suas ações e projetos.	0.00	2
106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	0.00	5
107 - Consolidar os espaços adequados nos câmpus para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	0.00	3

A tabela 25, retrata o cenário do Campus de Nova Xavantina quanto aos aspectos do Planejamento Estratégico da Unemat, evidenciando que esse órgão da Administração Regional não tem nenhum Objetivos Estratégico concluído, apenas um pequeno quantitativo em progressão. Evidencia também que a maioria dos Objetivos ainda não foram iniciados. Portanto, é de suma importância que o DPPF e DURA continue realizando as ações planejadas e em conjunto com a Comissão Local do PEP discutam esses dados e alimentem/atualizem as informações no *software* GpWeb.



2.12 Campus Universitário de Pontes e Lacerda

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente ao Campus de Pontes e Lacerda. Iniciaremos pela Tabela 26 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 26: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Pontes e Lacerda

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	0.00	4	0.00	0	0.00	0
Docentes	0.00	5	0.00	8	0.00	0
Ensino Currículo	0.00	0	0.00	17	0.00	0
Gestão	3.00	10	0.00	13	0.00	0
Infraestrutura	3.64	11	0.00	6	0.00	0
Inovação Tecnológica	0.00	1	0.00	11	0.00	3
Orçamento e Finanças	0.00	2	0.00	10	0.00	0
Técnico Administrativo	0.00	1	0.00	7	0.00	0

A Tabela 26, demonstra que as Dimensões por Projetos/Mits pouco estão em desenvolvimento. Até o momento nenhuma Dimensão, seja ela de Curto a Longo Prazo, está concluída. Das 08 Dimensões, 06 não apresentaram nenhum desenvolvimento. A Dimensão Infraestrutura é a que melhor apresentou progressão em Curto Prazo com 3,64% de desenvolvimento. Todas as Dimensões carecem de maiores atenções, em especial para os projetos de Médio e Longo Prazo, que segundo a tabela, ainda não foram iniciados.

Aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 27, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados no Campus de Pontes e Lacerda informando o número de Projetos/Mits pelo quantitativo realizado, conforme segue:

Tabela 27: Objetivos Estratégico do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Pontes e Lacerda

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
002 - Capacitar os gestores.	0.00	1
003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	0.00	1
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	0.00	1
005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	8.00	5
007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	0.00	2
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	0.00	3
009 - Melhorar a Assistência Estudantil.	0.00	1
011 - Incentivar a inovação tecnológica.	0.00	3

012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	0.00	1
013 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas.	0.00	1
015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	10.00	3
021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	0.00	2
022 - Aprimorar mecanismo de avaliação docente.	0.00	2
026 - Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	0.00	3
030 - Otimizar as políticas de TI.	0.00	3
031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	0.00	2
032 - Intensificar a comunicação com o Governo do Estado.	0.00	2
036 - Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	0.00	4
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.00	4
039 - Ser excelência na qualidade do ensino em áreas estratégicas definidas pela UNEMAT.	0.00	2
040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	0.00	1
041 - Estabelecer parcerias intersetoriais e interinstitucionais para qualificação dos técnicos administrativos (MINTERs e DINTERs).	0.00	1
044 - Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos.	0.00	1

045 - Capacitar, qualificar e atualizar pedagogicamente os docentes.	0.00	1
046 - Ampliar o quadro de docentes efetivos.	0.00	1
047 - Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	0.00	2
050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	0.00	3
051 - Otimizar os processos burocráticos por meio de infraestrutura tecnológica eficiente.	0.00	4
052 - Ter políticas de TI consolidadas.	0.00	2
053 - Desenvolver política de captação de recursos externos por meio de parcerias público/público e público/privado.	0.00	2
054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	2
055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	4
056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	0.00	4
057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	1
058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.	0.00	1
059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	0.00	2
060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	2
062 - Proporcionar maior autonomia e participação.	0.00	3
063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	2

064 - Desenvolver políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	1
065 - Sincronizar a demanda orçamentária da IES com repasse Governamental para acompanhar o seu desenvolvimento.	0.00	1
066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratórios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	3
067 - Disponibilizar recursos financeiros à Inovação Tecnológica.	0.00	2
068 - Consolidar políticas de incentivo para pesquisas de inovação tecnológica nos diversos cursos da IES.	0.00	2
069 - Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas.	0.00	3
070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	0.00	1
071 - Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	0.00	2
072 - Promover a inovação curricular	0.00	4
074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	0.00	1

A tabela 27, retrata o cenário do Campus de Pontes e Lacerda quanto aos aspectos do Planejamento Estratégico da Unemat, evidenciando que esse órgão da Administração Regional não tem concluído nenhum dos Objetivos Estratégico. Também evidencia que 97% dos Objetivos ainda não foram iniciados. Portanto, é de suma importância que o DPPF, DURA em conjunto com a Comissão Local do PEP discutam esses dados e alimentem/atualizem as informações no *software* GpWeb.



2.13 Campus Universitário de Sinop

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente ao Campus de Sinop. Iniciaremos pela Tabela 28 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 28: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Sinop

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	14.63	8	0.00	5	0.00	4
Docentes	7.78	11	8.33	14	26.15	3
Ensino Currículo	0.00	1	6.52	23	17.82	9
Gestão	4.20	12	0.00	18	17.51	5
Infraestrutura	0.00	11	0.00	12	0.00	2
Inovação Tecnológica	13.55	10	0.00	12	0.00	5
Orçamento e Finanças	0.00	2	0.00	11	0.00	4
Técnico Administrativo	0.00	1	0.00	7	0.00	2

A Tabela 28, demonstra que as Dimensões por Projetos/Mits estão em desenvolvimento. Até o momento nenhuma Dimensão, ainda que de Curto Prazo, está concluída. A Dimensão Docente é a que melhor apresentou progressão, enquanto que

as de Orçamento e Finanças, Infraestrutura e Técnico Administrativo não apresentaram nenhum percentual de realização. De modo geral, todas das Dimensões carecem de uma maior atenção.

Aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 29, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados no Campus de Sinop informando o número de Projetos/Mits pelo quantitativo realizado, conforme segue:

Tabela 29: Objetivos Estratégicos do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Sinop

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
001 - Regulamentar a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade.	69.98	1
002 - Capacitar os gestores.	46.21	2
003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	10.00	3
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	0.00	2
005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	0.00	3
006 - Ampliação e melhoria dos critérios de distribuição das bolsas relacionadas à Pesquisa, Ensino e Extensão	0.00	1
007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	0.00	1
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	0.00	1
009 - Melhorar a Assistência Estudantil.	0.00	1
010 - Inserir a UNEMAT nas ações do NIT no Parque Tecnológico.	0.00	1

011 - Incentivar a inovação tecnológica.	0.00	1
012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	0.00	6
013 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas.	0.00	1
015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	0.00	1
016 - Estabelecer política de depreciação, reposição e atualização de equipamentos elétricos e/ou eletrônicos, mobiliário, acervos bibliográficos e coleções.	0.00	2
019 - Criar e disponibilizar ferramentas para a melhoria do ensino a distância da Unemat.	50.00	2
020 - Disponibilizar acesso à internet com eficiência em todo os ambientes da UNEMAT.	0.00	1
021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	0.00	1
022 - Aprimorar mecanismo de avaliação docente.	0.00	2
023 - Fortalecer a imagem e os canais de comunicação da Instituição junto as esferas Municipal, Estadual e Federal.	0.00	3
024 - Ampliar gestão participativa e inovadora, buscar efetivamente o saneamento de problemas e primar pela excelências das ações, por meio do Planejamento Estratégico Participativo.	0.00	4
025 - Propor Políticas de incentivo a pesquisa e investimento em inovações tecnológicas, com a participação do governo, agências de fomento, comunidade acadêmica e iniciativa privada.	0.00	1
026 - Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	0.00	2
027 - Definir ações de combate à evasão.	29.26	4

028 - Fortalecer as políticas de incentivo à inovação tecnológica no currículo.	5.53	1
030 - Otimizar as políticas de TI.	0.00	1
031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	0.00	1
032 - Intensificar a comunicação com o Governo do Estado.	0.00	1
033 - Adquirir os livros da bibliografia básica de novos cursos antes de sua implantação.	0.00	3
034 - Viabilizar políticas que garantam o cumprimento do artigo 207 da Constituição Federal, quanto à sua autonomia financeira.	0.00	1
035 - Garantir investimentos financeiros que atendam as demandas dos câmpus com autonomia gestora/financeira de cada Câmpus.	0.00	1
036 - Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	0.00	2
037 - Monitorar as políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	1
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.00	2
039 - Ser excelência na qualidade do ensino em áreas estratégicas definidas pela UNEMAT.		1
040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	0.00	2
041 - Estabelecer parcerias intersetoriais e interinstitucionais para qualificação dos técnicos administrativos (MINTERs e DINTERs).	0.00	1
042 - Ampliar a pesquisa com vistas ao desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação no estado de MT.	0.00	4

043 - Garantir propostas inovadoras para as ações governamentais	0.00	1
044 - Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos.	0.00	3
045-Capacitar,qualificareatualizarpedagogicamente os docentes.	0.00	1
046 - Ampliar o quadro de docentes efetivos.	0.00	1
047 - Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	0.00	2
048 - Regulamentar as atividades desenvolvidas durante a jornada de trabalho.	0.00	2
049 - Regulamentação dos professores atuando em cargo de Gestão.	0.00	1
050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	7.69	13
051 - Otimizar os processos burocráticos por meio de infraestrutura tecnológica eficiente.	0.00	2
052 - Ter políticas de TI consolidadas.	0.00	1
053 - Desenvolver política de captação de recursos externos por meio de parcerias público/público e público/privado.	0.00	2
054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	4
055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	1
056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	0.00	8
057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	1
058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.	0.00	1

059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	0.00	1
060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	1
061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	1
062 - Proporcionar maior autonomia e participação.	0.00	2
063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	4
064 - Desenvolver políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	1
065 - Sincronizar a demanda orçamentária da IES com repasse Governamental para acompanhar o seu desenvolvimento.	0.00	1
066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratórios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	1
067 - Disponibilizar recursos financeiros à Inovação Tecnológica.	0.00	1
068 - Consolidar políticas de incentivo para pesquisas de inovação tecnológica nos diversos cursos da IES.	0.00	1
069 - Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas.	0.00	2
070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	0.00	1
071 - Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	0.00	1
072 - Promover a inovação curricular	0.00	1

073 - Flexibilizar o currículo respeitando a interdisciplinaridade e a creditação das disciplinas, bem como a inserção de práticas metodológicas inovadoras e promovendo a consolidação das políticas de inclusão.	0.00	1
074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	0.00	1
075 - Potencializar a relação teoria x prática.	0.00	1
076 - Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	0.00	2
077 - Implementar gestão da frota interna.	0.00	2
078 - Aprimorar as formas de ingresso.	0.00	1
079 - Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica.	0.00	2
080 - Ter sistemas de controle, gestão e serviços acadêmicos com interface padronizada e desenvolvimento descentralizado.	0.00	1
081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	1
082 - Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros.	0.00	1
083 - Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	0.00	1
084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	0.00	1
085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	0.00	1
086 - Disponibilizar casa do estudante e restaurante universitário.	0.00	1

087 - Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	16.67	10
088 - Melhorar a área de estacionamento dos Câmpus.	0.00	1
089 - Implementar os Setores com Recursos Tecnológicos e incentivar as iniciativas de criação de novas tecnologias.	0.00	1
090 - Desenvolver políticas de incentivos à parceria público-público e ou público-privado.	0.00	1
091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	0.00	1
092 - Propor e acompanhar políticas de incentivo à pesquisa, criando fundos próprios para este fim.	0.00	2
093 - Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos câmpus/faculdades.	32.10	6
094 - Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	78.46	1
095 - Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Câmpus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	0.00	2
096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0.00	2
097 - Ter amplos espaços para infraestrutura como salas de aula, banheiros, laboratórios, bibliotecas, auditórios de acordo com um planejamento arquitetônico mais moderno e com princípios de sustentabilidade e acessibilidade.	0.00	1
098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	1

099 - Buscar complementação orçamentária via Governo Federal.	0.00	1
100 - Criar estruturas de atendimento aos universitários.	0.00	1
101 - Criação de programas institucionais de qualificação <i>stricto sensu</i> que priorize o ingresso dos PTES.	0.00	1
102 - Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	0.00	1
103 - Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.	0.00	3
104 - Ter um quadro de PTES adequado às demandas seguindo os parâmetros nacionais.	0.00	1
105 - Ampliar e consolidar parcerias municipais, estaduais, federais e privadas a fim de captar recursos para desenvolvimento de suas ações e projetos.	0.00	1
106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	21.89	4
107 - Consolidar os espaços adequados nos câmpus para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	0.00	1

A Tabela 29, retrata o cenário do Campus de Sinop quanto aos aspectos do Planejamento Estratégico da Unemat, evidenciando que esse órgão da Administração Regional não tem concluído nenhum dos Objetivos Estratégicos propostos. Também evidencia que a maioria dos Objetivos ainda não foram iniciados. Portanto, é de suma importância que o DPPF, DURA e a Comissão Local do PEP discutam esses dados e alimentem/atualizem as informações no *software* GpWeb.



2.14 Campus Universitário de Tangará da Serra

Nesta subseção, será apresentado a síntese das Dimensões e dos Objetivos Estratégicos englobando os dados referente ao Campus de Tangará da Serra. Iniciaremos pela Tabela 30 congregando as ações de Curto, Médio e Longo Prazo conforme a seguir:

Tabela 30: Síntese das Dimensões do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Tangará da Serra

DIMENSÕES	CURTO PRAZO		MÉDIO PRAZO		LONGO PRAZO	
	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS	% DESENV.	Nº PROJETOS
Discentes	100.00	3	1.43	7	0.00	8
Docentes	80.10	3	0.00	10	0.00	8
Ensino Currículo	0.00	0	0.00	25	0.00	7
Gestão	65.73	8	0.00	17	6.67	6
Infraestrutura	59.65	5	0.00	22	2.73	11
Inovação Tecnológica	100.00	1	0.00	8	0.00	12
Orçamento e Finanças	100.00	2	0.00	11	0.00	3
Técnico Administrativo	0.00	0	0.00	7	0.00	1

A Tabela 30, demonstra que as Dimensões por Projetos/Mits estão em desenvolvimento. Até o momento 03 Dimensão de Curto Prazo estão 100% concluídas, e as de Médio e Longo Prazo tem apresentado alguns desenvolvimento. A Dimensão

Discente é a que melhor apresentou progressão, enquanto que as Ensino Currículo e Técnico Administrativo carecem de maiores atenções. Entretanto, esse Campus tem demonstrado um maior nível de execução das ações com relação aos demais apresentados.

E aumentando o detalhamento das informações, temos a Tabela 31, como extrato dos Objetivos Estratégicos contemplados no Campus de Tangará da Serra informando o número de Projetos/Mits pelo quantitativo realizado, conforme segue:

Tabela 31: Objetivos Estratégicos do PEP Unemat 2015-2025 referente ao Campus de Tangará da Serra

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PORCENTAGEM REALIZADA	Nº DE PROJETOS
002 - Capacitar os gestores.	50.00	2
003 - Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica.	100.00	1
004 - Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	75.00	2
005 - Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	20.00	3
007 - Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por Câmpus.	100.00	2
008 - Proporcionar maior acessibilidade às informações.	63.96	4
011 - Incentivar a inovação tecnológica.	45.00	2
012 - Capacitação contínua pedagógica para todos os professores.	40.29	1
015 - Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	20.00	1
021 - Descartar resíduos de forma correta e contínua.	39.42	3

023 - Fortalecer a imagem e os canais de comunicação da Instituição junto as esferas Municipal, Estadual e Federal.	100.00	1
026 - Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	100.00	3
027 - Definir ações de combate à evasão.	10.00	1
031 - Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	0.00	2
032 - Intensificar a comunicação com o Governo do Estado.	0.00	2
036 - Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	0.00	4
038 - Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias.	0.00	4
039 - Ser excelência na qualidade do ensino em áreas estratégicas definidas pela UNEMAT.	0.00	2
040 - Qualificação e capacitação do quadro de docentes.	0.00	1
041 - Estabelecer parcerias intersetoriais e interinstitucionais para qualificação dos técnicos administrativos (MINTERs e DINTERs).	0.00	1
044 - Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos.	0.00	1
045 - Capacitar, qualificar e atualizar pedagogicamente os docentes.	0.00	1
046 - Ampliar o quadro de docentes efetivos.	0.00	1
047 - Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	0.00	2
050 - Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes.	0.00	4

051 - Otimizar os processos burocráticos por meio de infraestrutura tecnológica eficiente.	0.00	4
052 - Ter políticas de TI consolidadas.	0.00	2
053 - Desenvolver política de captação de recursos externos por meio de parcerias público/público e público/privado.	0.00	2
054 - Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado.	0.00	2
055 - Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	0.00	4
056 - Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	0.00	4
057 - Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Câmpus.	0.00	1
058 - Aplicar um plano de segurança para os Câmpus.	0.00	1
059 - Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	0.00	2
060 - Aumentar a participação em conselhos externos.	0.00	2
061 - Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	0.00	2
062 - Proporcionar maior autonomia e participação.	0.00	3
063 - Buscar alternativas de fomento.	0.00	2
064 - Desenvolver políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	0.00	1
065 - Sincronizar a demanda orçamentária da IES com repasse Governamental para acompanhar o seu desenvolvimento.	0.00	1

066 - Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratórios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros.	0.00	3
067 - Disponibilizar recursos financeiros à Inovação Tecnológica.	0.00	2
068 - Consolidar políticas de incentivo para pesquisas de inovação tecnológica nos diversos cursos da IES.	0.00	2
069 - Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas.	0.00	3
070 - Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	0.00	1
071 - Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	0.00	2
072 - Promover a inovação curricular	0.00	6
073 - Flexibilizar o currículo respeitando a interdisciplinaridade e a creditação das disciplinas, bem como a inserção de práticas metodológicas inovadoras e promovendo a consolidação das políticas de inclusão.	0.00	3
074 - Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula.	0.00	3
075 - Potencializar a relação teoria x prática.	0.00	1
076 - Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	0.00	1
077 - Implementar gestão da frota interna.	0.00	3
078 - Aprimorar as formas de ingresso.	0.00	1
079 - Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica.	0.00	2

080 - Ter sistemas de controle, gestão e serviços acadêmicos com interface padronizada e desenvolvimento descentralizado.	0.00	3
081 - Ter áreas experimentais para aulas de campo.	0.00	3
082 - Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros.	0.00	1
083 - Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	0.00	2
084 - Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos.	0.00	2
085 - Estimular a convivência e lazer nos Câmpus.	0.00	1
086 - Disponibilizar casa do estudante e restaurante universitário.		1
087 - Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	0.00	2
088 - Melhorar a área de estacionamento dos Câmpus.	0.00	3
089 - Implementar os Setores com Recursos Tecnológicos e incentivar as iniciativas de criação de novas tecnologias.	0.00	2
090 - Desenvolver políticas de incentivos à parceria público-público e ou público-privado.	0.00	3
091 - Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.	0.00	1
092 - Propor e acompanhar políticas de incentivo à pesquisa, criando fundos próprios para este fim.	0.00	4
093 - Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos câmpus/faculdades.	0.00	5
094 - Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	0.00	3

095 - Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Câmpus para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	0.00	1
096- Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos câmpus e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.	0.00	5
097 - Ter amplos espaços para infraestrutura como salas de aula, banheiros, laboratórios, bibliotecas, auditórios de acordo com um planejamento arquitetônico mais moderno e com princípios de sustentabilidade e acessibilidade.	0.00	5
098 - Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	0.00	2
101 - Criação de programas institucionais de qualificação stricto sensu que priorize o ingresso dos PTES.	0.00	1
102 - Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	0.00	2
103 - Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.	0.00	2
105 - Ampliar e consolidar parcerias municipais, estaduais, federais e privadas a fim de captar recursos para desenvolvimento de suas ações e projetos.	0.00	2
106 - Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	0.00	4
107 - Consolidar os espaços adequados nos câmpus para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	0.00	4

A tabela 31, retrata o cenário do Campus de Tangará da Serra quanto aos aspectos do Planejamento Estratégico da Unemat, evidenciando que esse órgão da Administração Regional tem 100% concluído 04 Objetivos Estratégico, podendo ser considerado o Campus com maior número de ações desenvolvidas para concretude do PEP. Mas também evidencia que a maioria dos Objetivos ainda não foram iniciados.

Portanto, é de suma importância que o DPPF e DURA continue realizando as ações planejadas e em conjunto com a Comissão Local do PEP discutam esses dados e alimentem/atualizem as informações no *software* GpWeb.

REFERÊNCIAS

UNEMAT. Anuário Estatístico 2019 ano base 2018. Disponível em: <http://portal.unemat.br/?pg=site&i=prpti&m=anuario>.

UNEMAT. Portal GpWeb. Sistema de Acompanhamento do Planejamento Estratégico Participativo 2015-2025. Disponível em: <http://gpweb2.unemat.br/index.php>.

UNEMAT. Planejamento Estratégico Participativo 2015-2025: Planejar, participar, concretizar. Disponível em: <http://portal.unemat.br/pep>.