

Dimensão	O que (OBJETIVOS ESTRATÉGICOS)	Por que	Como	Quem	Data Início	Data Fim	Onde	PRIORIZAÇÃO
Ensino Curriculo	Qualificação e capacitação do quadro de docentes	A pedagogia é dinâmica, muda com o tempo. Ainda para aqueles docentes que receberam alguma preparação podem estar faltos de atualizações. Qualquer professor, ainda com grande experiência na profissão vai ficando longe dos avanços tecnológicos, ficando sua bagagem de conhecimentos estagnada. E o conjunto todo, a uiniversidade vai enfraquecendo vínculos com as áreas específicas em desenvolvimento.	Elaborar um Programa de Capacitação Docente, com minicursos e oficinas pedagógicas, com base em dados levantados pela Comissão Permanente de Avaliação e de estudos das necessidades do corpo docente oferecendo um calendário de cursos na modalidade presencial e à distancia. Para a qualificação em nível de pós-graduação, realizar convênios com programas como o DINTER, o MINTER, O BIONORTE e por meio de agências de fomento (CAPES, CNPq, MEC/PDE outros programas de qualificação que atenda a unidade de lotação do docente e da Instituição. Promover ações de apoio e financiamento das atividades de capacitação como concessão de ajuda de custo e bolsas com critérios a serem definidos.	PRPPG	2016	10/11/2019	EAD, Todos os Campus da Universidade e Polos de Ensino	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Ensino Curriculo	Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes	Percebendo as dificuldades financeiras atuais para o desenvolvimento dos cursos existentes, não aparece conveniente pensar em novos cursos. Ainda mais num contexto de política e economia delicado. Através dessas ações, as necessidades ficarão mais visíveis e poderá implementar um plano para as aquisições mais urgentes, além de certos equipamentos de um curso, servir para as atividades de outro curso, consolidando os cursos existentes como referência profissional dentro e fora do País	Evitar a abertura de novos cursos, sem ter alcançado qualidade satisfatória nos existentes.	PROEG	2016	2018	Todos os Campus	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Ensino Curriculo	Direcionar esforços (orçamentário administrativo, materiais e humanos) para consolidar os cursos existentes	Percebendo as dificuldades financeiras atuais para o desenvolvimento dos cursos existentes, não aparece conveniente pensar em novos cursos. Ainda mais num contexto de política e economia delicado. Através dessas ações, as necessidades ficarão mais visíveis e poderá implementar um plano para as aquisições mais urgentes, além de certos equipamentos de um curso, servir para as atividades de outro curso, consolidando os cursos existentes como referência profissional dentro e fora do País	Equipe para elaboração de projetos de infraestrutura de salas de aula e laboratórios, concentrar todas as solicitações e verificar a viabilidade e atendimento de cada solicitação. Construção de laboratórios e salas de aula. Contratação de Servidores para os laboratórios.	PRPTI	2016	2018	Todos os Campus	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Ensino Curriculo	Otimizar o sistema de créditos para facilitar a conclusão do curso pelo aluno.	O sistema de créditos e requisitos é mais flexível, permitindo ao aluno organizar seu curso conforme suas necessidades, sua disponibilidade de tempo para estudo e suas potencialidades, ficando amarrado apenas a algumas imposições sequenciais das disciplinas obrigatórias. Facilita a vida de quem trabalha ou tem outros compromissos, que ocupam seu tempo, ou reduzem sua capacidade para o estudo. Esta flexibilização permite, também, que o aluno se organize para realizar mais de um curso universitário ao mesmo tempo, ou dedicar tempo ao estágio profissional ou à iniciação científica	Promover uma similaridade de ementários de disciplinas ofertadas em mais de um curso por Campus. Permitir que os acadêmicos possam cursar suas eletivas em outros cursos do Campus e outras unidades.	PROEG	2016	2017	Todos os Campus	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Ensino Curriculo	Propor alterações da estrutura curricular com vistas à resolução dos problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos	Para preenchimento de todas as vagas disponíveis dos cursos e resolver os problemas de deficiência educacional de ingresso dos candidatos na UNEMAT, pois os acadêmicos com essas dificuldades, quando acessam à universidade e não são resolvidas, "intoxicam" o sistema educativo e constituem uma barreira infranqueável para atingir melhoras educacionais.	Adotar para todos os cursos uma plataforma de nivelamento, inserindo um período preparatório para acessar o nível universitário, para os acadêmicos ingressantes.	PROEG	2016	2017	Todos os Campus	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA

Ensino Curriculo	Promover a inovação curricular	1. O agrupamento semestral dá rigidez estrutural, em contra da flexibilização procurada, além de gerar sensações de fracasso no aluno que não consegue aprovar TODAS as disciplinas do semestre, cria uma sobrecarga ineficiente no próximo semestre em que pretende recuperar o período; 2. A profundidade e exigência do ministrado tem que ter relação com o nível de importância no curso e não responder ao perfil do docente, permitindo que maior dedicação do estudo do aluno esteja direcionado aos conteúdos pilares do curso; 3. Diariamente recebe-se informações importantes da evolução do conhecimento, mas, a inserção como disciplina compromete o equilíbrio da estrutura curricular e merece muita análise prévia; 4 em ligação com o item anterior na medida que por exemplo saber usar. a calculadora exclui o uso de tabelas de logaritmos. Qualquer inclusão deve procurar no possível substituição; 5. A fusão de disciplinas, (sem afetar carga horária) simplifica a estrutura e diminui o número de disciplinas que simultaneamente cursevantes, em um só espaço, que atenda pessoas com deficiências	Modificar a estrutura curricular; 1. eliminando a divisão por grupos de disciplinas identificadas com número de semestre 2. Reconhecer a "coluna vertebral" do conhecimento do curso e otimizar os conteúdos disciplinares; 3. Evitar o acréscimo de novas disciplinas baseando-se em aparecimentos de "novas ciências"; 4. Buscar a substituição de um conteúdo que caiu em importância atual por um novo de atualidade perante o acréscimo de este último. 5. Avaliar a diminuição de disciplinas mediante a "fusão" das disciplinas afins sem prejudicar a carga horária do curso; 6. Revendo as estruturas curriculares considerando a utilização de recursos virtuais nos programas de formação presenciais, semipresenciais e à distância	PROEG	2016	2017	Todos os Campus	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Ensino Curriculo	Flexibilizar o currículo respeitando a interdisciplinaridade e a creditação das disciplinas, bem como a inserção de práticas metodológicas inovadoras e promovendo a consolidação das políticas de inclusão	1. Para não perder o objetivo das disciplinas, e reconhecer hierarquias disciplinares perante a especialidade docente. 2. Deve ser diminuído, para o aluno lidar com menor número de professores em forma simultânea é uma vantagem fornecida pela simplicidade. Menor número de cobranças e mais objetivas e consistentes. 3. A coordenação dos cursos não dispõe de tempo físico para se dedicar ao ensino. Se cada setor, exemplo: matemática reúne as diferentes disciplinas afins, pode coordenar autônomo o ensino.	1. Reconhecer as disciplinas da "coluna vertebral" 2. Diminuir o número de disciplinas. 3. Criar grupos disciplinares que conformem um setor com uma coordenação pedagógica própria.	PROEG	2016	2018	Em todos os Campus.	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Ensino Curriculo	Inserção e uso de tecnologias de ponta previstas em PPC do curso que viabilizem disciplinas ligadas à laboratórios de simulação, projeto, desenvolvimento de produtos, entre outros	O acadêmico tem uma diversidade de disciplinas para enriquecer o currículo e desenvolver ferramentas didáticas. Para viabilizar as disciplinas ligadas à laboratórios de simulação, projeto e desenvolvimento de produtos. Para tornar-se excelência no ensino, pesquisa e extensão.	1. Criação de um Banco de Dados de Pesquisa e Desenvolvimento de projetos que permitam a formação Integrada em Ciência e Tecnologia buscando parcerias publico-privado e integrar-se com outros centros de pesquisas. 2. Intensificar e ampliar a utilização do AVA no oferecimento de disciplinas optativas, através da divulgação das disponíveis. 3. Implantar laboratórios de tecnologias voltadas para a produção de materiais didáticos	PRPPG	2016	2018	Em todos os Campus.	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Ensino Curriculo	Adequação dos espaços para que a comunidade acadêmica tenha maior convivência teórico-prático fora do ambiente da sala de aula	Para aliar a teoria à prática de forma que o discente tenha contato com novas tecnologias e metodologias, e se integre com a realidade do mercado.	Aquisição de áreas experimentais e equipamentos. Construir laboratórios de ensino e equipa-los. Manter convênios com centros de pesquisas, empresas e órgão públicos.	PROEG	2016	2019	Todos os campi da UNEMAT em que haja a necessidade de adequação deste espaço.	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Ensino Curriculo	Ser excelência na qualidade do ensino em áreas estratégicas definidas pela UNEMAT	Para torna-se excelência na qualidade de ensino e tornar-se referência em determinadas áreas, para obter o reconhecimento nacional e internacional.	Definir áreas estratégicas, incentivar à promoção de eventos científicos nas áreas. Manter e atualizar a infraestruturas dos cursos bem como manter um quadro de docentes qualificados e atualizados.	PRPPG	2016	2025	Todos os campi da UNEMAT que haja cursos da área estratégica.	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Ensino Curriculo	Ser excelência na qualidade do ensino em áreas estratégicas definidas pela UNEMAT	Para torna-se excelência na qualidade de ensino e tornar-se referência em determinadas áreas, para obter o reconhecimento nacional e internacional.	Avaliar e monitorar a qualidade dos egressos.	PRAE	2016	2025	Todos os campi da UNEMAT que haja cursos da área estratégica.	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Ensino Curriculo	Ser excelência na qualidade do ensino em áreas estratégicas definidas pela UNEMAT	Para torna-se excelência na qualidade de ensino e tornar-se referência em determinadas áreas, para obter o reconhecimento nacional e internacional.	Criar comissão especial para acompanhamento dos cursos com baixo desempenho no ENADE. Readequação de cursos com notas baixas no CEE-MT	PROEG	2016	2025	Todos os campi da UNEMAT que haja cursos da área estratégica.	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA

**MIT - MAPEAMENTO DAS INICIATIVAS TRANSFORMADORAS - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO - UNEMAT - 2015-2025**

Ensino Curriculo	Consolidar o ensino de graduação para subsidiar a implementação de pós-graduação nos campi/faculdades	Porque com excelência e referência os cursos obtém credibilidade para implantar uma pós graduação.	Criar polos vocacionais. Fomentar a pesquisa e a extensão por meio da ampliação de bolsas de IC. Creditar as horas de pesquisa discentes. Criação de projetos de fortalecimento de ensino (ex. FOCCO). Manter sintonia entre as linhas de pesquisa na graduação e na pós.	PROEG	2016	2025	Todos os campi da UNEMAT	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Ensino Curriculo	Tornar-se referência no oferecimento de cursos nas modalidades diferenciadas.		Adotando novas metodologias e incorporando novas tecnologias nos cursos e capacitando seu quadro docente nas modalidades diferenciadas. 1.Instituir política permanente de oferta de cursos de modalidades diferenciadas	PROEG	2016	2025	Todos os campi da UNEMAT	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Técnico Administrativo	Estabelecer parcerias intersetoriais e interinstitucionais para qualificação dos técnicos administrativos (MINTERS e DINTERS)	Servidor qualificado deverá produzir com qualidade	Organização e oferta de MINTERS e DINTERS	PRPPG	2017	2019	Campi e SEDE	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Técnico Administrativo	Aumentar o quantitativo de profissionais técnicos.	A fim de suprir deficiências e manter a qualidade nos serviços prestados	2-Acompanhamento do quadro de técnicos existentes e simultaneamente informar a PRAD a necessidade de recomposição do quadro de técnicos; 3-Realizar concursos periódicos e locais, atendendo as peculiaridades de cada Campus.	3- PRAD 2 - RH	2017	2019	Campi e sede	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Técnico Administrativo	Regulamentar as atividades desenvolvidas durante a jornada de trabalho.	A padronização de documentos e serviços, como tomadas de decisões trazem para a IES credibilidade	1- Criar normativas das atribuições e responsabilidades de cada cargo e suas especialidades dentro do quadro de carreira, que reconheça como parte da carga horária as atividades realizadas no âmbito da UNEMAT. 2- Normatizar as funções e responsabilidades de cada setor do organograma da instituição, bem como aqueles criados por meio de portarias e resoluções	PRAD	2017	2019	para toda a UNEMAT	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Técnico Administrativo	Criação de programas institucionais de qualificação stricto sensu que priorize o ingresso dos PTES	Com um quadro capacitado, atualizado a probabilidade dos serviços serem de alta qualidade é eminente	1-Organização de programas de especialização que atenda a demanda e as necessidades dos PTES; 2-Oferta de programas institucionais Stricto Sensu Profissionais que atendam a demanda dos serviços prestados pela UNEMAT.	PRPPG	2020	2025	Para toda a UNEMAT	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Técnico Administrativo	Ter um quadro de PTES adequado às demandas seguindo os parâmetros nacionais	Servidor capacitado e feliz, poderá produzir com qualidade seus serviços	1-Realização constante de cursos de capacitação e avaliação da produtividade; 2-Realocação de técnicos de forma a atender o interesse da instituição de acordo com a formação e capacitação dos técnicos; 3-Acompanhamento constante do crescimento da Universidade, de seus setores e cursos para que tenhamos um quadro adequado e capacitado para atender as demandas da instituição. 4-Lançar editais periódicos de remoção interna que atendam as necessidades dos campi.	PRAD item 2= RH	2020	2025	Para toda a UNEMAT	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Discente	Melhorar a Assitência Estudantil	Verifica-se nos campi da Unemat uma carência enorme de comunicação, orientação e informações aos academicos assim, esse setor teria como objetivo auxiliar os academicos em suas dúvidas a todos os assuntos, desde informações gerais até auxilios escolhas das disciplinas para melhor andamento de seu curso, bolsas, horarios, etc. Inicialmente devemos escrever o regimento, posteriormente o manual de procedimentos e por fim escolher nos campi e treinar o pessoal e até o fim de 2016	1-Criar um setor específico (Supervisão de Assistência Estudantil - SAE) em cada campus com o objetivo de orientar, informar e auxiliar os academicos. 2-Criação de programa de acompanhamento aos estudantes beneficiados pelos auxilios. 3- Ampliar o valor dos auxilios para assistência estudantil. 4- Criar um programa de assistência ao transporte 5-Acelerar a concessão das bolsas no início dos semestres.	PRAE	2016	2016	Todos os campi e na Reitoria a PRAE	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA

MIT - MAPEAMENTO DAS INICIATIVAS TRANSFORMADORAS - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO - UNEMAT - 2015-2025

Discente	Definir ações de combate à evasão	A evasão que conhecemos hoje é apenas estatística, pois descobrimos ela após o abandono do aluno, assim necessitamos identificar o possível aluno que abandonará antes de acontecer, assim com uma estrutura física responsável fica mais fácil a comunicação e a discussões de políticas de auxílio	Estreitar as relações UNEMAT x acadêmicos, elencando as dificuldades encontradas e apresentando medidas junto aos DCEs, PROEG, PRAE, Diretorias, Faculdades e Cursos com finalidade de auxiliar o acadêmico antes que o mesmo desista. 4- Criar programa de nivelamento. 5- Criação de restaurante universitário	SAE	2016	2016	Todos os campi e na Reitoria a PRAE	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Discente	Fortalecer as políticas de ingresso, permanência, conclusão e qualidade discente.	Muitas pessoas desconhece a Unemat, e tem a crença de que ela é inacessível e, alguns caso que não é gratuita, assim devemos mostrar o que somos de fato e o que oferecemos. Já a orientação se faz importante para a qualidade visto que na maioria dos casos os alunos não participam de programas que enriquecem sua formação por desconhecer, assim temos setores e pessoas para cuidar de tudo, eceto os acadêmicos.	1- Promover a aproximação com escolas de ensino médio por meio de visitas para divulgação dos cursos oferecidos pela UNEMAT, bem como orienta-los nas escolhas de um curso, uma carreira e apresentar o que podemos auxiliar e dispomos para oferecer. 2- Realizar por meio de orientações sobre eventos, pesquisas, estágios profissionais, etc e de como eles podem participar e a importância de participar. 3-Retomar e fortalecer programa de monitoria com bolsa; 4-Criação de espaços de convivência no interior da universidade com acompanhamento psicopedagógico. 5- Promover atividades que oportunizem a visita das escolas à UNEMAT para conhecer o funcionamento dos diversos cursos.	SAE (PRAE)	2016	2016	Todos os campi e na Reitoria a PRAE	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Discente	Potencializar a relação teoria x prática	Muito se reclama que o que o proficional viu na faculdade não foi bem o que se deparou em seu dia a dia como proficional responsável, assim faz se necessário uma reflexão dos órgãos competentes sobre o que realmente estamos ensinando.	Os cursos devem reanalisar suas matrizes e ementas visando promover mais atividades práticas.	PROEG	2017	2019		PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Discente	Fortalecer políticas de nivelamento dos calouros.	Apesar de cada curso existir uma caracterica especifica, evidencia se que a maior dificuldades dos alunos se encontram em ligua portuguesa e matemática, assim não podemos simplesmente mandar o alunos fazer o ensino médio novamente, e como temos baixa procura em nossos cursos o vestibular não filtra essas dificuldades. Pensando nisso o caminho era treinarmos os alunos em mini cursos que melhoraria sua capacidade de escrita e raciocínio e ainda poderia ser utilizada na contagem das atividades complementares.	Oferecer cursos e monitoria, especialmente de língua portuguesa e matemática, para as turmas iniciais.	PROEG	2017	2019		PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Discente	Estimular a convivência e lazer nos Campi	A interação entre pessoas através do lazer favorece a convivência e o caminho mais facil é o esporte e a cultura, porém cada local tem suas particularidades e pensando nisso nota se importancia da criação de uma agenda anual de eventos nos campi, organizado pelos Cursos, as Faculdades e o Campis, DCEs e CAs e gerido pela SAE.	A SAE juntamente com os DCE, PROEC, CA, os Cursos, as Faculdades e o Campus devem construir uma agenda anual fortalecendo a convivência e o lazer.	SAE, (PRAE)	2017	2019	Todos os campi e na Reitoria a PRAE	PRIORIDADE 3 - BAIXA URGÊNCIA
Discente	Aprimorar as formas de ingresso.	A prova do vestibular pode não representar uma medida justa de quem tem ou não o direito assim utilizarmos suas notas ou conceitos da educação basica , do ensino médio e bem como a avaliação da escola no período que ele estudou, torna-se essa medida mais efetiva na seleção, além de valorizarmos os alunos que estudam todos o dias e não apenas em cursinhos para o dia do vestibular.	1-Estimular novas políticas de ingresso de inscritos na UNEMAT.	COVEST	2017	2019		PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Discente	Aprimorar o desenvolvimento de práticas construtivas na formação do profissional.		Estimular o contato do acadêmico com práticas profissionais em ambiente de trabalho de sua profissional por meio de estágio extracurricular e outras iniciativas.	PRAE	2020	2025		PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA

**MIT - MAPEAMENTO DAS INICIATIVAS TRANSFORMADORAS - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO - UNEMAT - 2015-2025**

Discente	Consolidar a participação da comunidade acadêmica em projetos a serem aplicados nos campi e territórios de entorno, sobre a interação entre o ser humano e o ambiente.		1- Estimular a participação de discentes em projetos de ensino, extensão e pesquisa. 2- Aumentar a quantidade de bolsas de ensino, pesquisa e extensão. 3- Criar política de parceria para bolsas com empresas privadas e demais instituições. 4- Aumento do auxílio financeiro para participação em eventos. 5- Fomentar a abertura de editais de ensino, pesquisa e extensão que proporcionem interação entre o ser humano e o ambiente.	PROEC	2020	2025		PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Discente	Criar estruturas de atendimento aos universitários.	O orção físico dinamiza o atendimento, assim deve sair de futuro para imediato.	Estruturar a SAE dando total condição para o seu efetivo funcionamento. Criar estrutura de atendimento médico-ambulatorial nos campus.	PRAE	2020	2025	Todos os Campis	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Docente	Capacitação contínua pedagógica para todos os professores	A capacitação continuada é um processo de extrema importância para o aprimoramento do profissional docente, para a melhoria da qualidade do ensino e, conseqüentemente, para a crescimento e aperfeiçoamento da formação discente, resultando em profissionais mais qualificados e proativos.	1.Elaborar um plano de formação continuada com a presença de consultores/palestrantes. 2.Realizar eventos semestrais para discussão de procedimentos didáticos e metodológicos visando aperfeiçoar o trabalho docente e a relação docente x discente x aprendizado.	PROEG	2016	Permanente	Em todos os campi da UNEMAT, através da EAD e, eventualmente, em Cáceres ou em Cuiabá para capacitação de multiplicadores.  Em cada campus da UNEMAT, podendo ocorrer por curso, por Faculdade ou por Campus.	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Docente	Regulamentar a relação entre os docentes da UNEMAT e a sociedade	Importantes para obtenção de recursos para financiar projetos de Ensino, Pesquisa e/ou Extensão sem onerar o orçamento institucional e permitir maior inserção da Universidade junto à sociedade local, regional e nacional.	1. Reestruturar as normatizações sobre a participação dos docentes em atividades, remuneradas ou não, de pesquisa e extensão em inovação junto à sociedade. 2.Reestruturar as normas que regulam a relação da UNEMAT com as Fundações de apoio à pesquisa de forma a permitir a realização de projetos financiados por recursos privados.	Reitoria	2016	Permanente	CONEPE e CONSUNI, com discussões prévias entre os docentes de todos os campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Docente	Aprimorar mecanismo de avaliação docente.	A avaliação docente é um fator primordial para a melhoria na qualidade da relação Ensino-Aprendizagem e, portanto, deve ser um ponto principal no que se refere ao crescimento institucional quanto ao Ensino, Pesquisa e Extensão.	1. Aprimorar os processos de avaliação permanente realizados pela UNEMAT; 2.Buscar autonomia para decidir sobre os encaminhamentos da avaliação	Reitoria	2016	Permanente	Reitoria através das Pró-reitorias envolvidas e com, pelo menos, um representante docente em cada Campus.	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Docente	Dar condições de trabalho adequadas ao corpo docente para exercer o ensino, pesquisa e extensão.	Essenciais para que o docente possa realizar um trabalho de melhor qualidade, contribuindo com a formação de profissionais efetivamente preparados para atuar nas mais diversas áreas do mercado de trabalho.	1.Melhoria da estrutura física (salas de aula equipadas com telas de projeção, melhoria de rede elétrica, entre outros) e de recursos tecnológicos (projektor multimídia, equipamentos para realização de aulas práticas, serviços de internet, entre outros) 2. Salas de estudo/Atendimento	Reitoria	2016	2019	Em todos os campi da UNEMAT	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Docente	Regulamentação dos professores atuando em cargo de Gestão.	É necessário que se defina ponto relevantes como, por exemplo, o tempo que o docente poderá permanecer em cargo de gestão consecutivamente ou, ainda, em cedência para outro órgão do Estado, evitando que o docente fique afastado de seus campus de origem por tempo indeterminado.	1.Criar resoluções sobre a atuação dos professores em cargo de gestão, seja na própria instituição ou em casos de cedência para outros órgãos do Estado	PRAD	2016	2017	Através de reuniões periódicas a serem realizadas conforme definido em calendário próprio	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Docente	Ampliar o quadro de docentes efetivos.	Essencial para o preenchimento de quadro docentes de curso antigos e para a contratação de docentes necessários para comporem o quadro de cursos novos (por exemplo, Engenharia Civil, Tangará da Serra e Direito, Barra do Bugres entre outros).	Garantir autonomia para a realização de concurso público (por faculdade), bem como, para convocação dos aprovados.	Faculdade	2017	2019	Em todos os campi da UNEMAT	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA

**MIT - MAPEAMENTO DAS INICIATIVAS TRANSFORMADORAS - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO - UNEMAT - 2015-2025**

Docente	Promover a interdisciplinaridade no desenvolvimento de projetos de ensino, de pesquisa e de extensão relevantes à sociedade nas diversas áreas do conhecimento.	Os eventos científicos proporcionam o encontro de profissionais de uma mesma área ou de áreas afins e possibilidade a troca de informações e experiências entre os mesmos, contribuindo para a formação de grupos de trabalho/pesquisa.	1.Criar eventos científicos com a finalidade de promover o intercâmbio entre docentes, a fim de possibilitar a interação entre os mesmos e a criação de grupos de trabalho/pesquisa 2.Criar incentivos a projetos que englobem mais de uma área do conhecimento e que atendam as necessidades regionais.	Faculdades	2017	2019	Em todos os campi da UNEMAT, de forma presencial ou através da EAD	PRIORIDADE 3 - BAIXA URGÊNCIA
Docente	Aumentar a participação em conselhos externos.	A participação em conselhos externos é essencial para que a Universidade conheça as reais demandas da sociedade e quais as formas de inserção que a Universidade poderia utilizar, visando contribuir para o desenvolvimento da sociedade local e/ou regional.	1.Promover campanhas que mostrem a importância da participação de membros da instituição em conselhos externos e estimular a participação dos docentes nesses conselhos. 2.Divulgação das vagas dos Conselhos no site da UNEMAT	Reitoria	2017	2019	Em todos os campi da UNEMAT	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Docente	Capacitar, qualificar e atualizar pedagogicamente os docentes.		1.Elaborar um plano de formação continuada com a presença de consultores/palestrantes.	PROEG	2016	Permanente	Em todos os campi da UNEMAT, através da EAD e, eventualmente, em Cáceres ou em Cuiabá para capacitação de multiplicadores.	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Docente			2.Realizar eventos semestrais para discussão de procedimentos didáticos e metodológicos visando aperfeiçoar o trabalho docente e a relação docente x discente x aprendizado.	Faculdades	2016	Permanente	Em cada campus da UNEMAT, podendo ocorrer por curso, por Faculdade ou por Campus.	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Docente	Promover a divulgação das ações de ensino, de pesquisa e de extensão desenvolvidas pelos docentes.	Promover a divulgação das diversas ações realizadas pelos docentes da instituição, visando que a comunidade local, regional e/ou nacional venha a ter conhecimentos sobre os mesmos e, dessa forma perceba a importância da Universidade no seu entorno.	1.Divulgar os projetos de ensino, pesquisa e extensão realizados por docentes, em conjunto com os profissionais técnicos e discentes, através das diversas mídias existentes. 2. Organizar eventos para divulgação de ensino, pesquisa e extensão para promover maior interação com a comunidade externa	1.Assecom 2.Reitoria	2017	2019	Em todos os campi da UNEMAT.	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Docente	Criar políticas públicas a partir das expertises dos docentes e técnicos a fim de se tornar referência em pesquisa e extensão em níveis regional, nacional e internacional.	A valorização dos profissionais que compõem o quadro docente da UNEMAT é de suma importância para o crescimento da instituição em nível estadual, nacional e, também e internacional.	1.Promover canais de aproximação e discussão junto ao Poder Público e aos demais órgãos a eles vinculados, para a realização de fóruns permanentes 2. Criação de grupos de expertises nas mais diversas áreas do conhecimento.	Reitoria	2020	2025	Governo do Estado, UNEMAT, FAPEMAT, SECITECI e demais órgãos e/ou autarquias do Estado de Mato Grosso relacionados ao Ensino, Pesquisa e Extensão	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Docente	Desenvolver políticas de incentivos à parceria público-público e ou público-privado.	A criação de tais resoluções permitirá a obtenção de recursos financeiros para a realização de projetos, estimulando o desenvolvimento científico e tecnológico, tendo reflexos altamente positivos na qualidade do ensino.	1.Normalizar essas políticas em consonância com a Lei nº 13.243, de 11 de Janeiro de 2016, conhecida como Marco Legal da Ciência e Tecnologia. 2. Fortalecer setor de Contrato e Convênios; 3. Reduzir burocracia para assinatura de contratos e convênios	1. Assejur 2 e 3 PGF	2020	2025	Todos os campi da UNEMAT em conjunto com a FAESPE e com a FAPEMAT.	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Docente	Consolidar a interlocução da formação inicial (curso de licenciatura) com a educação básica.	A consolidação da interlocução entre os cursos de licenciatura com a educação básica é de grande importância para a melhoria da qualidade do ensino básico, bem como, na formação dos novos profissionais.	1.Reestruturar as políticas dos processos formativos nos cursos de licenciatura junto às escolas. 2. Estimular a realização de projetos e programas de ensino, pesquisa e extensão com a participação de docentes e discentes. 3.Fomentar ações de ensino, pesquisa e extensão com interlocução Universidade/Educação Básica	PROEG	2020	2025	Todos os campi da UNEMAT.	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Gestão	Capacitar os gestores	Dar condições (Ferramentas, conhecimento técnico) para o profissional exercer melhor sua função de gestão dentro da instituição.	1- Criar programas de capacitação e oferecer regularmente aos gestores(DOCENTES E TÉCNICOS), 2-Criar parcerias com o Governo no intuito de capacitar os gestores.	Reitoria	2016	2016	Campi e escola do Governo	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA

MIT - MAPEAMENTO DAS INICIATIVAS TRANSFORMADORAS - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO - UNEMAT - 2015-2025

Gestão	Revisar/Criar normas e procedimentos que regulamentam a UNEMAT, reduzindo a burocracia sempre que possível.	Agilizar os procedimentos de forma a maximizar os resultados. Trazendo economia ao erário, evitando desperdícios (tempo, retrabalho, financeiros)	1- Constituir uma comissão (ou comissões) para que seja analisado e proposto a partir das bases (dos CAMPIS) um novo regimento, estatuto e normativas. 2- Unificar os procedimentos (administrativos) burocráticos existentes na UNEMAT, com um sistema de gerenciamento eletrônico (sistemas) 3- Construção de fluxograma dos diferentes tipos de processos e procedimentos, e torná-los acessíveis à comunidade acadêmica.	PRAD	2016	2016	Na UNEMAT	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Gestão	Proporcionar maior acessibilidade às informações.	Por ser uma instituição pública, as informações devem ser acessíveis a todos (de maneira rápida e eficiente)	1-Padronizar os espaços para a divulgação nas diferentes mídias na UNEMAT 2- Colocar regularmente as informações e decisões a respeito das reuniões dos colegiados nos sites da instituição (data, horário, pautas, atas) 3- Criar e/ou atualizar as páginas dos cursos e faculdades com as suas ações acadêmicas 4- Atribuir um funcionário para a função de alimentar o site e dar mais acesso às informações 5- Implementar aparelhamento adequados de Comunicação 6- Criar um portal institucional com suporte a todos os campi, dando a possibilidade de trazer os informes referentes a colegiados, cursos, faculdades e informações relevantes, em um só espaço, que atenda pessoas com deficiências	1, 3, 5, 6- PRPTI; 2- Órgãos Colegiados ; 4- DURA.	2016	2016	Nos Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Gestão	Incentivar a inovação tecnológica.	A universidade deve ser uma referência de inovação tecnológica	1- Capacitação de profissionais a fim de desenvolver novos procedimentos 2- Buscar e firmar parcerias público/público e/ou público/privado para o desenvolvimento de novas tecnologias 3- Criação de incubadoras de empresas. 4- Criar e/ou adquirir um sistema integrado de gestão, que inclua o sistema de transporte, reserva de equipamentos, entre outros.	1, 2, 3 - NIT 4- PRPTI	2016	2016	Nos Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Gestão	Fortalecer a imagem e os canais de comunicação da Instituição junto as esferas Municipal, Estadual e Federal.	Para conseguir financiamentos e recursos com finalidade de melhorar os serviços oferecidos pela instituição	1- Criar em cada <i>campus</i> um setor de comunicação, responsável pela divulgação 2- Divulgação de forma mais ampla dos projetos desenvolvidos pela instituição 3- Ampliar os editais de projetos de extensão, eventos e de bolsas em conjunto com a FAPEMAT/Estado. 4- Oferecer serviços de acordo com as expertises existentes dos profissionais da UNEMAT para o Estado em cada uma das esferas	1- DPPF 2- ASSECOM 3- PROEC 4- Reitoria	2016	2016	Nos Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Gestão	Estabelecer políticas para garantir a qualidade no ensino, pesquisa e extensão nos cursos já existentes.	Para que a UNEMAT seja sempre referência no Ensino Superior	1- Estabelecer estratégias de melhoria dos cursos de graduação baseando-se nos resultados das avaliações institucionais. 2- Criar mecanismos que garantam o investimento na infraestrutura 3- Proporcionar cursos de atualização para os professores 4- Capacitar Técnicos para analisar projetos.	1, 3- PROEG 2, 4 - PRPTI	2016	2016	UNEMAT	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Gestão	Ampliar gestão participativa e inovadora, buscar efetivamente o saneamento de problemas e primar pela excelências das ações, por meio do Planejamento Estratégico Participativo.	Para promover a democracia em uma esfera mais ampla	1- Usar as tecnologias para informar e receber opinião sobre as questões pertinentes à instituição, processos, licitações, aquisições que envolvam a Universidade como um todo, deve haver consulta aos Campi	Reitoria	2016	2016	UNEMAT	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Gestão	Promover políticas de inserção da comunidade na UNEMAT e da UNEMAT na comunidade.	* Para que a instituição possa atender cada vez mais as necessidades da comunidade em que está inserida * Para que a comunidade possa cada vez mais usufruir dos recursos existentes na UNEMAT	1- Criar em cada <i>campus</i> um setor de comunicação, responsável pela divulgação 2- Divulgação de forma mais ampla dos projetos desenvolvidos pela instituição 3- Propor e ampliar as parcerias dos diferentes <i>campus</i> junto às prefeituras 4- Anoiar as assessorias dos <i>campus</i>	1, 2, 3, 4 - DPPF	2017	2019	Nos Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA

**MIT - MAPEAMENTO DAS INICIATIVAS TRANSFORMADORAS - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO - UNEMAT - 2015-2025**

Gestão	Proporcionar maior autonomia e participação.	Para que os Campi possam gerir seus recursos com maior autonomia	1- Criação dos CNPJ para os <i>campus</i> 2- Criar mecanismos que permitam que a UNEMAT estabeleça novas parcerias com outras Fundações 3- Adequar estrutura administrativa nos <i>campus</i> (setor jurídico, assessor de imprensa, cpd's, setor aquisições/licitação, financeiro/contábil)	1, 2, 3- Reitoria	2017	2019	UNEMAT Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Gestão	Fortalecer as atividades das políticas de planejamento institucional.	Para que os recursos sejam bem utilizados pela instituição	1- Usar as tecnologias para informar e receber opinião sobre as questões pertinentes à instituição 2- Criar comitês de Planejamento nos <i>campus</i>	1- Reitoria 2- DURA	2017	2019	UNEMAT Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Gestão	Intensificar a comunicação com o Governo do Estado.	Para encontrar solução para os problemas existentes e crescer de forma a satisfazer as necessidades do estado	1- Fazer reuniões periódicas para estabelecer metas e prazos 2- Estabelecer canais de comunicações mais diretos com órgãos públicos	1, 2 - Reitoria	2017	2019	UNEMAT	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Gestão	Buscar alternativas de fomento.	* Para diversificar as entradas de recursos *Viabilizar projetos existentes a continuar existindo e a criação de novos.	1- Realizar parcerias público/público e público/privado com a oferta de consultorias por meio das expertises desenvolvendo pesquisas de produtos e tecnologias para a indústria, o comércio e o governo 2- Criar mecanismos para o desenvolvimento de ações e estratégias de prestações de serviços autofinanciáveis	1- Reitoria 2- PRPPG	2017	2019	* Na UNEMAT * Nos Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Gestão	Aprimoramento dos projetos: atuar em consonância com os anseios diretos da comunidade onde esta inserida, promovendo a participação da comunidade acadêmica	* Para que a instituição possa atender cada vez mais as necessidades da comunidade em que está inserida * Para que a comunidade possa cada vez mais usufruir dos recursos existentes na UNEMAT	1- Ampliar o desenvolvimento de projetos de pesquisa e extensão em conjunto com a comunidade 2- Criar e ampliar parcerias entre a Unemat e outras instituições	1- Coordenadores de Projetos 2- DPPF	2017	2019	Nos Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Gestão	Desenvolver Política de Sustentabilidade da UNEMAT.	* Para que a instituição seja uma referência em sustentabilidade * Para que a universidade também seja sustentável em seu desenvolvimento como instituição de ensino superior, crescendo de forma estratégica nas áreas e regiões de maior carência	1- Desenvolver ações e estratégias voltadas para o gerenciamento de resíduos 2- "Aquisições sustentáveis", como por exemplo: Adquirir equipamentos com alta eficiência energética, materiais reciclados. 3- Estudar o impacto e a demanda para os novos cursos e novos <i>campus</i> a serem implantados. 4- Desenvolver programas de educação ambiental	1- DURA 2, 3- DPPF 4- PROEC	2020	2025	UNEMAT	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Gestão	Implementar os Setores com Recursos Tecnológicos e incentivar as iniciativas de criação de novas tecnologias.	Para que a longo prazo a UNEMAT possa desenvolver tecnologia afim de suprir suas próprias necessidades bem como de outras instituições	1- Investir em infraestrutura e capacitação do corpo técnico 2- Criar e/ou adquirir um sistema integrado de gestão	1, 2- Reitoria	2020	2025	UNEMAT	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Infraestrutura	Dar manutenção imediata para a área de TI, a fim de atender as demandas de sistemas e comunicações da IES.	Tendo em vista que a Unemat é Multi Campi e se encontra nos quatro deste imenso Estado, então precisa-se, através grande área de TI, encurtar caminhos, melhorar a qualidade na comunicação de dados e aproximar toda comunidade acadêmica fortalecendo o Ensino, Pesquisa, Extensão e Gestão. Melhorar a qualidade da comunicação de dados.	1- Contratar Empresa Especializada afim de apresentar: diagnóstico situacional e operacional da estrutura da atual estrutura, com transferência de tecnologia 2- Apresentar Projeto de Reformulação das Políticas de TI; e propor encaminhamentos para resolução dos problemas; 3-Contratação de Fibra Ótica para todos os Campus; 4-Contratar pacote de internet que supra a nova demanda.	Reitoria	2016	2016	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Infraestrutura	Disponibilizar acesso à internet com eficiência em todos os ambientes da UNEMAT.	Atualmente as Universidades estão focadas em grandes estratégias, uma delas é a Internacionalização do Conhecimento. Para isso, se faz necessário universalizarmos o acesso a internet e contribuir com a busca do conhecimento. Reduzir a interrupção dos serviços por queda do proxy central. Melhoramento nos trafegos de dados..	1-Disponibilizar pontos de acesso à internet para comunidade acadêmica em geral; 2-Contratação de Fibra Ótica para todos os Campus; 3-Contratar pacote de internet que supra a nova demanda. 4-Conectar a Unemat a RNP que passa em cuiabá. 5-Instalação de Roteadores de qualidade.	DATI	2016	2016	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Infraestrutura	Otimizar as políticas de TI	Mediante os estudos de Função/Cargo/Servidor a ser realizado, então chegará ao resultado da necessidade ou não de novos concursos nessa área, também possibilitara readaquear e realocar os servidores conforme a nova demanda e política de otimização. Tornar público as regras de uso de equipamentos de TI.	1-Realizar estudo de Lotacionograma no setor de TI; 2- Criar e publicar o Regimento Interno contemplando as novas políticas de otimização; 3-Criação do comitê de TI	PRDTI	2016	2016	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA

**MIT - MAPEAMENTO DAS INICIATIVAS TRANSFORMADORAS - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO - UNEMAT - 2015-2025**

Infraestrutura	Descartar resíduos de forma correta e contínua	A Universidade é detentora nata de responsabilidade social, ambiental e ética, e em meios aos argumentos de Sustentabilidade ela precisa ser comprometida com todos esses aspectos e promover no meio sociedade essa consciência de preservação e cuidado com a natureza e meio ambiente. Redução de entulhos e liberação de espaço físico.	1-Realizar Estudo de descarte de resíduos. 2-Instituir a comissão permanente de Resíduos; 3-Executar o Plano de Descarte de Resíduos sistematicamente. 4- Criar política/plano de tratamento de resíduos.	Dura	2016	2016	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Infraestrutura	Elaborar plano para construção, estruturação e manutenção para atender ensino, pesquisa, extensão, cultura e gestão.	A Universidade, em matérias de obras e construção, foi incorporando vários imóveis e terrenos, mas poucos planejados para serem uma Universidade e muito pouco construído pensando em seu futuro. Assim, é urgente a necessidade de se estudar todas as Plantas existentes nos campus e Reitoria afim de propor melhorias e adequação para atender o dinamismo e os projetos da Universidade	1-Contração de empresa especializada para elaboração de projetos básico e executivo a fim de atender as necessidades da instituição. 2-Viabilização de recursos para execução de Obras e Manutenção. 3- Integrar os acadêmicos na elaboração dos projetos básico e executivo.	Reitoria	2016	2016	todos os campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Infraestrutura	Aprimorar o controle e a divulgação do parque patrimonial de equipamentos	A DAPS precisa ser reestruturada as novas tendências e projetos futuros da Universidade. A Universidade é dinâmica e precisa haver cooperação entre a DATI e DAPS. Porque não há uma política de transparência que mostre o que se tem e o que se precisa ser adquirido imediatamente. Mostrar os recursos disponíveis que podem ser compartilhados entre projetos.	1-Atuação mais incisiva da Diretoria de Patrimonio; 3-Disponibilizar o inventário dos campi e cursos com acesso online para que todos possam conhecer o que se tem e o que se precisa adquirir urgentemente	Reitoria	2016 2017	2016 2017	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 3 - BAIXA URGÊNCIA
Infraestrutura	Estabelecer política de depreciação, reposição e atualização de equipamentos elétricos e/ou eletrônicos, mobiliário, acervos bibliográficos e coleções.	A legislação nacional e estadual já contempla estas Comissões, porém, algumas ainda não foram implantadas na Universidade. Assim, acompanhamento de todo processo de gestão dos bens carece dessas comissões. E a unificação dos setores de compra e aquisição é para que se compre materias de qualidade e em grande quantidade afim de atender todas as Unidades, algo que não acontece devido essa descentralização e morosidade de prazos. Porque assim teríamos o raio x da real situação de cada campi.	1- Instituir e/ou melhorar as condições das seguintes comissões: Inventário, Avaliação e Reavaliação, Recebimento Provisório, Recebimento Definitivo e Baixa; 2-Analisar todos os bens que se encontram em Estado Residual; 3-Realizar vistorias Técnicas nos Campus; 4-Promover encontros e treinamentos para os servidores dessas áreas; 5-Disseminar a conscientização de preservar e cuidar os bens públicos; 6-Unificar os setores de Compras e Aquisições; 9-Elaborar política de reposição/atualização contínua de materiais permanentes.	PRAD	2016	2016	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Infraestrutura	Ter sistemas de controle, gestão e serviços acadêmicos com interface padronizada e desenvolvimento descentralizado	Visando acesso padronizado e criando banco de dados único da Universidade. porque assim teríamos uma gestão transparente e descentralizada.	2-Melhorar e/ou desenvolver sistemas que contemple os itens de controle, gestão e serviços acadêmicos num único lugar a fim de facilitar a consulta e alimentação dos mesmos. 3- Prover base de dados local para acesso aos sistemas acadêmicos (redundância de dados). 4-Desenvolver os sistemas necessários para a integração.	DATI	2017	2019	DATI e Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Infraestrutura	Adquirir e dar manutenção de equipamentos de informática e servidores de dados.	Assim como esse Planejamento Estratégico tem visão macro de 10 anos, o proposito de reformular a Política de TI da Universidade é para que ela possa tentar enxergar também daqui a 10 anos, adquirindo, investindo e aprimorando os equipamentos para aguentar essa periodo considerado longo para esta área tão importante para sociedade em geral.	2-Elaboração de Termo de Referências que contemple o máximo possível do dinamismo (acelerar o TR) e evolução dos objetos, aparatos e serviços de TI; 3-Elaborar um plano de aquisição e manutenção dos equipamentos e servidores de dados a partir das necessidades levantadas e do desenvolvimento de novas tecnologias no mercado. 4- Garantir a atualização constante do parque tecnológico de cada campus. 5- Buscar autonomia para o cadastramento do item compra para os campus.	DATI	2017	2019	DATI e Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Infraestrutura	Ter áreas experimentais para aulas de campo	A Universidade possui cursos das mais variadas áreas, assim carece por exemplo de: Hospital Universitário, Laboratorios em Geral, grandes áreas para os experimentos agrícolas, entre outros. Porque assim, teríamos uma mesma identidade em cada Campus da Unemat e um plano para ser executado a partir de critérios bem estabelecidos.	1- Firmar Parceiras Públicas e Privadas 2-Cessão e Concessão de Uso de bens e imóveis e Termos de Cooperação para realização de suas atividades. 3- Realizar a aquisição de áreas experimentais	DPPF	2017	2019	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA

**MIT - MAPEAMENTO DAS INICIATIVAS TRANSFORMADORAS - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO - UNEMAT - 2015-2025**

Infraestrutura	Adequar o sistema de saneamento básico, rede elétrica e de drenagem dos Campi	A Universidade, em matérias de obras e construção, foi incorporando vários imóveis e terrenos, mas poucos planejados para serem uma Universidade e muito poucos construído pensando em seu futuro. Assim, é urgente a necessidade de se estudar todas as Plantas existentes nos campus e Reitoria afim de propor melhorias e adequação para atender o dinamismo e os projetos da Universidade. Porque assim, teríamos uma mesma identidade em cada Campus da Unemat e um plano para ser executado a partir de critérios bem estabelecidos.	1-Contratação de empresa especializada para elaboração de projetos básicos e executivos a fim de atender a Universidade. 2- Contratação de empresa especializada em execução de projetos básicos e executivos a fim de atender a Universidade	Dura	2017	2019	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Infraestrutura	Disponibilizar casa do estudante e restaurante universitário.	A Universidade, em matérias de obras e construção, foi incorporando vários imóveis e terrenos, mas poucos planejados para serem uma Universidade e muito pouco construído pensando em seu futuro. Assim, é urgente a necessidade de se estudar todas as Plantas existentes nos campus e Reitoria afim de propor melhorias e adequação para atender o dinamismo e os projetos da Universidade. Porque dessa forma, a Unemat pensaria numa forma de permanência do aluno na instituição, visto que as bolsas auxílio moradia e alimentação acabam não atendendo as necessidades dos alunos que vem de outros locais da região e de outros estados, não podendo se manter nos primeiros meses que chegam à instituição.	1a- Realizar estudo de viabilidade para a construção de RU e moradia universitária. 2-Contratação de empresa especializada para elaboração de projetos básicos e executivos a fim de atender a Universidade. 3- Contratação de empresa especializada em execução de projetos básicos e executivos a fim de atender a Universidade	PRAE	2017	2019	todos os campis	PRIORIDADE 3 - BAIXA URGÊNCIA
Infraestrutura	Melhorar a área de estacionamento dos Campi	A Universidade, em matérias de obras e construção, foi incorporando vários imóveis e terrenos, mas poucos planejados para serem uma Universidade e muito pouco construído pensando em seu futuro. Assim, é urgente a necessidade de se estudar todas as Plantas existentes nos campus e Reitoria afim de propor melhorias e adequação para atender o dinamismo e os projetos da Universidade. Porque assim, teríamos uma mesma identidade em cada Campus da Unemat e um plano para ser executado a partir de critérios bem estabelecidos.	1-Contratação de empresa especializada para elaboração de projetos básicos e executivos a fim de atender a Universidade. 2- Contratação de empresa especializada em execução de projetos básicos e executivos a fim de atender a Universidade 3- Participação dos discentes na elaboração dos projetos	DPPF	2017	2019	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 3 - BAIXA URGÊNCIA
Infraestrutura	Adquirir os livros da bibliografia básica de novos cursos antes de sua implantação.	Garantir a qualidade e estrutura mínima para funcionamento de Cursos. Porque do jeito que está não dá, uma vez que a livraria que ganha a licitação não oferece os livros necessários, mas os títulos que ela dispõe em seu acervo dentro da área. Então, é preciso resolver essa questão.	2- Criar política institucional que garanta a compra de livros da bibliografia dos cursos de oferta contínua antes do mesmo ser implementado (depois do curso ser autorizado). 4- Garantir que a bibliografia esteja no campus no qual o curso passa a ser oferecido, nos casos de "migração" de curso. 6- Criar biblioteca virtual.	Reitoria	2017	2019	todos os campis	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Infraestrutura	Aplicar um plano de segurança para os campis.	Maximizara a Segurança patrimonial já existente. Hoje não há segurança sobre o monitoramento do que ou quem entrar no Campus.	1-Contratação de empresa especializada para elaboração de Projetos de Segurança Patrimonial que atenda a realidade e projetos futuros da Universidade	DURA	2017	2019	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Infraestrutura	Ampliar os auditórios para melhor acolher os eventos que envolvem a comunidade acadêmica e sociedade em geral.	A Universidade, em matérias de obras e construção, foi incorporando vários imóveis e terrenos, mas poucos planejados para serem uma Universidade e muito pouco construído pensando em seu futuro. Assim, é urgente a necessidade de se estudar todas as Plantas existentes nos campus e Reitoria afim de propor melhorias e adequação para atender o dinamismo e os projetos da Universidade. Porque assim, teríamos uma mesma identidade em cada Campus da Unemat e um plano para ser executado a partir de critérios bem estabelecidos.	1- Fazer um diagnóstico dos auditórios existentes e do que seria preciso fazer para melhorar esses ambientes com base nas necessidades locais. 2- Construir/ampliar os auditórios.	DURA	2017	2019	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Infraestrutura	Implementar gestão da frota interna.	A presente frota presta apoio as mais diversas áreas da Unemat. Esses carros são oriundos de aquisições, doações, convênios e contratos. Através de um software para apoio na Gestão desses bens será possível organizar a logística da Universidade gerando segurança, economia e qualidade no serviço público.	1- A Equipe de TI deverá implementar/disponibilizar um software integrado que possibilitará realizar a Gestão da Frota da Universidade. 2- Criar política de renovação da frota 3- Criar normas e princípios que regem a frota da universidade.	PRAD	2017	2019	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA

**MIT - MAPEAMENTO DAS INICIATIVAS TRANSFORMADORAS - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO - UNEMAT - 2015-2025**

Infraestrutura	Ter amplos espaços para infraestrutura como salas de aula, banheiros, laboratórios, bibliotecas, auditórios de acordo com um planejamento arquitetônico mais moderno e com princípios de sustentabilidade e acessibilidade.	A Universidade, em matérias de obras e construção, foi incorporando vários imóveis e terrenos, mas poucos planejados para serem uma Universidade e muito pouco construído pensando em seu futuro. Assim, é urgente a necessidade de se estudar todas as Plantas existentes nos campus e Reitoria afim de propor melhorias e adequação para atender o dinamismo e os projetos da Universidade. Porque assim, teríamos uma mesma identidade em cada Campus da Unemat e um plano para ser executado a partir de critérios bem estabelecidos.	1-Contratação de empresa especializada para elaboração de projetos básicos e executivos a fim de atender a Universidade. 2- Contratação de empresa especializada em execução de projetos básicos e executivos a fim de atender a Universidade 3- Participação dos discentes na elaboração dos projetos 4- Garantir que a sustentabilidade esteja presente em todos os projetos de engenharia e arquitetura da UNEMAT. 5- Elaboração de Plano Diretor para cada campus.	DPPF	2020	2025	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Infraestrutura	Consolidar os espaços adequados nos campi para a prática de artes em cursos e em eventos culturais abertos à comunidade.	A Universidade, em matérias de obras e construção, foi incorporando vários imóveis e terrenos, mas poucos planejados para serem uma Universidade e muito pouco construído pensando em seu futuro. Assim, é urgente a necessidade de se estudar todas as Plantas existentes nos campus e Reitoria afim de propor melhorias e adequação para atender o dinamismo e os projetos da Universidade. Porque assim, teríamos uma mesma identidade em cada Campus da Unemat e um plano para ser executado a partir de critérios bem estabelecidos. Porque assim, teríamos uma mesma identidade em cada Campus da Unemat e um plano para ser executado a partir de critérios bem estabelecidos.	1-Contratação de empresa especializada para elaboração de projetos básicos e executivos a fim de atender a Universidade. 2- Contratação de empresa especializada em execução de projetos básicos e executivos a fim de atender a Universidade 3- Participação da comunidade acadêmica na elaboração dos projetos 4 - Nos campus onde não existirem os espaços, estes devem ser criados.	DPPF	2020	2025	Sede/Reitoria e Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Orçamento e Finanças	Ampliação e melhoria dos critérios de distribuição das bolsas relacionadas à Pesquisa, Ensino e Extensão	Atender de forma mais significativa as demandas dos projetos de Pesquisa, Ensino e Extensão	1) Revisão dos critérios de distribuição de bolsas e elaboração de edital.	Reitoria	2016	2016	Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Orçamento e Finanças	Otimizar com planejamento a gestão financeira e a distribuição dos recursos por campus.	Para que os repasses sejam realizados de forma mais coerente e justa c/ a necessidade de custeio de cada curso de graduação e pós-graduação.	1) Definir os critérios de distribuição de recursos financeiros dos Campi baseando-se nos custos dos cursos de graduação e pós-graduação ofertados. 2) Garantir que os repasses destinados aos Campi sejam de fato concretizados.	1, 2- Reitoria	2016	2016	PGF	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Orçamento e Finanças	Parceria com o Governo do Estado em prol de simplificação do Portal de Transparência.	Para que todo cidadão possa ter clareza de onde é empregado o recurso financeiro público.	1) Simplificar o acesso às informações de interesse público contidas no Portal de Transparência	1) PRPTI	2016	2016	ASSOC	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Orçamento e Finanças	Desenvolver política de captação de recursos externos por meio de parcerias público/público e público/privado	Para que através destas parcerias, os Campi possam se fortalecer em infraestrutura e assim melhorando o ensino, pesquisa e extensão.	1) Fortalecer o Setor de Contratos e Convênios e desburocratizar a celebração de parcerias e convênios. 2) Criar um setor para captação de recursos financeiros externos e capacitar seus profissionais.	PGF	2016	2016	Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Orçamento e Finanças	Desenvolver políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	Se fazer presente junto ao Governo p/ que a instituição possa planejar suas ações c/ tranquilidade em relação aos repasses mensais do governo estadual.	1) Criar uma agenda mensal c/ a Casa Civil, SEPLAN e SEFAZ, a fim de discutir as demandas da IES.	REITORIA	2016	2019	Reitoria	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Orçamento e Finanças	Viabilizar políticas que garantam o cumprimento do artigo 207 da Constituição Federal, quanto à sua autonomia financeira.	Através da autonomia financeira a instituição conseguir deliberar suas principais demandas e discutir de forma democrática seus investimentos.	1) Criar uma agenda mensal c/ a Casa Civil, SEPLAN e SEFAZ, a fim de discutir as demandas da IES. 2) Buscar dispositivos jurídicos que garantam o cumprimento do art. 207 da CF/88. 3) Desvincular as fontes de recursos da UNEMAT da conta única do Estado.	Reitoria	2016	2019	PRAD, PGF	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Orçamento e Finanças	Disponibilizar recursos financeiros à Inovação Tecnológica	Avançar c/ relação a novas patentes e ao mesmo tempo buscar maior visibilidade da UNEMAT no meio científico.	1) Fortalecimento do NIT por meio de incremento de material humano no setor. 2) Abertura de editais anualmente destinado a apoio ao desenvolvimento de projetos de inovação tecnológica	PRPPG	2017	2019	NIT	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Orçamento e Finanças	Garantir investimentos financeiros que atendam as demandas dos Campi com autonomia gestora/financeira de cada campus.	As necessidades de investimentos de cada Campi são muito particulares, havendo a necessidade de licitações diferenciadas.	1) Elaborar plano de distribuição orçamentária anual p/ investimento dos Campi. 2) Descentralização financeira e administrativa por meio da criação de CNPJ's por Campi.	1- DPPF 2- Reitoria	2017	2019	Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA

**MIT - MAPEAMENTO DAS INICIATIVAS TRANSFORMADORAS - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO - UNEMAT - 2015-2025**

Orçamento e Finanças	Sincronizar a demanda orçamentária da IES com repasse Governamental para acompanhar o seu desenvolvimento.	A garantia de repasses de recursos financeiros p/ investimentos é determinante p/ suprir a demanda de infraestrutura dos Campi.	1) Inserir no Estatuto da UNEMAT um percentual mínimo anual dos repasses advindos do Governo Estadual destinados a investimentos em estrutura física e materiais permanentes, à exceção dos repasses para convênios, consórcios e termos de cooperação.	Reitoria	2017	2019	Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Orçamento e Finanças	Simplificar a demonstração dos dados orçamentários/financeiros	Possibilitar maior compreensão do uso dos recursos financeiros.	1) Promover a apresentação da prestação de contas dos Campus à comunidade.	DPPF	2017	2019	ASSOC e setor de comunicação dos Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Orçamento e Finanças	Planejar a expansão da UNEMAT mediante garantia de recursos financeiros/orçamentários para seu funcionamento.	A expansão de novos Campus deve ocorrer apenas mediante ao acréscimo do orçamento anual repassado pelo governo estadual, a fim de haver possibilidade de garantia de estrutura física e pedagógica.	1) Apresentar e comprovar a viabilidade de recursos orçamentários e financeiros para a criação de campus e/ou cursos. 2) Criação de critérios que garantam condições financeiras p/ abertura de novos cursos, considerando as discussões coletivas nos Colegiados Regionais. 3) Promover a política de expansão em conformidade com critérios de disponibilidades financeiras que estabeleçam a garantia de sua execução. 4) Criação de critérios para a abertura de novos cursos e manutenção dos cursos já existentes	Reitoria	2017	2019		PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Orçamento e Finanças	Monitorar as políticas junto aos órgãos competentes de governo para garantir o cumprimento das Leis que regulamentam os repasses para a UNEMAT.	Se fazer presente junto ao Governo p/ que a instituição possa planejar suas ações com tranquilidade em relação aos repasses anuais do governo estadual.	1) Criar uma agenda mensal c/ a Casa Civil, SEPLAN e SEFAZ, a fim de discutir as demandas da IES.	Reitoria	2017	2019	PRAD, PGF	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Orçamento e Finanças	Ampliar e consolidar parcerias municipais, estaduais, federais e privadas a fim de captar recursos para desenvolvimento de suas ações e projetos.	Para que através destas parcerias, os Campi possam se fortalecer em infraestrutura e assim melhorando o ensino, pesquisa e extensão.	1) Fortalecer o Setor de Contratos e Convênios e desburocratizar a celebração de parcerias e convênios. 2) Criar um setor para captação de recursos financeiros externos e capacitar seus profissionais.	PGF	2020	2025	Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Orçamento e Finanças	Consolidar a descentralização da gestão financeira e orçamentária aos Campi para que tenham autonomia de investimento em suas prioridades.	A garantia de repasses de recursos financeiros p/ investimentos é determinante p/ suprir as demandas dos Campi.	1) Promover discussão técnica, envolvendo os servidores, sobre a descentralização orçamentária, financeira, despesas e responsabilidades técnicas dos Campi.	1- PRPTI	2020	2025	Campi	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Orçamento e Finanças	Buscar complementação orçamentária via Governo Federal.	Através de novas fontes de recursos financeiros seja possível implementar ações que por muito tempo se encontram reprimidas.	1) Continuar atuando de forma incisiva junto à ABRUEM C/ vistas a pressionar a Federação no sentido a destinar fundos a IES's estaduais. 2) Criar agenda de visitas junto aos órgãos e bancada federal em busca de recursos financeiros.	Reitoria	2020	2025	Campi	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Inovação Tecnológica	Fortalecer as políticas de incentivo à inovação tecnológica no currículo.	Devido a necessidade de atualizar os currículos as novas práticas pedagógicas que focam no desenvolvimento de novas idéias e no empreendedorismo.	1-Atualizar os currículos dos cursos, inserindo conteúdos sobre empreendedorismo, inovação e tecnologia. 2-Promover a capacitação dos docentes com práticas de empreendedorismo e inovação. 3-Utilizar novas tecnologias de aprendizados. 4-Incentivar e disseminar iniciativas de sucesso.	1 e 3- Faculdades 2 e 4- PRPPG	2016	2016	Todos os currículos	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Inovação Tecnológica	Propor Políticas de incentivo a pesquisa e investimento em inovações tecnológicas, com a participação do governo, agências de fomento, comunidade acadêmica e iniciativa privada.	Devido as restrições de recursos e expertise das instituições faz-se necessário ampliar as parcerias e as ações em rede. Outro fator facilitador é focar nos resultados gerados pelas ações e não apenas na sua formalização.	1.Criar a Política de inovação da instituição. 2.Implantar programas de germinação, incubação e prototipação. 3.Reduzir a burocracia nas parcerias da instituição. 4.Adequar as normas da universidade ao novo marco legal de inovação.	1- PRPPG 2-NIT 3 E 4 REITORIA	2016	2016	Toda a universidade	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Inovação Tecnológica	Fortalecer as estruturas que garantem a inovação tecnológica	Não apenas documentos formais e boas intenções são responsáveis pelo fomento da inovação tecnológica. Estruturas adequadas, sistemas de incentivo e programas bem desenhados são essenciais para que as ações planejadas se tornem efetivas. Segurança jurídica, estrutura física e recursos são elementos essenciais para o desenvolvimento da inovação.	1-Adequação do NIT as novas regras do marco legal de inovação. 2-Criação da bolsa de inovação conforme o novo marco legal. 3-Regulamentar as novas regras referente a convênios e participação em projetos de inovação. 4-Expansão e adequação dos laboratórios de pesquisa e desenvolvimento tecnológico.	1-REITORIA 2-PGF 3-REITORIA 4-PRPPG	2016	2016	Toda a universidade	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA

## MIT - MAPEAMENTO DAS INICIATIVAS TRANSFORMADORAS - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO - UNEMAT - 2015-2025

Inovação Tecnológica	Otimizar as políticas de TI, visando o aprimoramento, atualização, qualificação e usabilidade dos recursos.	Informação é a matéria prima que transformada em conhecimento gera o desenvolvimento tecnológico. Ter uma política clara de TI é fundamental para suprir as demandas dos pesquisadores da instituição.	1-Melhorar a qualidade da internet da instituição. 2-Investimento em novas tecnologias de informação.	PRPTI	2016	2016	Toda a universidade	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Inovação Tecnológica	Inserir a UNEMAT nas ações do NIT no Parque Tecnológico	O Parque Tecnológico de Mato Grosso é um marco na política de inovação do estado. Além de ligar todos os elos do ecossistema de inovação, possibilita a UNEMAT a oportunidade de participar ativamente no desenho dos projetos que promoverão a geração de tecnologia na região.	1-Estruturar o escritório avançado do NIT na Arena Pantanal. 2-Ampliar a equipe técnica e de prospecção de parcerias. 3-Definir o planejamento estratégico do NIT.	1 e 2 PRPPG 3-NIT	2016	2016	Parque Tecnológico	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Inovação Tecnológica	Criar e disponibilizar ferramentas para a melhoria do ensino a distância da Unemat	O ensino a distancia é a tecnologia de aprendizado que rapidamente se consolida como alternativa e complemento a métodos tradicionais. Sua abrangência e menor custo possibilita ampliar o número de pessoas impactadas. É necessário a universidade ampliar os investimentos nesta tecnologia e na geração de conteúdo para esse novo formato de disseminação do conhecimento.	1.Adequar e/ou criar laboratórios de mídia e estúdios de gravação nos campus/pólos, por meio de parcerias interinstitucionais. 2.Capacitação da equipe técnica.	PRPTI	2016	2016	DEAD e Faculdades	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Inovação Tecnológica	Ampliar a pesquisa com vistas ao desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação no estado de MT.	A pesquisa básica e a pesquisa aplicada são complementares e essenciais a qualquer programa de desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação. A expansão dos recursos destinados a pesquisa gera impactos diretos na produção tecnológica.	1.Executar as ações da agenda estadual de ciência, tecnologia e inovação. 2.Apresentar a política de inovação da instituição. 3.Executar as ações definidas na política de inovação da instituição.	PRPPG	2017	2019	Toda a universidade	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Inovação Tecnológica	Consolidar recursos, parcerias e políticas de pesquisas para novas tecnologias	Auxiliar a sociedade e demandas setoriais com soluções tecnológicas e científicas é uma das funções da universidade. Aproximar de instituições representativas da sociedade, outras instituições de pesquisa e de parceiros são uma tendência de uma sociedade que se desenvolve em rede.	1.Fortalecer a prospecção de parceiros e recursos para projetos, mediante o novo marco legal de C&T e Inovação. 2.Reduzir a burocracia na consolidação de parcerias, mediante o novo marco legal de C&T e Inovação. 3. Fortalecer as relações com as Fundações de apoio à pesquisa 4.Implantar o escritório de projetos.	1 e 2 NIT 3 e 4 Reitoria	2017	2019	Toda a universidade	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Inovação Tecnológica	Consolidar políticas de incentivo para pesquisas de inovação tecnológica nos diversos cursos da IES.	Identificar as potencialidades técnicas e regionais do cursos da instituição se faz relevante para um melhor desenho institucional de programas de apoio a inovação tecnológica. A UNEMAT tem grande capilaridade geográfica e encontra-se distribuída nos três biomas existentes no estado.	1.Implementar a política de inovação tecnológica da instituição. 2.Criar mecanismos financeiros e institucionais de apoio as pesquisas tecnológicas.	1- PRPPG 2-PGF	2017	2019	Toda a universidade	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Inovação Tecnológica	Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado	Auxiliar a sociedade e demandas setoriais com soluções tecnológicas e científicas é uma das funções da universidade. Aproximar de instituições representativas da sociedade, outras instituições de pesquisa e de parceiros são uma tendência de uma sociedade que se desenvolve em rede.	1.Ampliar e apoiar parcerias institucionais entre a universidade e parceiros externos (público-privado).	1-NIT	2017	2019	Toda a universidade	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Inovação Tecnológica	Estimular políticas de incentivo à parceria público-privado	Auxiliar a sociedade e demandas setoriais com soluções tecnológicas e científicas é uma das funções da universidade. Aproximar de instituições representativas da sociedade, outras instituições de pesquisa e de parceiros são uma tendência de uma sociedade que se desenvolve em rede.	2.Adequar a formalização dos termos de cooperação e convênios ao novo marco legal de CT & Inovação.	2-PGF	2017	2019	Toda a universidade	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Inovação Tecnológica	Ter políticas de TI consolidadas.	Informação é a matéria prima que transformada em conhecimento gera o desenvolvimento tecnológico. Ter uma política clara de TI é fundamental para suprir as demandas dos pesquisadores da instituição.	1.Inserir na política de inovação da instituição o planejamento do desenvolvimento de TI. 2.Adequar a política de TI da instituição as novas demandas definidas no planejamento estratégico da universidade.	PRPTI	2017	2019	Toda a universidade	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Inovação Tecnológica	Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas	A sociedade atual desenvolve projetos em rede. O compartilhamento de conhecimentos, estruturas e recursos potencializa a capacidade de geração de tecnologias. A aproximação da universidade a outros entes da sociedade é essencial para a transferência de tecnologia e conhecimento.	2.Criar e disponibilizar um banco de expertise, equipamento e laboratórios para os parceiros. 3.Apoiar projetos de pesquisa e extensão que sejam feitas em rede.	NIT	2020	2025	Toda a universidade	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA

**MIT - MAPEAMENTO DAS INICIATIVAS TRANSFORMADORAS - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO - UNEMAT - 2015-2025**

Inovação Tecnológica	Estreitar o relacionamento institucional com setores, apresentar seus produtos e identificar potencialidades tecnológicas e/ou humanas	A sociedade atual desenvolve projetos em rede. O compartilhamento de conhecimentos, estruturas e recursos potencializa a capacidade de geração de tecnologias. A aproximação da universidade a outros entes da sociedade é essencial para a transferência de tecnologia e conhecimento.	1.Participar de todas as representações institucionais para fortalecer a imagem da universidade como provedor de ciência e tecnologia.	NIT	2020	2025	Toda a universidade	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Inovação Tecnológica	Consolidar grupos de pesquisa que tenham linhas que atuam no desenvolvimento tecnológico.	A pesquisa básica e a pesquisa aplicada são complementares e essenciais a qualquer programa de desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação. A expansão dos recursos destinados a pesquisa gera impactos diretos na produção tecnológica.	1.Identificar os grupos de pesquisas estratégicos no desenvolvimento tecnológico. 2.Ampliar os recursos para consolidação desses grupos	1= PRPPG 2=PGF	2020	2025	Toda a universidade	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Inovação Tecnológica	Fomentar plano de política pública estadual de inovação tecnológica e polos tecnológicos.	O estado de Mato Grosso em 2015 apresentou a agenda estratégica de ciência, tecnologia e inovação. Foram elencadas várias ações a serem desenvolvidas para fortalecer o desenvolvimento tecnológico do estado.	1.Executar as ações da agenda estadual de ciência, tecnologia e inovação. 2.Apresentar a política de inovação da instituição. 3.Executar as ações definidas na política de inovação da instituição.	1 E 2- PRPPG 3- NIT	2020	2025	NIT e PRPPG	PRIORIDADE 2 - URGÊNCIA MODERADA
Inovação Tecnológica	Garantir propostas inovadoras para as ações governamentais.	A velocidade da burocracia estatal não acompanha o ritmo das demandas da sociedade. Uma das alternativas encontradas é utilizar o conhecimento gerado dentro das universidades. Parcerias para desenvolver soluções inovadoras são uma constante dentro do ambiente de inovação tecnológico.	1.Propor ações articuladas com o Estado com objetivo de promover projetos tecnológicos. 2. Apresentar soluções que atendam as demandas de Estado . 3.Oferecer profissionais qualificados e produtos tecnológicos que supram demandas de Estado.	NIT	2020	2025	Toda a Universidade	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA
Inovação Tecnológica	Propor e acompanhar políticas de incentivo à pesquisa, criando fundos próprios para este fim.	Adequar as normativas da universidade ao novo marco legal de inovação é relevante para dar segurança jurídica as parcerias e desenvolvimento dos projetos. A operacionalização das políticas de incentivo a pesquisa deve ser composta da existência de recursos financeiros, que viabilizem tais atividades.	1.Criar fundo de incentivo à inovação que também contemple bolsas de inovação. 2.Instituir estratégias de captação de recursos externos para fomento da pesquisa na instituição, com critérios bem definidos.	1 e 2 PRPPG 3- PGF	2020	2025	PRPPG	PRIORIDADE 1 - ALTA URGÊNCIA





